



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**  
*Qeveria - Vlada - Government*

*Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal*  
*Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave*  
*Ministry of Local Government Administration*

---

ODELJENJE ZA EVROPSKE INTEGRACIJE I KOORDINISANJE POLITIKA  
ODESEK ZA KOORDISANJE POLITIKA

# IZVEŠTAJ O RADU

Ministarstva administracije lokalne samouprave  
januar-mart, 2017

Priština, 2017

Ovaj izveštaj predstavlja rad MALS-a, za period januar-mart 2017..

Izveštaj sadrži celokupne delatnosti organizativnih jedinica MALS-a, gde su obuhvaćene četiri ključne oblasti rada ministarstva prema godišnjem planu rada za 2017.

Izveštaj je proizvod MALS-a.

## Sadržaj

Skraćenice .....	4
Uvod .....	5
Izvršni sadržaj .....	6
1. Porast ekonomske i socijalne održivosti opština u cilju obezbeđenja razvojnih i finansijskih politika i njihov uticaj na lokalni ekonomski razvoj .....	9
2. Razvoj zakonskog okvira i sprovođenja zakonodavstva o lokalnoj samoupravi .....	10
3. Porast efikasnosti i transperetnosti opštinske administracije u ponudi usluga za građane.....	13
4. Ojačanje stručnih i institucionalnih kapaciteta u ispunjavanju zahteva za građane u cilju poboljšanja stabilnosti javnih usluga .....	15
Administracija i finansije.....	18
Unutrašnja revizija.....	19
Javna nabavka .....	20

## Skraćenice

AKK (ZKO)	Zajednica kosovskih opština
BE(EU)	Evropska unija
BNK (MGS)	Među-granična saradnja
DEMOS(Švajcarski projekat)	Decentralizacija i podrška opština
DIEKP(OEIKP)	Odeljenje za Evropske integracije i koordinisanje politika
DIE(OEI)	Odsek za evropske integracije
DKP(OKP)	Odsek za koordinisanje politika
GIZ	Nemačka saradnja za razvoj
IE(EI)	Evropske integracije
IKAP(KIJA)	Kosovski institut za javnu administraciju
IPA(IPU)	Integrisanje pre učlanjivanja
KASH(SOP)	Srednjoročni okvir potrošnje
KE(EK)	Evropska komisija
KEVL(EPLS)	Evropska povelja o lokalnoj samoupravi
KCSF	Kosovska fondacija za civilno društvo
MAPL(MALS)	Ministarstvo administracije lokalne samouprave
MF	Ministarstvo finansija
MKRS (MKOS)	Ministarstvo kulture, omladine i sporta
MMPH(MSPP)	Ministarstvo životne sredine i prostornog planiranja
MSA(SSP)	Sporazum stabilizacije i pridruživanje
NJDNJK(JLJPO)	Jedinica za ljudska prava u opštinama
OSCE	Organizacija za bezbednost i evropsku saradnju
PKZMSA(NPSSSP)	Nacionalni plan za sprovođenje SSP-a
RAE	Rom, Aškalije i Egipćani
SVL(SLS)	Strategija lokalne samouprave 2016 – 2026
SMP (SUU)	Sistem upravljanja učinkom
UNDP	Program Sjedinjenih država za razvoj
USAID	Agencija za međunarodni razvoj
ZKM (KP)	Kancelarija premijera

## Uvod

Ministarstvo administracije lokalne samouprave (MALS) u saglasnosti sa svojim zakonskim mandatom, ciljevima strategije lokalne samouprave za 2016–2026. godiu, kao i godišnjim planom rada za 2017. godinu, privržena je u ispunjavanju plana rada za period januar-mart, 2017. Izveštaj odražava delatnosti i postignute rezultate prema planiranim oblastima koji su jednovremeno i ciljevi godišnjeg plana rada MALS-a, za 2017.

- Porast ekonomske i socijalne održivosti opština u cilju obezbeđenja razvojnih i finansijskih politika i njihov uticaj na lokalni ekonomski razvoj
- Razvoj zakonskog okvira i sprovođenja zakonodavstva o lokalnoj samoupravi
- Porast efikasnosti i transperetnosti opštinske administracije u ponudi usluga za građane
- Ojačanje stručnih i institucionalnih kapaciteta u ispunjavanju zahteva za građne u cilju poboljšanja stabilnosti javnih usluga.

Izveštaj se zasniva na periodičnim podacima koje su ponuđene od strane Odeljenja u MALS-u, odnosno:

1. Odeljenja za saradnju i regionalni razvoj;
2. Odeljenja za evropske integracije i koordinisanje politika;
3. Odeljenja za zakonska pitanja i monitorisanje opština;
4. Odeljenja za učinak i transparetnost opština;
5. Odeljenja za finansije i opšte usluge;
6. Odseka za komunikaciju i informisanje;
7. Odseka unutrašnje revizije;
8. Odseka javne nabavke.

## Izvršni rezime

Tokom perioda januar-mart 2017. godine, Ministarstvo administracije lokalne samouprave je ispunilo značajne zadatke koje su planirane raznim strateškim dokumentima koje su uključene u planu rada za 2017. Planiranje delatnosti je obavljeno i u skladu sa okvirom plana o radu MALS-a, za 2017, zasnovane na prioritetima strategije o lokalnoj samoupravi.

MALS, je svoje delatnosti realizovalo u saglasnosti sa odgovornostima i planiranjem uključujući sledeće delatnosti: monitorisanje opština, proces procene zakonitosti akata opština, merenje učinka opština u ponuđenju usluga za građane, razvoj transparentnosti opština, među-opštinsku i među-graničnu saradnju, koordinisanje i sprovođenje obaveza opština koje proizilaze iz evropske agende.

Tokom perioda (januar – mart, 2017), MALS, je okončalo nacrt-dokumenta o lokalno-ekonomskom razvoju i nacrt-dokumenta o regionalnom razvoju, pripremljena su dva dokumenta u vezi sa preporukama za komisiju za grantove kao i priručnik o ciklusu upravljanja sa projektima i na kraju su ti dokumenti i nacrti dostavljeni opštinama.

Što se tiče podrške opštinama u poboljšanju infrastrukture, od dobijenih fondova od strane MALS-a, ministarstvo je odvojilo budžet za 2017. godinu, za realizaciju ili finansiranje opštinskih projekata. Komisija za procenu MALS-a, je izabrala ukupno dvadeset i devet (29) uspešnih projekata u ukupnom iznosu od 2,282.191.00 evra, gde su dobitnice bile 33 opštine.

U obalsti razvoja zakonskog okvira o lokalnoj samoupravi, MALS, je planirao dva nacrt-dokumenta i dva nacrt-zakona. MALS, je održao sastanak sa među-ministarskom radnom grupom za Akademiju i završio je sa izradom nacrt-dokumenta za Akademiju lokalne samouprave. MALS, je u kontinuitetu radio na sprovođenju Zakona o lokalnoj samoupravi u cilju poboljšanja politika u pravcu udubljenja demokratije, usvojene su odluke za određivanje odgovornih zvaničnika i radnih grupa za izradu podzakonskih akata koji su planirani za 2017.

Formirana je radna grupa za izradu nacrt-Uredbe br. 02 /2013 za sistem upravljanja učinkom opštinskih usluga. MALS, je uradio usklađivanje primarnog zakonodavstva sa zakonodavstvom o lokalnoj samoupravi, primljene su ukupno dvadest i tri (23) akata za preliminarnu konsultaciju i iste su prosledene resorsnim ministarstvima, od kojih: dva (2) nacrt-zakona, devet (9) nacrt-uredbi, šest (6) administrativnih uputstava, i pet (5) nacrt-dokumenata. Devetnaest (19) su utvrđene da su u saglasnosti sa osnovnom zakonodavstvom o lokalnoj samoupravi.

MALS, pomoću nadzornih mehanizama o radu opština tokom ovog perioda je monitorisao ukupno (113) sednica Skupštine opština. Od ukupnog broja od (113) sednica, (105) sednica su bile redovne i (8) vanrednih sednica. MALS, je izradio ukupno (113) izveštaja sa sednice Skupštine opština. Tokom ovog perioda MALS, je primio ukupno (494) opštinskih akata i od toga su procenjene (172) akata ili (34.8%), dok (322) ili (63.2%) je procedovano u resorsnim ministarstvima. Prilikom razmatranja zakonitosti akata, MALS, je identifikovao (10) zakonskih kršenja ili (6%) od ukupno razmatranih akata za koje je podnosio

zahtev za ponovno razmatranje. Od ukupnog broja, opštine su razmotrile i zakonom su uskladile samo (2) akta ili (20%) njih. Uporedo sa ovim, resorsna ministarstva su identifikovala (6) zakonskih kršenja ili (29%) od ukupno razmatranih akata, od kojih samo (1) ili (16%) je razmatrana ili usklađena sa zakonodavstvom na snazi. Tokom perioda izveštavanja MALS i resorsna ministarstva su identifikovali ukupno (16) zakonskih kršenja od kojih su samo (3) ponovno razmatrane.

U oblasti koordinisanja politika, MALS, je svoje delatnosti kordinisao unutar i van institucije, početno je korordinisan proces oko izrade godišnjeg plana rada za Vladu, plana rada same institucije, završen je proces za izradu tromesečnog izveštaja rada MALS-a, izveštaj rada za Vladu kao i izveštaj za sprovođenje odluka rada. MALS, je svoje delatnosti koordinisao u saradnji sa donatorima, partnerima i što se tiče sprovođenja delatnosti same institucije ona je bila u potpunoj saradnji sa: OSCE-om, DEMOS-om, UNDP-om, BB-om, GIZ-om, USAID-om i ostalim saradnicima.

U oblasti učinka opština i transperetnosti, MALS, je od početka izvršio procenu učinka opština u ponuđenju usluga za građane, zatim je pripremljena elektronska databaza (ISUFK-a) u kojoj su sistematizovani svi podaci koji su prikupljeni iz opština, pripremljen je novi sistem procene učinka opštinskih usluga koji se nalazi u konačnoj fazi i koji je isntaliran u serverima koji se upravljaju od strane Ministarstva javne uprave. U cilju razvoja saradnje efikasnog komuniciranja i obaveštavanja javnosti u okviru svoje oblasti delovanja, MALS, je svoje delatnosti preduzeo u cilju poboljšanja on-ine sistema informisanja i transperetnosti za građane i tokom ovog perioda primio je (6) zahteva za pristup u službenim dokumentima. Dva (2) zahteva su podnošena od strane članova Skupštine opštine, tri (3) priložena zahteva od strane NVO-a (3) i jedan zahtev od strane novinara.

U vezi sa ojačanjem stručnih i institucionalnih kapaciteta opština u cilju ispunjavanja zahteva građana i stabilnog postizanja opštinskih usluga, MALS, je obavio procenu stručnih kapaciteta opštinskih zvaničnika, izradio je plan za obuke za MALS i opštine za tekuću godinu, pripremljene su dve informativne brošure za opštine koje su objavljene i na zvaničnoj elektronskoj web stranici MALS-a, kao i jedan sveobuhvatni informator u vezi sa sticanjem beneficija sa održanih obuka. "Deset najboljih ideja za on-line obuke". U cilju promovisanja i unapređenja ljudskih prava, zvaničnici MALS-a, su učetovali u među-ministarskim radnim grupama.

U oblasti saradnje sa civilnim društvom, MALS, je objavio pozivanje za dostavljanje nacrt-predloga u cilju finansijske podrške opštinama, ostalih institucija, organizacija civilnog društva. Podržane su ukupno trideset i jedan (31) projekata, od kojih (27) projekata su bile namenjene za NVO-e, (2) projekta za opštine i ostala dva (2) projekta administraciji javnih institucija. Ukupna vrednost za finansiranje projekata obuhvata iznos od 91,870.00 evra.

U oblasti Evropskih integracija, upućene su obaveze u vezi sa liberalizacijom viza i sprovođenje obaveza koje proizilaze iz procesa SSP-a. S tom namerom je MALS, pripremio i matrice u vezi sa identifikovanjem pitanja koje treba da se preduzimaju od strane opština iz procesa dijaloganja stabilizacije i pridruživanja i Nacionalnog programa sporazuma za stabilizaciju i pridruživanje, pojedinačne planove za (38) opština iz

obaveza Evropske agende za 2017. Prema izveštajima, opštine su uspele da ispunjavaju ukupno (78%) predviđenih delatnosti u oblasti političkih kriterijuma. Što se tiče ekonomskih kriterijuma, opštine su ispunile ukupno (75%) predviđenih delatnosti, dok u oblasti Evropskih standarda, opštine su uspešno realizovale ukupno (68%) delatnosti. Generalni nivo ispunjavanja kriterijuma iz Evropske agende bilo je u visini od (73%).

MALS, je napredak i u okviru sprovođenja programa za među-graničnu saradnju, odnosno u programima: Kosovo – Albanija, Kosovo – crna Gora i Kosovo-Makedonija.

MALS, tokom perioda januar – mart, 2017. godine, izradilo je sledeće izveštaje:

- godišnji izveštaj rada MALS-a, za 2016. godinu,
- godišnji izveštaj sopstvenih prihoda,
- godišnji izveštaj troškova opština,
- analizu kapitalnih investicija,
- izveštaj u vezi sa planiranjem i trenutim stanjem osoblja u opštinama na severu Kosova,
- Informaciju u vezi sa osobljem i budžetom za ekonomsk kategoriju plata za 2017. godinu, za opština na severu Kosova.

Nakon toga MALS, je izradio i sledeće izveštaje kao što su:

- Godišnji izveštaj opština iz Evropske agende za period januar – decembar 2016. godine,
- Analizu o stepenu ispunjavnaja obaveza iz evropske agende za period januar - decembar 2016. godine,
- Godišnji izveštaj za saradnju u oblasti međunarodne opštinske i međuopštinske saradnje,
- Izvršena je analiza realizacije pana rada MALS-a, za 2016. godinu,
- Pripremljena je informativna brošura ministarstva za 2016. godinu, i ista je objavljena na zvaničnoj web starnici MALS-a,
- Godišnji izveštaj o funkcionisanju opština za period januar-decembar 2016. godine,
- Pripremanje predloga za nacrt-dokumenta o pitanju suspanzije sa radnog odnosa javnih zvaničnika od strane institucija Republike Kosovo, koja je pokrenuta od strane Ministarstva pravde,
- Izrađen je dokument o SOP-u, za 2018-2020. godinu, kao i
- Identifikovanje delatnosti za period 2016 – 2017. godine, koje proizilaze iz akcionog plana Strategije o lokalnoj samoupravi za 2016-2026.

Podaci pokazuju da je u periodu januar – mart, za 2017. godinu, MALS je svom sastavu imao ukupno (133) civilnih službenika, od kojih (72) su muškarci i (61) su žene. Što se tiče etničke pripadnosti, sastav izgleda kao u nastavku: 102 albanaca, 29 srba i 2 turaka.

Ukupna potrošnja budžeta MALS.a, jeste 270,533.12 evra ili (5.45%), dok su do sada donacije potrošene u iznosu od 6,115.17 evra ili (6.03 %), i potrošnja zajedno sa donacijama je u iznosu od (5.47 %).



U oblasti revizije, uskladu sa godišnjim programom za 2016. godinu, počelo je proces revizije i isti je završeno u predviđenom roku (TM4/2016). Jedinica javne nabavke je takođe razvijala svoje delatnosti. Od ukupno planiranih sedam (7) dealtnosti, sve su obavljene na vreme i po planu.

## **1. Porast socijalne i ekonomske stabilnosti u cilju obezbeđivanja finansijskih i razvojnih politika koje će uticati na lokalno –ekonmski razvoj**

Na osnovu ciljeva godišnjeg plana rada MALS-a, za 2017. godinu, MALS, je tokom ovog perioda izradio i okončao nacrt-dokumeta o lokalno-ekonmskom razvoju koji je dostavljen Vladi radi usvajanja. MALS, je takođe izradio i nacrt-dokumenta za regionalni razvoj i tom prilikom su održane dve konsultacije sa opštinama i NVO-ima. U ovom periodu su relizovane i studijske posete Austriji i u Sloveniji, sa namerom da se radna grupa što bolje upozna sa praksama ovih zemalja što se tiče ove oblasti. MALS, je u fazi saradnje i sa Kanacelarijom EU-a, na Kosovu i Ministarstvom evropske integracije radi uskađivanja dokumenta pre dostavljanja na usvajanje u Vladu. Prema raspoloživim opcijama koja su data u ovom nacrt-dokumentu, očekuje se stvaranje institucionalnog sistema za regionalni razvoj i odgovornih mehanizama za sprovođenje ovog procesa.

Pripremljena su dva dokumenta u vezi sa prpeorukama za grantovnu komisiju, jedan dokument je pripremljen dana, 07. marta 2017.godine, dok je drugi pripremljen dana, 30.marta 2017. Pored ostalog MALS, je pripremio i sledeće dokumente:

- Godišnji izveštaj sopstvenih prihoda i isti je dostavljen za objavljivanje zajedno sa godišnjim izveštajem o monitorisanju opština;
- Pripremljen je godišnji izveštaj troškova opština za mesec mart i isti je dostavljen za objavljivanje zajedno sa godišnjim izveštajem o monitorisanju opština;
- Pripremljen je konačni nacrt analize za kapitalne investicije nakon dobijenih komentara od strane Ministarstva finansija i isti je dalje procedovan.

U cilju podrške i pomoći opštinama i što se tiče planiranja sopstvenih prihoda MALS, je učestvovao u radnoj grupi sa MONT-om, i MF-om, u vezi izrade pravilnika za planiranje troškova sopstvenih prihoda realizovanih od strane obrazovnih institucija i stručnog osposbljavnja odraslih, pripremljen je izveštaj u vezi sa planiranjem aktuelnog stanja osoblja za opštine na severu Kosova i informacija u vezi sa budžetom i osobljem u kategoriji za plate za gore navedene opštine.

Izrađeni i usvojeni su zahtevi za finansiranje projekata iz infrastrukturnog fonda, završeno je sa promovisanjem poziva za dostavljanje predloga iz MALS-ovih, fondova, primljeni su ukupno (98) zahteva koji su primlejni od strane opština u okviru poziva za predloge, izrađeni su periodični izveštaji u vezi sa sprovođenjem projekata. Obnovljena je databaza projekata iz MALS-ovih, fondova za 2016. godinu, sa ukupno (39) projekata, odnosno iz fondova EU-a, sa ukupno (30) projekata. U funkciji je sistem "intraneta" i međuvremenu su upućeni dodatni zahtevi opština i dizajnirana je komponenta dozvola za izgradnju, očekuje se da se ista potvrdi od strane MSPP-a, i da se postavlja u funkciju.

Što se tiče podrške opština u poboljšanju infrastrukture iz MALS-ovih, fondova, tokom ovog perioda MALS, je u oblasti lokalno-ekonomskog razvoja preko infrastrukturnih projekata izdvajao budžet za 2017. godinu, za finansiranje opštinskih projekata. Komisija za procenu MALS-a, je izabrala ukupno (29) uspešnih projekata u iznosu od 2,282.191.00 evra. Projekti su podržani u sledećim oblastima: javne rasvete, puteva, kanalizacije, sportskih terena, školskih objekata, trotoara i ostalo. Opštine koje su bile dobitnice iz ovog fonda su: Zvečan, Kosovo Polje, Obilić, Mališevo, Zubin Potok, Peć, Istog, Gračanica, Uroševac, Kamenica, Elez Han, Vučitrn, Lipljan, Gnjilane, Glogovac, Srbica, Junik, Đakovica, Orahovac, Vitina, Podujevo, Dečani, Štrpce, Štimlje, Dragaš i Klokot.

MALS, je pripremio i završio priručnik za ciklus upravljanja projekata i siti je proseleđen opštinama. U periodu izveštavanja primljeno je ukupno (76) zahteva iz opština, nakon poziva za podnošenje predloga, kao i (22) pojedinačna zahteva nakon završetka pozivanja za podnošenje predloga. Do kraja prvog tromesečja procenjeno je ukupno (42) zahteva.

## 2. Razvoj zakonskog okvira i sprovođenje zakonodavstva o lokalnoj samoupravi

U okviru planiranih zadataka za 2017. godinu, u oblasti razvoja zakonskog okvira o lokalnoj samoupravi, MALS, je planirao dva nacrt-dokumenta i dva nacrt-zakona. U ovom pravcu MALS, je izvršio izmenu i dopunu zakonskog okvira o administrativnim granicama opština na osnovu Odluke br. 02-185/4 od dana, 14.10.2016. godine, za osnivanje radne grupe za izradu nacrt-dokumenta za administrativne granice opština gde je održan i prvi sastanak radne grupe i pripremljen je prvi nacrt ovog dokumenta. Ovaj nacrt-dokumenta još nije prešao fazu preliminarnih i javnih konsultacija. Takođe, tokom ovog perioda, MALS je u skladu sa zadacima koji su određeni godišnjim planom razvilo delatnosti za izradu nacrt-projekta o glavnom gradu Republike Kosovo – Prištinu. Održano je prvi sastanak radne grupe, gde je raspravljeno oko sadržaja ovog nacrta. Planirana su još dva sastanka sa Ministarstvom unutrašnjih poslova i Ministarstvom zdravlja, u vezi uzimanja mišljenja oko ovlašćenja glavnog grada u oblasti bezbednosti, i sekundarnog zdravstvanog zbrinjavanja. U prvom delu aprila, planirana su dva nacrt-zakona koji će proći preliminarne i javne konsultacije.

Tokom prvog tromesečnog perioda 2017. godine, MALS je održalo jedan sastanak sa među-ministarskom radnom grupom za izradu nacrt-dokumenta za Akademiju lokalne samouprave. Nacrt-dokumenta je okončan od strane radne grupe, pripremljen je finansijski iznos za razvijanje Akademije i nakon okončanja nacrta isti će proći preliminarnu i javnu konsultaciju koje su predviđene prema procedurama.

Tokom perioda izveštavanja nastavljeno je sa procenom sprovođenja Zakona o lokalnoj samoupravi u cilju poboljšanja politika u pravcu osnivanja demokracije, održana su tri sastanka radne grupe za izradu izveštaja o proceni (ex-post) zakona o lokalnoj samoupravi. Za potrebe identifikovanja problema u sistemu lokalne samouprave, održana su dva regionalna sastanka sa predsedavajućima Skupštine opština i članovima Skupština, izvršen je rezime komentara sa održanih sastanaka i evidentirane su potrebe za izmene ovog zakona, koje će se uputiti tokom izrade prvog izveštaja za procenu (ex-post-a) ovog zakona. Identifikovano i izrađeno je spisak nacrt-projekata koji se povezuje sa lokalnom samoupravom i koji je

deo zakonodavnog programa Vlade za 2017. MALS, je identifikovalo ukupno (31) nacrt-zakona iz zakonodavnog programa Vlade koji su povezani sa ovalšćenjima i organizacijom lokalne samouprave i mandatom MALS-a. Preko obaveštajnog dopisa koji je upućeno Kancelariji premijera, traženo je da svi nacrt-zakoni koji su povezani sa lokalnom samoupravom dostavljaju na preliminarnu konsultaciju u MALS-u, radi usklađivanja sa osnovnim zakonodavstvom za lokalnu samoupravu. MALS, je u toku ovog perioda razvilo delatnosti u oblasti razvoja i sprovođenja zakonodavstva:

- U vezi sa izradom podzakonskih akata usvojene su odluke za određivanje odgovornih zvaničnika i radnih grupa za izradu podzakonskih akata planirane za 2017;
- Održana su dva sastanka radne grupe oko dopune i izmene nacrt-uredbe za izradu i objavljivanje opštinskih akata. Ista uredba je objavljena u platformi za preliminarnu javnu konsultaciju i na zvaničnoj web stranici MALS-a. Nakon isteka zakonskog roka za preliminarnu i javnu konsultaciju, radna grupa ne nastavila sa razmatranjem primljenih komentara sa ovog procesa.
- Osnovana je radna grupa za izradu nacrt-uredbe br. 02 /2013 o sistemu upravljanja učinkom javnih usluga. Održana su (4) sastanka u vezi sa izradom uredbe. Prikupljeni su svi komentari interesnih stranaka kao što su: opštine, međunarodne organizacije koje podržavaju ovaj proces. MALS, je u završnoj fazi izrade ove uredbe. Uredba je prošla fazu javne konsultacije, dok preostaje da se završi i faza preliminarne konsultacije.

MALS, tokom ovog perioda uradilo je usklađivanje primarnog i sekundarnog zakonodavstva za lokalnu samoupravu. Primljeno je ukupno (23) akata za preliminarnu konsultaciju od strane resorsnih ministarstva, od kojih: dva (2) nacrt-zakona, devet (9) nacrt-uredbi, sedam (7) Administrativnih upustava, pet (5) nacrt-dokumenata. Konstatovano je ukupno (19) akata koji su usklađeni sa zakonodavstvom. MALS, je u nastavku komentarisalo četiri (4) akata kao što su:

- Nacrt-zakona o nekretnini, pokrenute od strane MF-a;
- Nacrt-uredbu o kriterijumima, standarsima i procedurama javnog finansiranja NVO-a, pokrenute od strane MF-a;
- Nacrt-uredbu za integrisanje repatriраних osoba i upravljanje programa re-integrisanja, pokrenute od strane MUP-a;
- Nacrt-administrativnu uredbu o dopuni i izmeni Administrativnog uputstva br. 10/2012 za organizovanje, o delokrugu i o funkcionisanju veća za socijalne i porodične usluge, pokrenute od strane MSSZ-a.

Što se tiče usklađivanja zakonodavstva za lokalnu samoupravu sa zakonodavstvom EU-a, tokom ovog perioda nije bilo zakonskog akta o davanju mišljenja što se tiče ispunjavanja evropskih standarda.

U vezi sa ojačanjem i sprovođenjem zakonodavstva za lokalnu samoupravu od strane opština, MALS preko nadzornih mehanizama rada nadzora opština, tokom ovog perioda je monitorisalo ukupno (113) sednica skupština opština. Tokom ovog perioda MALS, je izradio tromesečni izveštaj o funkcionisanju Skupština opština. Tokom perioda primljeno je ukupno (494) opštinskih akata, od kojih je MALS, procenilo ukupno

(172) ili (34.8%), i (322) ili (63.2%) prosledio resorsnim ministarstvima. Tokom procedura razmatranja zakonitosti opštinskih akata MALS, je identifikovao deset (10) zakonskih kršenja ili (6%) od ukupnog broja razmatranih akata od strane MALS-a, za koje su bili predviđeni zahtevi za ponovno razmatranje. Iz ovog broja, opštine su razmotrile i uskladile samo dva akta ili (20%) od ukupnog broja. Uporedo sa ovim, resorsna ministarstva su identifikovale šest (6) zakonskih kršenja ili (2%) od ukupnog broja razmatranih akata od kojih samo jedan ili (6%) je razmatrano i usklađeno sa zakonodavstvom na snazi. Tokom perioda izveštavanja MALS i resorsna ministarstva su identifikovali ukupno (16) zakonskih kršenja, od kojih su samo tri (3) razmatrana. Opštine koje su kršili zakon prilikom usvajanja podzakonskih akata su: Gračanica (1), Glogovac (2), Dragaš (2), Orahovac (2), Uroševac (4), Istok (1), Vitnai (1), Štimlje (1), Suva Reka (1). Protiv zakonite odluke su razmatrane od strane sledećih opština: Orahovca (1), Istoga (1) i Uroševca (1).

Radi upućenja identifikovanih pitanja sa izveštaja funkcionisanja opština za period januar-decembar 2016. godine, i radi obezbeđenja sprovođenja zakona u opštinama na pragu lokalnih izbora, održana su dva regionalna sastanka sa predsedavajućima i članovima Skupštine opština. Tokom aprila meseca planirana su tri sastanka sa fokus-grupama ostalih opština. Takođe, tokom ovog perioda (januar-mart), održan je zajednički sastanak sa resorsnim ministarstvima u cilju administrativnog razmatranja opštinskih akata. Projekat je podržan od strane OSBE-a.

U oblasti koordinisanja politika, MALS, je svoje delatnosti koordinisalo oko procedure izrade godišnjeg plana rada za Vladu, godišnjeg plana rada za MALS, zatim je koordinisano proces oko izrade tromesečnog izveštaja rada MALS-a, izveštaja rada za Vladu i izveštaj o sprovođenju odluka rada. U cilju sprovođenja i podrške MALS, je svoje delatnosti koordinisao sa svojim donatorima i partnerima kao što su: OSCE, DEMOS, UNDP, BB, GIZ, USAID, etj.

MALS, tokom tromesečnog perioda tekuće godine, završio sa koordinisanjem procesa izrade plana revizije za izveštavanje u MF-u, završeno je koordinisanje integrisanog plana za unutrašnju reviziju za 2016. godinu, sa svim uključenim jedinicama. Završeno je i sa izradom integrisanog plana za unutrašnju reviziju MALS-a, za 2016. godinu. Nakon procesa koordinisanja okončan je i nacrt integrisanog plana za unutrašnju reviziju koji obuhvata delatnosti i vreme za njihovu realizaciju od strane jedinice MALS-a. Završena je analiza reliazacije plana rada MALS-a, za 2016. godinu, i u cilju prezentacija glavnih delatnosti jedinica MALS-a, pripremljena je informativna brošura ministarstva za 2016. godinu i ista je objavljena na zvaničnoj web stranici MALS-a. Pored ostalog završene su i sledeće delatnosti:

- Počelo je sa prikupljanjem podataka za izradu priručnika u uključivanju građana u dobrovoljnim delatnostima kao i izrada početnog nacrta;
- Izrađen je godišnji izveštaj funkcionisanja opština za period januar-decembar 2016,
- Pripremljeni su predlozi nacrta-dokumenta za pitanja oko suspendovanja sa radnog odnosa javnih službenika sa institucija Republike Kosovo, inicijativa koja je pokrenuta od strane MP-a,
- Izrađen je dokument SOP-a, za 2018-2020.
- Završeno je sa identifikovanjem delatnosti za 2016 – 2017. godinu, koji proizilaze iz akcionog plana strategije o lokalnoj samoupravi za 2016-2026.

### 3. Porast efikasnosti i transparentnosti opštinske administracije u ponudi usluga za građane

Tokom perioda izveštavanja, MALS je obavio procenu učinka opština u ponudi usluga za građane, završeno je sa monitorisanjem učinka opština u pružanju usluga na osnovu standardne metodologije za prikupljanje, utvrđivanje i izveštavanje opštinskih podataka. U januaru mesecu završeno je i sa monitorisanjem procesa izveštavanja u opštinama prema planu za posete. MALS, je sprovodio standardnu metodologiju za prikupljanje, utvrđivanje i izveštavanje podataka za 2016. Od strane (35) opština, primljeni su izveštaji podataka o učinku opštinskih usluga za 2016. Što se tiče opština sa srpskom većinom, nakon određenog zvaničnog roka, do ovog perioda izvestila je samo opština Leposavić. Pripremljena je elektronska databaza (ISUFK-a) u kome su sistematizovani svi podaci izvešteni od strane opština. Vršena je izrada opštinskih podataka i njihovo sistematizovanje u konačni sistem ISUFK-a, dok u procesu izrade je ostalo početni dokument izveštaja o učinku opština tokom 2016. Opštine koje nisu izvestile su: Zubin Potok, Zvečan i Severna Mitrovica, pored ostalog pripremljen je novi sistem procene učinka opštinskih usluga koji je u završnoj fazi i instaliran je u serverima koji se upravljaju od strane Ministarstva javne uprave.

Napredak u ovom procesu je primećeno i u oblasti poboljšanja on-line sistema informisanja i transparentnosti za građane. U cilju razvoja efikasne komunikacije sa javnošću i javnog obaveštenja oko svog delokruga MALS, je preduzeo niz delatnosti za poboljšanje sistema informisanja i transparentnosti za građane. Preko DEMOS-ovog, projekta kontaktirana je odgovorna kompanija za razvijanje elektronskih web stranica opština, sistema teleprisustva monitorisanja sednica Skupština opština, kao i re-dizajniranje zvanične elektronske web stranice MALS-a. Za potrebe procesa, osnovana je grupa za podršku izrade sadržaja elektronske web stranice MALS-a, stvaranje zvaničnog profila MALS-a, stvaranje socijalne mreže facebook-a, kao i ponuda dodatnih predloga za završetak zvaničnih elektronskih stranica opština. Grupa je završila sa nacrt-predlogom za web-stranicu MALS-a, zvaničnog profila na facebook-u, predložila je platformu komunikacije za pitanja oko bezbednosti u zajednici koja će biti deo zvanične web stranice opština. Takođe, je predložena i platforma za komunikaciju sa građanima koja će omogućiti postavljanje on-line pitanja od strane građana i jednovremeno dobijanje odgovora preko posebne platforme koja je integrisana na zvaničnoj web stranici MALS-a. Pored ostalog, radna grupa je održala tri sastanka sa odgovornim kompanijama što se tiče objašnjenja za sve aplikacije koje su predložene unutar opštinskih web stranica i zvanične web stranice MALS-a. Odgovorna kompanija se nalazi u završnoj fazi izrade programa zvaničnih elektronskih web stranica u skladu sa predlozima stranaka koje su uključene u ovom procesu. Tokom ovog perioda bilo je sedam (7) dostavljenih zahteva za pristup u službenim dokumentima:

- Dva (2) zahteva od strane članova Skupštine opštine;
- Tri (3) zahteva od strane NVO-a;
- Jedan (1) zahtev od strane novinara.

Potvrđen je spisak kontakt osoba za pristup u službenim dokumentima u opštinama za 2017. godinu, gde su sva postavljena pitanja pravovremeno dobili odgovore prema zakonskom roku određenim sa Zakonom o pristupu u službenim dokumentima. Izrađen je izveštaj o pristupu u službenim dokumentima za period januar-december 2016. godine, organizovan je sastanak od strane Kancelarije za informisanje premijera uz podršku MALS-a, i OSBE-a, takođe su razvijeni i koordinisani delatnosti oko organizovanja raznih sastanaka i delatnosti:

- Objavljivanje uredbi (uredba za transparentnost u opštinama) na zvaničnim web stranicama opština;
- Objavljivanje odluka na zvaničnim web stranicama opština;
- Objavljivanje obaveštenja za sednice Skupštine opštine;
- Obaveštenja u vezisa javnim raspravama sa građanima;
- Objavljivanje zapisnika;
- Objavljivanje optinskih budžeta i SOP-a;
- Objavljivanje dokumenata na zvaničnim jezicima;
- Objavljivanje odluka graonačelnika opštine (transparentnost u javnoj nabvci);
- Akcioni plan o transparentnosti;
- Objavljivanje urbanističkog razvojnog plana.

Tokom ovog perioda urađena je samo procena akcionog plana o transparentnosti koju su dostavili opštine i nakon čega je izrađen izveštaj.

#### 4. Ojačanje stručnih i institucionalnih kapaciteta opština u ispunjavanju zahteva za građane radi postizanja stabilnog poboljšanja u opštinskim uslugama

U vezi ojačanja institucionalnih i stručnih kapaciteta opština u cilju ispunjavanja zahteva za građane i u cilju postizanja stabilnog poboljšanja opštinskih usluga MALS, je realizovao sledeće delatnosti kao u nastavku:

1. Izveštaj procene stručnih kapaciteta zvaničnika opštine koji je završen u svim (38 ) opštinama;
2. U saradnji sa UNDP-om, urađeno je procena zahteva za podizanje kapaciteta opštinskih zvaničnika;
3. Izrađen je plan obuka za 2017. godinu, za MALS i opštine;
4. U oblasti podizanja kapaciteta, pripremljene su dve informativne brošure za opštine i koje su objavljene na zvaničnoj elektronskoj web stranici MALS-a. Pored ostalog, pripremljen je jedan informator za celokupne donacije sa obuka "Deset najboljih ideja za on-line obuke";
5. Okončana je analiza o sadržaju obuka u opštinama.

U cilju završetka ovih delatnosti, MALS je bio u neposrednoj saradnji sa svojim donatorima od kojih je obezbeđena podrška u organizovanju tri projekta za obuku opštinskih zvaničnika, članova Skupštine opštine, predsedavajućih Skupština opština, zvaničnika odgovornih za zakonska pitanja i zavničnika za

evropske integracije. Takođe, procedovan je zahtev u Odeljenjima i organizativnim jedinicama MALS-a, radi identifikovanja potreba za aplikovanje u TAIEX-u, kao i zvanični zahtev u Evropsku komisiju u vezi dobijanja potvrde za organizovanje delatnosti sa temom "Zadatak stručnjaka u podizanju kapaciteta MALS-a" sa referentnim brojem 63613. Ova delatnost predviđa da se održava u zadnjoj nedelji aprila meseca 2017.

Oblast ljudskih prava je imao poseban značaj tokom perioda izveštavanja i u cilju promovisanja i unapređenja ljudskih prava MALS, je izradio upitnik i isti je prosledio opštinama, zatim su prikupljeni podaci sa upitnika, analizirani i okončani su izveštaji o ljudskim pravima. MALS, tokom ovog perioda je učestvovao na među-ministarskim radnim grupama u cilju promovisanja delatnosti za ljudska prava:

- U okviru radne grupe o dečjim pravima;
- U okviru radne grupe za sprečavanje fizičkih radova za decu;
- U okviru radne grupe o pravima zajednice LGBTI;
- U okviru radne grupe za sprečavanje trgovine sa ljudskim bićem;
- U okviru radne grupe za uključivanje zajednica RAE.

Održani su sastanci sa među-ministarskim zvaničnicima o rodnoj ravnopravnosti oko razmene iskustava i koordinisanju zajedničkih delatnosti za postizanje rodne ravnopravnosti u odlučivanju i zapošljavanju, održani su sastanci sa zvaničnom MJU-a, gde smo se upoznali oko izrade zakona o rodnoj ravnopravnosti (podeljeno zvaničnicima u obilnom broju oko 60 primeraka). Održan je sastanak sa KDV i zvaničnicima resorsnih ministarstva u cilju promovisanja zakona o zaštiti od diskriminacije i primerak Zakona koji je podeljen zvaničnicima u dovoljnom broju primeraka od strane KDV-a.

- MALS, je prikupio podatke i iste je uključio u godišnjem izveštaju opština za 2016. godinu;
- Usklađene i koordinisane su delatnosti sa resorsnim ministarstvima, KDV/KP i opštinama oko sprovođenja njihove odgovornosti u vezi sa strategijom za osobe sa ograničenim sposobnostima u sedam (7) opština i održana su dva sastanka u opštini Glogovac i dva sastanka u okviru projekta "SoRi";
- Monitorisano je sprovođenje zakona o upotrebi jezika – nadpisa, prikupljeni i unošeni su podaci u godišnjem izveštaju opština za 2016. godinu,
- MALS, je doprineo u izradi lokalnih planova za uključivanje zajednica RAE u okviru kosovskog društva u (7) opština, održan je sastanak sa KDV - DADNJK (OULJPK) u vezi sa koordinisanjem zajedničkih delatnosti za osobe sa ograničenim sposobnostima;
- Izrađeno je pismo preporuke za gradonačelnike opština o osnivanju opštinskog operativnog Odbora i imenovanje opštinskog zvaničnika za sprovođenje strategije;
- Održan je sastanak sa radnom grupom oko izrade uredbe i strategije akcionog plana o dečjim pravima;
- Održani su redovni sastanci sa predstavnicima projekta "SoRi" za realizaciju delatnosti projekta za 2017. U okviru ovog projekta u Skoplju je održana trodnevna obuka sa temom "Podnošenje aplikacije za IPA II".

U oblasti saradnje sa civilnim društvom, MALS, je tokom ovog perioda veću pažnju posvetio pozivanju predlog-projekata u cilju finansijske podrške opštinama (20.01.2017), ostalim institucijama i organizacijama civilnog društva. Finansiranje projekata je urađeno u cilju unapređenja lokalne samouprave i ojačanju partnerstva između njih kao i sprovođenje ciljeva strategije lokalne samouprave za 2016-2026. U tom pravcu je osnovana "ad hoc" komisija za procenu predloženih projekata. U ovoj fazi su finansijski podržani ukupno (31) projekata od kojih (27) za NVO-e, 2 projekta za opštine i 2 projekta za ostale institucije javne administracije. Ukupna vrednost finansiranja ovih projekata obuhvata iznos od 91,870.00 evra.

U okviru ostalih delatnosti MAPL, je učestvovao na informativnom sastanku koji je organizovan od strane MEI-a, i GIZ-a, pod nazivom "Uključivanje OCD-a, i ostalih zainteresiranih starnaka u okviru SSP-a". Upućene su obaveze iz procesa liberalizacije viza koje proizilaze iz procesa SSP-a, i u tom cilju MALS, je pripremio matrice sa identifikovanim pitanjima koje treba da se preduzimaju od strane opština iz procesa DSSP-a, i NPSSP-a. U vezi sa ovim pripremljena je sveobuhvatna matrica za periodično izveštavanje opština, gde je odlučeno da se dva puta godišnje izvesti u toku jedne godine, pripremljeni su pojedinačni planovi za (38) opština koje proizilaze iz Evropske agende za period januar-decembar 2017. MALS, je izradio i analizu stepena ispunjavanja obaveza opština za period januar - decembar 2016. Prema izveštajima, opštine su uspele da ispunjavaju ukupno (78%) predviđenih delatnosti u oblasti političkih kriterijuma. Što se tiče ekonomskih kriterijuma, opštine su ispunile ukupno (75%) predviđenih delatnosti, dok u obalsti Evropskih standarda, opštine su uspešno relaizovale ukupno (68%) delatnosti. Generalni nivo ispunjavanja kriteriuma iz Evropske agende bilo je u visini od (73%).

MALS, je postigao uspeh i u okviru sprovođenja programa za među-graničnu saradnju, odnosno u programima: Kosova – Albanija, Kosovo – Crna Gora i Kosovo -Makedonija.

**U okviru programa među-granične saradnje između Kosova – Albanije realizuje se strateški projekat "Da zajedno gradimo atraktivan i prosperitaran region / Build Together an Attractive and Prosperous Region".** S ksovske strane ovaj projekat obuhavata izgradnju i asfaltiranje postiječeg puta iz sela Kruševo do granične tačke u Šištavcu u dužini od  $L=3.3$  km, izgradnja parkinga blizu granične tačke (graničnog prelaza) sa površinom od  $S=2000$  m<sup>2</sup>, instaliranje solarne rasvete parkinga i jednog dela puta pri ulasku u graničnu tačku kao i snabdevanje graničnog prelaza sa visikonaponskom linijom i radovi na trafostanici. Ovaj projekat se finansira od strane Kancelarije EU-a, na Kosovu u vrednosti od (85%) projekta koji obuhvata gore navedene radove. Za realizaciju ovog projekta Kancelarija EU-a, na Kosovu je ugovorila kompaniju "RSM COMPANY D.O.O". Na pripremanju konačnog dizajna projekta i nadzora oko radova ugovorena je kompanija "InfraPlus". Ovaj projekt se finansira i od strane MALS-a, u vrednosti od (15%) i obuhavta instaliranje solarne rasvete parkinga i jednog dela puta pri ulasku u graničnu tačku kao i snabdevanje graničnog prelaza sa visikonaponskom linijom i radovi na trafostanici. U vezi sa realizacijom ovog projekta dana, 28.06.2016, potpisan je sporazum o razumavanju imeđu MALS-a, i opštine Dragaš u tom prilikom su izdvojena finansijska sredstva u iznosu od 200,000.00 evra. Potpm je opština Dragaš za realizaciju ovog projekta ugovoara je kompaniju "Eling", koja je u toku realizacije radova na terenu.



MALS, je dana, 11.01.2017. godine, objavio javni poziv za podnošenje predloga u vezi sa programom IPA 2- MGS-a, Kosovo-Albanija za 2014-2020. godine, koji će biti otvoren do 16.03.2017. godine, odnosno 45 dana. Za potencijalne kandidate u nastavku (13-14.02.2017), je održana dvodnevna radionica u Lježu/Albanija i dana (15-16. 02.2017.) održana je dvodnevna radionica u Prizrenu/Kosovo. Pored toga održane su i dve informativne sekcije, jedna u (Lježu) dana, 01.02.2017.godine i jedna u Kukešu dana, 02.02.2017. kao i dve informativne sekcije održane na Kosovu dana, 06.02.2017. godine u prizrenu, odnosno dana, 07.02.2017. godine u Đakovici. U okviru ove saradnje počela je procena projekata koja se vrši od strane delegacije EU-a, u Tirani.

**U okviru programa IPA 1 MGS-a, Kosovo-Makedonija 2010-2013 – u toku je sprovođenje jedan od čet projekata sa pozivom za podnošenje predloga koji je planiran da se završi u junu 2017.** Ovaj projekat se realizuje između prištinskog Univerziteta i Univerziteta u Tetovu. U strateškom projektu Šištavec-Belanovce, predviđena je izgradnja zajedničke granične tačke između Makedonije i Kosova. Sve pokrenute inicijative od strane Vlade Republike Kosovo su završene u predviđenom roku. Postoje kašnjenja od strane Vlade Republike Makedonije u ispunjavanju obaveza što se tiče procedura ekporpiracije i davanja dotičnih dozvola. Prema finansijskom ugovoru, zadnji rok ugovaranja za izgradnju jeste 24. avgust 2017, u protivnom rizikuju se fondoviu iznosu od 1.2 miliona evra (po 600 hiljada evra za svaku zemlju) i kao posledica toga moguć je potpuni neuspjeh projekta. U cilju zatvaranja podnošenja poziva za predloge i ugovaranja projekata od strane IPA 2, MALS, će zajedno sa Ministarstvom lokalne samouprave Republike Makedonije u saradnji sa Kancelarijom EU-a, na Kosovu, pripremiti uputstvo za kandidate u cilju informisanja stranaka i određivanja kriterijuma o pozivu za podnošenje predloga. Nakon odobrenja ovog uputstva od strane delegacije EU-a, očekuje se objava poziva za podnošenje predloga.

**U okviru programa IPA -1 –MGS-a, Kosovo-Crna Gora 2011-2013, u toku se sprovode (8) od (9) finansiranih projekata od strane Evropske komisije u celokupnom iznosu od 3.2 miliona evra.** Jedan projekat je završen u februaru ove godine. Pored ostalog u pripremi je plan monitorisanja projekta koji će se sprovoditi tokom aprila meseca ove godine. Takođe, Ministarstvo za finansije Republike Crne Gore u svojstvu ugovornog autoriteta u saradnji sa MALS-om, dana, 10. marta 2017. godine, objavilo je poziv za podnošenje predlog projekata. Rok za poziv vrijedi do dana, 26. aprila 2017. godine, odnosno 45 dana. Od dana 28. februara – do 02. marta tekuće godine, održana je trodnevna radionica u Rožaju/Crna Gora, i dana, 07. do 09. marta, održana je trodnevna radionica u Peću/Kosovo. Osim toga organizovane su dve dnevno-informativne kampanje i osnovana je grupa za nalaženje partnera (potencijalne kandidate sa Kosova i Crna Gore) za zajedničko kandidovanje iz fonda za podnošenje poziva. Ova delatnost je realizovana dana, 27. 02.2017. godine u Rožaju/Crna Gora i 06.marta 2017. godine, u Peć/Kosovo. Organizovane i održane su dve informativne sekcije za potencijalne kandidate u Crnoj Gori (20.marta 2017, u Podgorici, 21.03. 2017.godine,u Bijelom Polju, 22. marta u Đakovici, odnosno 23. marta u Peći.

U okviru među-opštinske međunarodne opštinske saradnje, MALS, je u kontinuitetu obavio monitorisanje sprovođenja zakona i Administrativnog uputstva za MGS, izrađen je godišnji izveštaj i organizovana je dvodnevna radionica sa opštinama u vezi među-opštinske saradnje.

## Administracija i finansije

Tokom ovog perioda uzete su pretpostavke za planiranje finansijskih sredstava od strane visokog menadžmenta MALS-a, dostavljen je početni plan gotovog novca (cash) novca u MF-u, otvoren je petty cash (gotovi novac), prikupljeni su podaci u vezi sa finansijskim pregledima, registrovane su imovine i stokovi za 2016. godine, pripremljeno je raspodela tri (3) naloga za MF, kompletirani su predmeti za sporazume o razumevanju i PIP-ovi, raspodela finansijskih sredstava za prvu grupu od (25) projekata za 2017. Ukupna vrednost troškova budžeta MALS-a, jeste 270,533.12 ili 5.45%. Dosadašnja utrošena vrednost za donacije jeste 6,115.17 ili 6.03 %, kao i realizacija troškova zajedno sa donacijama je u visini od (5.47 %).

Administracija u okviru MALS-a, bila je funkcionalna i na usluzi same institucije i tokom ovog perioda je nudila pomoć i podršku u prevodu materijala, raznih dokumenata sa albanskog na srpski i engleski jezik, u kontinuitetu je nastavila sa lektorisanjem prevedenih i dobijenih materijala na zvaničnim jezicima, pomoć u simultanom prevodu tokom održavanja raznih sastanaka koje su razvijene i održane od strane jedinica MALS-a, podela raznih materijala, fotokopiranje materijala, podržane su opštine i osoblje MALS-a, preko pomoćnog (help)diska i ostalih usluga.

MALS, je počelo sa sprovođenjem plana osoblja za 2017. godinu, u kontinuitetu se nastavljene zahtevi za rekrutisanje i izbor kandidata za slobodna radna mesta, kompletirani su dosjeji u vezi sa zahtevima za procedure rekrutisanja za slobodna radna mesta u MALS-u, objavljena je informacija o uspešnim kandidatima na zvaničnoj web stranici MALS-a. U kontinuitetu se nastavlja sa registrovanjem podataka osoblja na elektronskoj osnovi, obavlja se upravljanje sa službenim putovanjima kao i inventarizacija ličnih dosjeja. Što se tiče oblasti obuke u suštini MALS, svoje delatnosti koordinuje sa KIJA-om, odnosno sa Agencijom protiv korupcije što se tiče izjave o imovini zvaničnika.

## Unutrašnja revizija

U oblasti revizije, u skladu sa godišnjim planom rada za 2016. godinu, ovaj Odsek je počeo sa revizijama iz 2016. godinu, gde su takođe realizovane sledeće delatnosti:

- Pravovremeno su procedovani i završeni izveštaji za TM4/2016 godišnji izveštaj rada JUR-a, za 2016.
- Izveštaj TM1 biće izrađen od strane Centralne jedinice za usklađivanje unutrašnje revizije i visokog menadžmenta MALS-a, u predviđenom vremenu u saglasnosti sa zakonodavstvom.
- Dostavljen je nacrt-izveštaja revizije i nakon isteka roka pružanja komentara isti će se procedovati u izveštavanju TM1.

Tokom ovog perioda u cilju što boljeg komuniciranja sa GAZ-om, i GFZ-om, prema zahtevima date su savetodavne usluge – GAZ-u, GFZ-u i ostalim menadžerima u vezi sa održanim prvim sastankom u 2017. godini, sa JUR-om, koji je obuhvatilo završetak radova u 2016.

## Javna nabavka

Tokom prvog tromesečnog perioda, Jedinica javne nabavke je razvijala svoje delatnosti. U okviru ovih delatnosti potpisane su javni ugovori za usluge javne nabavke koji su predstavljeni u tromesečnom izveštaju dotične jedinice. Od ukupno (7) razvijenih delatnosti javne nabavke, (2) su tendara, (2) određivanje cena, i (3) su određivanje cena za minimalna snabdevanja .