



Republika e Kosovës
Republika Kosova-Republic of Kosovo
Qeveria - Vlada - Government
Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal
Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave
Ministry of Local Government Administration

ODELJENJE ZA SARADNJU I REGIONALNI RAZVOJ

DRAFT
d

**Trendovi realizacije opštinskih budžeta za period
2013-2015 u opštinama Republike Kosovo**

Juli 2016 godine,

Sadržaj

1. Uvod	3
2. Planiranje budžeta.....	3
3. Rashodi	5
4. Upoređivanje rashoda u odnosu na budžetiranje.....	7
5. Rashodi iz vladinog granta u odnosu na budžetiranje	9
6. Rashodi iz sopstvnih prihoda u odnosu na budžetiranje.....	10
7. Zakljuci i preporuke.....	12
8. Aneksi.....	13
8.1 Aneks br.1 – Budžetiranje prema godinama i njihovo upoređivanje 2013-2015	13
8.2 Aneks br.2 Trendovi porasta / smanjenja rashoda prema godinama	14
8.3 Aneks br. 3- Realizacija budžeta i trendovi porasta/smanjenja.....	15
8.4 Aneks br. 4 Rashodi iz celeokupnog prema godinama	16
8.5 Aneks br. 5 Rashodi iz sopstvenih prihoda uključujući i prenošene prihode.....	17
9. Preporuke.....	18

1. Uvod

Ministarstvo administracije lokalne samouprave u svom planu za rad za 2016 godinu pripremilo je dokumenat pod nazivom "Trendovi opštinskih budžeta" za period 2013-2015 godine za opštine Republike Kosovo.

Svrha ovog dokumenta jeste objavlivanje aktuelnog stanja planiranja, rashoda i upoređivanje rashoda sa budžetiranjem u zadnje tri godine i održavanje realnog stanja opštinskih budžeta.

Takođe, u ovom dokumentu su predstavljene i preporuke za poboljšavanje odnosno izmenu aktuelnog stanja u cilju unapređenja opštinskih budžetskih procesa.

2. Planiranje budžeta

Načela, kriterijumi i sprovedene formule za podelu vladinih garantova za finansiranje opština kao i njihovo učešće zasnovane su na Zakonu o javnim finansijama lokalne samouprave (Zakon br. 03/1-049 o javnim finansijama).

Opštinski srednjoročni budžetski okvir (OSBO) je dokumenat na kome se vrši osvrt i usvaja se svake godine od strane Skupštine opštine. Ovaj dokumenat nudi detaljnu analizu opštinskih prihoda i rashoda. Rashodi treba da se planiraju u cilju odražavanja strateških prioriteta za neprekidan ekonomski razvoj opštine.

Opštinski srednjoročni budžetski okvir (OSBO) obezbeđuje jedan koristan mehanizam preko kojeg se identifikovani prioriteti u strateškim dokumentima mogu bolje integrisati u budžetskom procesu.

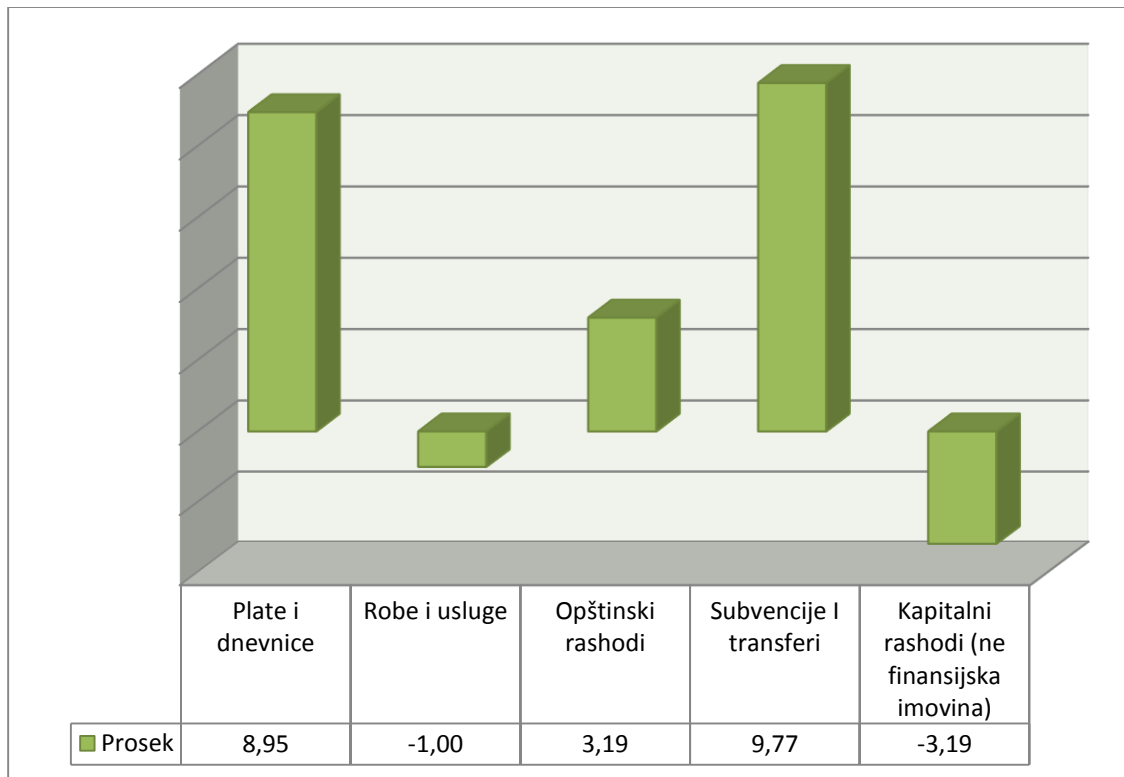
Izrada (OSBO-a) je obevezan uslov i zahteva se preko godišnjih cirkulara opštinskih budžeta koje se izdaju od strane Ministarstva finansija.

Opštine su prošle kroz razne procese opštinskih budžeta i počev od 2013godine do 2015 godine, one su podizale svoje kapacitete s'jednim trendom porasta opštinskih budžeta u proseku od 3.65%.

Planiranje budžeta za period 2013/2015 godine							
B r. r	Ekonomске kategorije/ godina	Godina			Trendovi	Trendovi	Prosek
		2013	2014	2015	porasta/smanje nja 2014/13 u %	porasta/smanje nja 2015/14u %	
	Ukupan opštinski budžet	382,102,392	389,518,818	410,369,103	1.94	5.35	3.65
a	Plate i dnevnice	198,307,639	198,716,862	233,886,631	0.21	17.70	8.95
b	Robe i usluge	38,541,392	41,853,083	37,417,752	8.59	-10.60	-1.00
c	Opštinski rashodi	9,013,295	10,009,773	9,542,746	11.06	-4.67	3.19
d	Subvencije I transferi	7,997,697	9,648,265	9,542,746	20.64	-1.09	9.77
e	Kapitalni rashodi (ne finansijska imovina)	128,242,369	129,290,834	119,979,228	0.82	-7.20	-3.19

Tabela br.1. Trendovi porasta/ smanjenja planiranja celokupnog budžeta opština prema godinama zasnovane na godišnje zakone o budžetu

Iz gore navedenih podataka vidi se da su opštine imale trend neprekidnog porasta planiranja za zadnje tri godine s'jednim prosekom od 3.65%. Međutim trendovi su koračali u raznim nivoima gde možemo uočiti kategoriju kod subvencija i transfera gde je njihovo pomeranje u zadnje tri godine dostiglo prosek od 9.77%, dok kategorija za plate i dnevnice postiglo porast od 8.95%, opštinski rashodi su u porastu u proseku od 3.19%, u kategoriji za robe i usluge prosek u zadnje tri godine postiglo je smanjenje od -1.00% i smanjenje se izražava u negativnom odnosu od -3.19% za kategoriju kapitalnih investicija. (vidi grafikon br.1)



Grafikon br. 1prosek budžetskog porasta za period 2013– 2015

Međutim budžet opština se menja iz godina u godinu sa procesom njegovog osvrta i izmenama iz preraspodele sopstvenih prihoda prema izmenama koje su se desile tokom godine.

Dakle uzinajući u obzir ove promene tokom godine, rashodi su se uporedili sa budžetskim stanjem krajem fiskalne godine. (vidi aneks br.1- budžetiranje).

3. Rashodi

Sa celokupnog gledišta opštine su za period od 2013-2015 godine pokazale bolji učinak u vezi realizacije svojih budžeta s'jednim trendom porasta u proseku od 4.00%(vidi tabelu br.3).

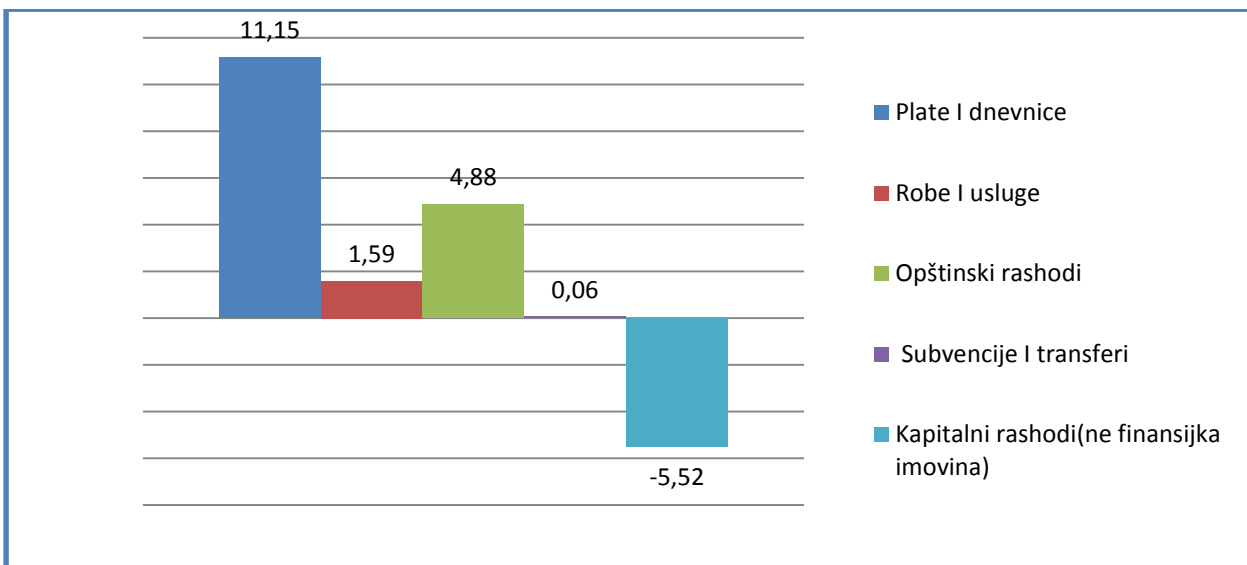
Na osnovu zvaničnih podataka, opštine su povećale svoje rashode od 2013 godine do 2015 godine u visini od 8.2%. Međutim ovaj porast se razlikuje iz opštine u opštinu, u

sedam (7) opština rashodi su manji, dok u ostalih 31 opština rashodi su u porastu. (vidi aneks br.2)

Pregled godišnjih rashoda opština u odnosu na godine i ekonomske kategorije								
	Ekonomska kategorija	Godina			Upoređivanja			
		2013	2014	2015	2014/2013	2015/2014	2015/2013	Prosek 2013 /2015
a	Plate i dnevnice	196,477,896	228,561,825	242,197,715	16.3	6.0	23.3	11.15
b	Robe i usluge	36,423,224	35,611,026	37,535,247	(2.2)	5.4	3.1	1.59
c	Opštinski rashodi	8,658,737	8,723,348	9,509,405	0.7	9.0	9.8	4.88
d	Subvencije i transferi	10,005,398	12,814,762	9,370,287	28.1	(26.9)	(6.3)	0.60
e	Kapitalni rashodi (ne finansijka imovina)	130,153,207	107,016,968	114,224,935	(17.8)	6.7	(12.2)	(5.52)
	Ukupno	381,718,462	392,727,930	412,837,589	2.9	5.1	8.2	4.00

Tabela br.3 Trendovi porasta/ smanjenja prema ekonomskim kategorijama

Posmatrano sa gledišta ekonomskih kategorija vidi se prosek u kategoriji za plate i dnevnice gde je došlo do porasta od 11.15%; robe i usluge sa porastom od 1.59%; opštinski rashodi sa porastom od 4.88%; kategorija za subvencije i transfere sa blagim porastom od 0.60%; dok je kategorija za kapitalne rashode imala smanjenje od (5.52%). (vidi grafikon br.2)



Grafikon br. 2 Prosek rashoda za period od 2013-2015 godine

4. Upoređivanje rashoda u odnosu na budžetiranje

Opštine Republike Kosovo svoje primljene budžete realizuju na osnovu kriterijuma finansiranja i pravila donošene od strane centralnog nivoa za izvršenje javnog novca.

Svrha budžetiranja jeste procena finansijskih izvora koje su na raspolaganju opština u cilju pokrivanja porebnih rashoda.

U celokupnosti opštine su svoje budžete za zadnje tri godine realizovale s'jednim prosekom od 90%.

Ako uporedimo samo prosek(%) realizacije onda ćemo videti da su opštine tokom 2014 godine imale smanjenje od (-3%) u odnosu na 2013 godinu; dok su rashodi u 2015 godini imali porast od svega (2%) u odnosu na 2013 godinu gde je bilo smanjenje za svega (-1%). Godišnji prosek jeste (-1%). (vidi aneks br.3)

Pregled rashoda upoređivanja sa budžetiranjem za opštine prema ekonomskim kategorijama										
Ekonomska kategorija	2013			2014			2015			Prosek realizacije u zadnje tri godine
	Budžeti	Rashodi	% e Postotak realizacij	Budžet	Rashodi	% e Postotak realizacij	Budžet	Rashodi	% e Postotak realizacije	

	e			e						
Plate i dnevnice	199,023,702	196,477,896	99	230,571,848	228,561,825	99	242,897,403	242,197,715	100	99
Robe i usluge	40,957,702	36,423,224	89	45,222,642	35,611,026	79	41,222,661	37,535,247	91	86
Opštinski rashodi	9,227,558	8,658,737	94	10,286,254	8,723,348	85	10,306,296	9,509,405	92	90
Subvencije i transferi	10,870,994	10,005,398	92	14,562,524	12,814,762	88	11,813,453	9,370,287	79	86
Kapitalni rashodi(nefinansijska imovina)	161,260,224	130,153,207	81	145,307,174	107,016,968	74	150,335,760	114,224,935	76	77
Ukupno	421,340,179	381,718,462	91	445,950,442	392,727,930	88	456,575,573	412,837,589	90	90

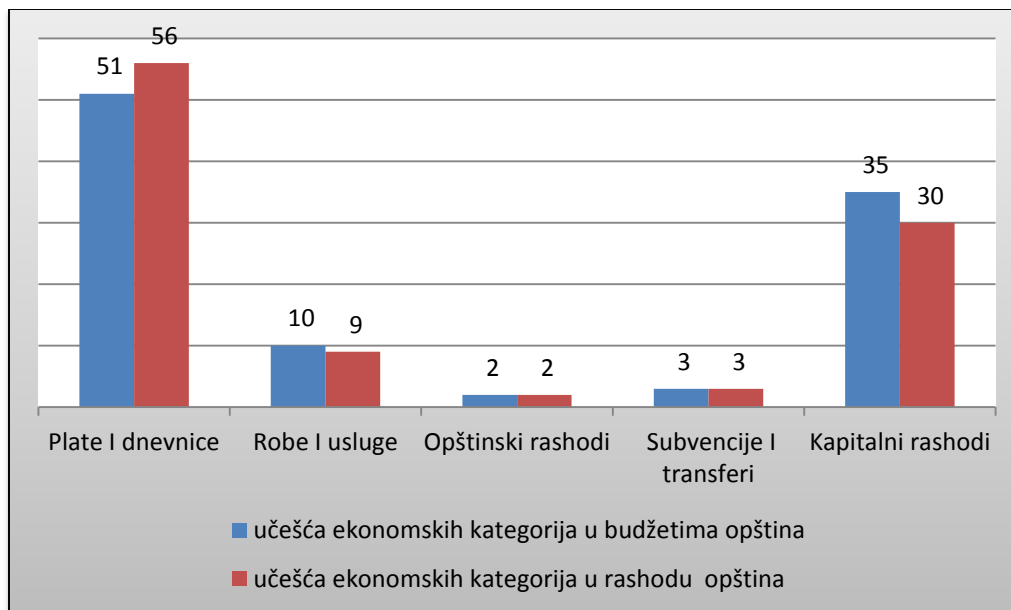
Tabela br. 4 Realizacija budžeta prema ekonomskim kategorijama za 2013-2015 godine

Imajući u obzir ukupan vrednost ekonomskih kategorija vidi se prosek realizacije za tri zadnje godine koja se kreće do 90%, od kojih se izdvaja kategorija za kapitalne rashode koja nije realizovana na zadovoljavajućem nivou čija se prosečna vrednost kreće do 77%, kada se uzimaju u obzir potrebe za kapitalnim investicijama. (vidi tabelu br. 4)

Sa gledišta učešća ekonomskih kategorija u budžetima opština za trogodišnji period od 2013-2015 godina, vidi se da kategorija za plate i dnevnice ima celokupno učešće od 51%,kategorija za robe i usluge jeste 10%potom kapitalni rashodi su od 35%, dok opštinski rashodi sekreću u vrednosti od 2%i na kraju kategorija za subvencije i transfere se kreće u vrednosti od 3%.

Učešće ekonomskih kategorija u ukupnoj vrednosti za period od 2013-2015 godine, pokazuje da kategorija za plate i dnevnice ima učešće od svega 56%, potom kapitalni rashodi od 30%, kategorija za robe i usluge imaju učešće od 9%, dok su opštinski rashodi na nivou od 2%, i kategorija za subvencije i transfere imaju učešće od 3%.

Iz ovoga se potvrđuje da je kategorija za kapitalne investicije ima nizak procenat učešća u odnosu na potrebe (vidi grafikon br.3).



Grafikon br.3 Prosek učešća ekonomskih kategorija u budžetu i rashodu u zadnje tri godine %

5. Rashodi iz vladinog granta u odnosu na budžetiranje

Kao što se vidi glavni izvor opštinskih budžeta su vladini celokupni grantovi.

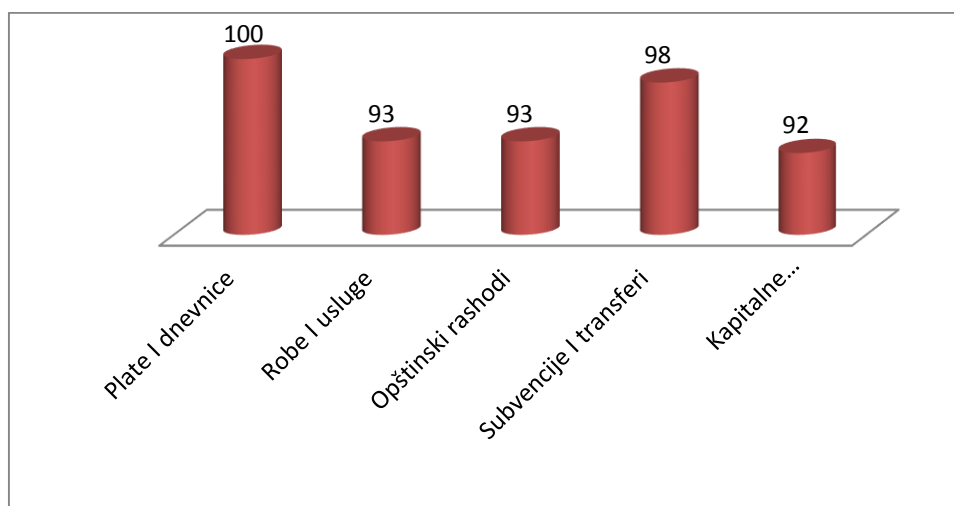
Iz dobijenih zavničnih podataka vidi se jasno da je celokupni grant za period 2013-2015 godina, potrošeno u proseku od 97%. Imajući u obzir fond iz celokupnog granta koji se ne može prenositi u narednu godinu, opštine su se starale da se ovaj grant potroši na najvišem nivou za sledeće tri godine, gde su 34 opština potrošile ovaj grant u visini od 90%-100% i ukupno su 4 opštine potrošile u visini od 68%- 82% (vidi aneks br.4).

Pregled godišnjeg rashoda iz celokupnog granta prema ekonomskim kategorijama za period od 2013-2015										
Ekonomska kategorija	Godina 2013			Godina 2014			Godina 2015		Postotak realiz.	Prosek realiz. budžeta
	Budžet iz granta	Rashodi	% e postotak realiz.	Budžet iz grantai	Rashodi	% e Postotak realiz.	Budžet iz granta	Rashodi		
Plate i dnevnice	196,240,391	194,404,340	99	227,978,687	227,151,769	100	240,780,395	240,766,022	100	100
Robe i usluge	27,103,597	26,281,784	97	25,457,923	21,131,489	83	27,729,475	27,201,902	98	93
Opštinski rashodi	8,230,341	7,983,558	97	8,626,670	7,425,721	86	8,363,533	8,068,019	96	93
Subvencije i transferi	1,716,769	1,711,954	100	3,895,089	3,892,872	100	1,828,257	1,739,754	95	98

Kapitalne potrošnje(nefinansijska imovina)	92,141,643	86,247,460	94	87,478,636	80,169,528	92	72,022,762	66,088,225	92	92
Ukupno	325,432,741	316,629,096	97	353,437,005	339,771,379	96	350,724,423	343,863,921	98	97

Tabela br.5 Rashodi iz vladinog granta prema ekonomskim kategorijama

Prema ekonomskim kategorijama prosek u kategoriju za plate ima najveći stepen realizacije od 100%; subvencije i transferi imaju 98%; kategorija za robe i usluge i opštinski rashodi imaju stepen realizacije od 93% i na kraju kapitalni rashodi se kreću u visini od 92% (vidi grafikon br.4).



Grafikon br. 4 Prosek rashoda za period od 2013-2015 iz fonda celokupnog(opšteg) granta

6. Rashodi iz sopstvenih prihoda u odnosu na budžetiranje

Opštine na osnovu zakona o javnim finansijama lokalne uprave imaju mogućnosti finansiranja i iz sopstvenih prihoda koje su realizovane od ponuđenih usluga za svoje građane.

Opštine svoje sopstvene prihode mogu potrošiti prema potrebama iz svih ekonomskih kategorija osim iz kategorija za plate i dnevnice. Prihodi prikupljeni iz zajedničkih poreza uplaćenih iz obrazovanja i zdravstvamogu s eupotrebiti u druge svrhe osim za potrebe u ove sektore.

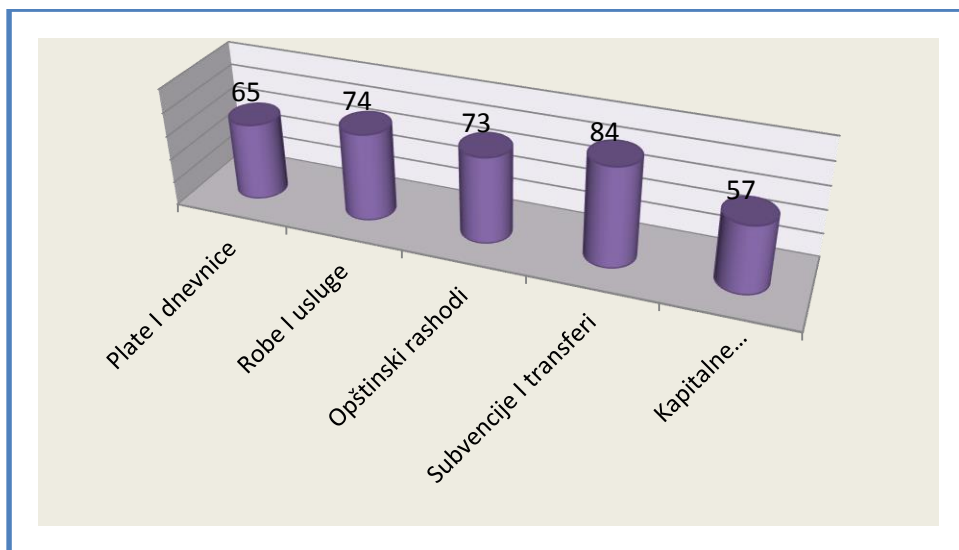
Opštine imaju pravo da svoje sopstvene prihode prenose u narednu godinu ako se iste ne realizuju tokom tekuće fiskalne godine. Prenos prihoda iz zadnje godine je opravdano, međutim neprekidni prenos sopstvenih prihoda iz prethodnih godina neće se odraziti na bolje upravljanje ovog finansijskog izvora.

Na označenoj tabeli dato je pregled rashoda iz sopstvenih prihoda (uključujući i prihode prenošene iz prethodne godine). Sa gledišta rashoda, upoređujući sa budžetom za trogodišnji period 2013-2015, vidi se celokupni prosek koji iznosi 63%. Ako vršimo klasifikaciju možemo primetiti da od 70% -79% prihoda realizovalo je ukupno 16 opština, od 50% -69% realizovalo je 15 opština i ispod 50% su realizovale 7 opština. (vidi aneks br.5)

Pregled godišnjih rashoda iz fonda sopstvenih prihoda										
Opštine	2013			2014			2015			Prosek realizacije
	Budžet	rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	
Plate i dnevnice	2,783,311	2,073,556	74	2,593,161	1,410,056	54	2,117,007	1,431,693	68	65
Robe i usluge	13,854,105	10,141,440	73	19,764,719	14,479,537	73	13,493,186	10,333,345	77	74
Opštinski rashodi	997,217	675,178	68	1,659,584	1,297,627	78	1,942,763	1,441,387	74	73
Subvencije i transferi	9,154,225	8,293,444	91	10,667,435	8,921,890	84	9,985,196	7,630,533	76	84
Kapitalni rashodi (nefinansijska imovina)	69,118,580	43,905,747	64	57,828,538	26,847,440	46	78,312,988	48,136,710	61	57

Tabela br.6 Rashodi prema ekonomskim kategorijama

Prema ekonomskim kategorijama koje su potrošene iz fonda sopstvenih prihoda vidi se da kategorija za subvencije i transfere ima zadovoljavajući nivo realizacije od 84%, zatim robe i usluge imaju realizaciju od 74%, kategorija opštinskih rashoda imaju realizaciju od 73%, kategorija za plate i dnevnice imaju realizaciju od 65% i na kraju kapitalni rashodi imaju realizaciju od svega 57%. (vidi grafikon br.5).



Grafikon br. 5 Prosek rashoda iz fonda sopstvenih prihoda

7. Zakljuci i preporuke

Srednjoročno budžetsko planiranje pomaže u određivanju prioriteta sopstvenih prihoda, poboljšanje odgovornosti budžetskih organizacija/opštinskih u korišćenju budžetskih fondova. U vezi ovoga treba da se upućuju nekoliko važnih pitanja kao što su:

- Bez obzira što analiza budžetskih trendova pokazuje simboličan porast iz godine u godinu, opštine ponovo treba da razgledaju svoje mogućnosti za jedan dostojanstveni porast u tom pravcu, imajući u vidu potrebe građana za brži i održivi ekonomski razvoj.
- Opštine imaju potrebe za neophodne izmene u preduzimanju snažnih i koordinisanih mera u cilju poboljšanja upravljanja izvršenja javnog novca.
- Opštine trebaju da daju napore u cilju boljeg pristupa prema tretiranju sopstvenih prihoda koje se prenose iz prethodnih godina i koje se investiraju u pružanju infratrakturnih usluga za poraznike.
- Procene kapitalnih investicija u češćim slučajevima nisu na zadovoljavajućem nivou. Dakle, upoređujući sa ostalim ekonomskim kategorijama, planiranjem i realizacijom kapitalnih investicija u tu svrhu se odaje veća pažnja.

8. Aneks

8.1 Aneks br.1–Budžetiranje prema godinama i njihovo upoređivanje za period 2013-2015 godine

Buxhetimi sipas viteve dhe krahasimi I tyre 2013-2015							
Red ni broj	Opštine/g odine	2013	2014	2015	upoređivanja 2014/2013	upoređivanja 2015/2014	prosek 2013 /2015
1	Glogovac	10,062,248.52	12,303,869.73	12,794,190.54	22.3	4.0	13.1
2	Kosovo Polje	7,361,147	8,973,867.08	9,299,969.16	21.9	3.6	12.8
3	Lipljan	12,241,903	13,243,621.85	13,733,632.65	8.2	3.7	5.9
4	Obilić	5,107,508	5,788,095.83	5,827,387.43	13.3	0.7	7.0
5	Podujevo	16,994,797	18,563,746.72	18,869,337.53	9.2	1.6	5.4
6	Priština	84,698,530	81,603,673.75	80,763,629.09	(3.7)	(1.0)	(2.3)
7	Štimlje	5,031,377	5,838,793.33	5,944,298.51	16.0	1.8	8.9
8	Gračanica	6,355,227	6,379,044.81	6,584,629.97	0.4	3.2	1.8
9	Dragaš	5,972,612	7,180,571.80	7,376,960.99	20.2	2.7	11.5
10	Prizren	34,848,646	39,284,792.76	41,712,723.09	12.7	6.2	9.5
11	Orahovac	10,318,687	10,877,646.57	11,939,291.81	5.4	9.8	7.6
12	Suva Reka	13,645,713	14,022,880.47	14,356,200.78	2.8	2.4	2.6
13	Mališevo	11,237,402	12,945,786.20	12,366,619.38	15.2	(4.5)	5.4
14	Mamuša	1,130,763	1,379,397.89	1,431,964.39	22.0	3.8	12.9
15	Dečan	6,819,212	7,441,529.66	7,477,503.54	9.1	0.5	4.8
16	Djakovica	19,657,577	20,422,456.56	21,105,013.70	3.9	3.3	3.6
17	Istok	8,555,007	8,689,844.33	9,173,130.36	1.6	5.6	3.6
18	Klina	8,184,829	8,655,668.51	8,856,049.12	5.8	2.3	4.0
19	Peć	20,738,274	21,504,824.42	22,155,231.59	3.7	3.0	3.4
20	Junik	1,391,290	1,312,535.53	1,357,887.73	(5.7)	3.5	(1.1)
21	Leposavić	3,103,544	3,273,014.21	2,263,022.60	5.5	(30.9)	(12.7)
22	J.Mitrovica	17,265,008	16,226,403.09	18,208,908.88	(6.0)	12.2	3.1
23	Skenderaj	11,341,163	11,639,701.96	11,616,908.72	2.6	(0.2)	1.2
24	Vučitrn	13,042,134	15,045,368.22	15,318,586.47	15.4	1.8	8.6
25	Zubin Potok	2,101,780	2,126,559.32	2,204,296.71	1.2	3.7	2.4
26	Zvečan	1,987,159	2,006,945.91	2,079,839.51	1.0	3.6	2.3
27	S.Mitrovica	4,715,477	4,774,623.71	4,882,975.40	1.3	2.3	1.8
28	Gnjilane	21,250,288	22,291,371.50	22,844,562.80	4.9	2.5	3.7
29	Kačanik	5,785,474	6,910,777.81	7,230,684.26	19.5	4.6	12.0
30	Kamenica	8,175,865	8,471,587.81	8,365,241.65	3.6	(1.3)	1.2
31	Novo Brdo	2,510,984	2,375,397.55	2,123,004.69	(5.4)	(10.6)	(8.0)
32	Štrpce	3,535,683	3,396,920.53	3,615,249.39	(3.9)	6.4	1.3
33	Uroševac	22,531,919	25,753,296.55	26,760,203.23	14.3	3.9	9.1
34	Vitnai	8,410,616	9,967,274.47	10,420,153.46	18.5	4.5	11.5
35	Parteš	982,053	969,937.63	1,038,134.59	(1.2)	7.0	2.9
36	Elez Han	1,950,517	2,025,181.18	2,204,662.56	3.8	8.9	6.3
37	Klokot	1,089,218	970,269.20	955,266.26	(10.9)	(1.5)	(6.2)
38	Ranilug	1,208,546	1,313,163.99	1,318,220.57	8.7	0.4	4.5
	Ukupno	421,340,179	445,950,442	456,575,573	5.8	2.4	4.1

8.2 Aneks br.2 Trendovi porasta /smanjenja rashoda prema godinama

Pregled godišnjih rashoda opština prema godinama								
Redni broj	Opštine/godine	2013	2014	2015	uipoređivanja 2014/2013	upoređivanja 2015/2014	prosek 2013 /2015	
1	Glogovac	9,656,905	11,333,954	12,228,496	17	7.9	12.63	
2	Kosovo Polje	6,825,564	7,876,174	8,248,015	15	4.7	10.06	
3	Lipljan	11,212,304	12,029,658	13,144,833	7	9.3	8.28	
4	Obilić	4,364,234	5,179,911	5,482,268	19	5.8	12.26	
5	Podujevo	16,358,096	17,574,582	17,823,788	7	1.4	4.43	
6	Priština	68,490,923	56,738,709	64,224,943	(17)	13.2	(1.98)	
7	Štimlje	4,869,412	5,576,458	5,755,647	15	3.2	8.87	
8	Gračanica	5,115,010	5,329,355	6,114,481	4	14.7	9.46	
9	Dragaš	5,656,285	6,589,016	6,866,002	16	4.2	10.35	
10	Prizren	31,576,651	33,171,786	36,271,825	5	9.3	7.20	
11	Orahovac	10,016,564	10,434,063	11,407,646	4	9.3	6.75	
12	Suva Reka	12,718,605	12,948,971	13,571,799	2	4.8	3.31	
13	Mališevo	10,850,322	12,477,336	11,923,785	15	(4.4)	5.28	
14	Mamuša	1,050,394	1,282,346	1,348,933	22	5.2	13.64	
15	Dečan	6,490,935	7,089,633	7,314,434	9	3.2	6.20	
16	Djakovica	18,662,376	19,400,017	19,993,604	4	3.1	3.51	
17	Istok	8,234,712	8,134,207	8,846,859	(1)	8.8	3.77	
18	Klina	7,911,621	8,172,437	8,567,311	3	4.8	4.06	
19	Peć	20,088,414	20,457,517	20,850,179	2	1.9	1.88	
20	Junik	1,346,788	1,253,902	1,326,311	(7)	5.8	(0.56)	
21	Leposavić	1,539,067	2,263,758	1,838,789	47	(18.8)	14.16	
22	J.Mitrovica	16,129,915	14,993,899	17,259,712	(7)	15.1	4.03	
23	Skenderaj	10,912,045	11,193,540	11,218,773	3	0.2	1.40	
24	Vučitrn	12,184,766	14,050,005	14,553,372	15	3.6	9.45	
25	Zubin Potok	1,843,315	1,917,430	1,086,250	4	(43.3)	(19.66)	
26	Zvečan	1,868,731	1,947,056	1,094,494	4	(43.8)	(19.80)	
27	S.Mitrovica	3,593,687	4,427,037	2,627,296	23	(40.7)	(8.73)	
28	Gnjilane	20,539,208	21,055,211	21,596,373	3	2.6	2.54	
29	Kačanik	5,449,648	6,543,638	6,929,402	20	5.9	12.98	
30	Kamenica	7,315,905	7,660,491	7,794,771	5	1.8	3.23	
31	Novo Brdo	2,362,198	2,114,079	2,034,614	(11)	(3.8)	(7.13)	
32	Štrpce	2,940,342	2,984,538	3,455,103	2	15.8	8.63	
33	Uroševac	20,762,740	24,255,232	24,883,741	17	2.6	9.71	
34	Vitina	8,021,001	9,572,109	10,005,258	19	4.5	11.93	
35	Parteš	837,525	795,388	980,773	(5)	23.3	9.14	
36	Elez Han	1,815,838	1,880,669	2,040,413	4	8.5	6.03	
37	Klokot	1,004,535	816,101	853,341	(19)	4.6	(7.10)	
38	Ranilug	1,101,881	1,207,717	1,273,953	10	5.5	7.54	
	Ukupno	381,718,462	392,727,930	412,837,589	3	5.1	4.00	

8.3 Aneks br.3- Realizacija budžeta i trendovi porasta /smanjenja

Pasqyra e krahasimit të shpenzimeve me buxhetimin

Br Red ni broj	Opštine	Godina 2013		%	Godina 2014		%	Godina 2015		%	Uparedivanje realizacije2014/2013	Uparedivanje realizacije2015/2014	Uparedivanje realizacije2015/2013	Prosek
		Budžet	Rashodi		realizacij e	Budžet		Rashodi	realizacij e					
1	Glogovac	10,062,249	9,656,905	96	12,303,870	11,333,954	92	12,794,191	12,228,496	96	(4)	4	0	0
2	Kosovo	7,361,147	6,825,564	93	8,973,867	7,876,174	88	9,299,969	8,248,015	89	(5)	1	(4)	(2)
	Pojje													
3	Lilpjan	12,241,903	11,212,304	92	13,243,622	12,029,658	91	13,733,633	13,144,833	96	(1)	5	4	2
4	Obilić	5,107,508	4,364,234	85	5,788,096	5,179,911	89	5,827,387	5,482,268	94	5	6	11	5
5	Podujevo	16,994,797	16,358,096	96	18,563,747	17,574,582	95	18,869,338	17,823,788	94	(1)	(1)	(2)	(1)
6	Priština	84,698,530	68,490,923	81	81,603,674	56,738,709	70	80,763,629	64,224,943	80	(14)	14	(1)	0
7	Štimlje	5,031,377	4,869,412	97	5,838,793	5,576,458	96	5,944,299	5,755,647	97	(1)	1	-	0
8	Gračanica	6,355,227	5,115,010	80	6,379,045	5,329,355	84	6,584,630	6,114,481	93	5	11	16	8
9	Dragaš	5,972,612	5,656,285	95	7,180,572	6,589,016	92	7,376,961	6,866,002	93	(3)	1	(2)	(1)
10	Prizren	34,848,646	31,576,651	91	39,284,793	33,171,786	84	41,712,723	36,271,825	87	(8)	4	(4)	(2)
11	Orahovac	10,318,687	10,016,564	97	10,877,647	10,434,063	96	11,939,292	11,407,646	96	(1)	-	(1)	(1)
12	Suva	13,645,713	12,718,605	93	14,022,880	12,948,971	92	14,356,201	13,571,799	95	(1)	3	2	1
	Reka													
13	Mališevo	11,237,402	10,850,322	97	12,945,786	12,477,336	96	12,366,619	11,923,785	96	(1)	-	(1)	(1)
14	Mamuša	1,130,763	1,050,394	93	1,379,398	1,282,346	93	1,431,964	1,348,933	94	-	1	1	1
15	Dečan	6,819,212	6,490,935	95	7,441,530	7,089,633	95	7,477,504	7,314,434	98	-	3	3	2
16	Djakovica	19,657,577	18,662,376	95	20,422,457	19,400,017	95	21,105,014	19,993,604	95	-	-	-	-
17	Istok	8,555,007	8,234,712	96	8,689,844	8,134,207	94	9,173,130	8,846,859	96	(2)	2	-	0
18	Klina	8,184,829	7,911,621	97	8,655,669	8,172,437	94	8,856,049	8,567,311	97	(3)	3	-	0
19	Peć	20,738,274	20,088,414	97	21,504,824	20,457,517	95	22,155,232	20,850,179	94	(2)	(1)	(3)	(2)
20	Junik	1,391,290	1,346,788	97	1,312,536	1,253,902	96	1,357,888	1,326,311	98	(1)	2	1	1
21	Leposavić	3,103,544	1,539,067	50	3,273,014	2,263,758	69	2,263,023	1,838,789	81	38	17	62	28
22	J.Mitrovica	17,265,008	16,129,915	93	16,226,403	14,993,899	92	18,208,909	17,259,712	95	(1)	3	2	1
23	Skenderaj	11,341,163	10,912,045	96	11,639,702	11,193,540	96	11,616,909	11,218,773	97	-	1	1	1
24	Vučitrn	13,042,134	12,184,766	93	15,045,368	14,050,005	93	15,318,586	14,553,372	95	-	2	2	1
25	Zubin	2,101,780	1,843,315	88	2,126,559	1,917,430	90	2,204,297	1,086,250	49	2	(46)	(44)	(22)
	Potok													
26	Zvečan	1,987,159	1,868,731	94	2,006,946	1,947,056	97	2,079,840	1,094,494	53	3	(45)	(44)	(21)
27	S.Mitrovica	4,715,477	3,593,687	76	4,774,624	4,427,037	93	4,882,975	2,627,296	54	22	(42)	(29)	(10)
28	Gnjilane	21,250,288	20,539,208	97	22,291,372	21,055,211	94	22,844,563	21,596,373	95	(3)	1	(2)	(1)
29	Kačanik	5,785,474	5,449,648	94	6,910,778	6,543,638	95	7,230,684	6,929,402	96	1	1	2	1
30	Kamenica	8,175,865	7,315,905	89	8,471,588	7,660,491	90	8,365,242	7,794,771	93	1	3	4	2
31	Novo Brdo	2,510,984	2,362,198	94	2,375,398	2,114,079	89	2,123,005	2,034,614	96	(5)	8	2	1
32	Štrpce	3,535,683	2,940,342	83	3,396,921	2,984,538	88	3,615,249	3,455,103	96	6	9	16	8
33	Uroševac	22,531,919	20,762,740	92	25,753,297	24,255,232	94	26,760,203	24,883,741	93	2	(1)	1	1
34	Vitina	8,410,616	8,021,001	95	9,967,274	9,572,109	96	10,420,153	10,005,258	96	1	-	1	1
35	Parteš	982,053	837,525	85	969,938	795,388	82	1,038,135	980,773	94	(4)	15	11	6
36	Elz Han	1,950,517	1,815,838	93	2,025,181	1,880,669	93	2,204,663	2,040,413	93	-	-	-	-
37	Klokot	1,089,218	1,004,535	92	970,269	816,101	84	955,266	853,341	89	(9)	6	(3)	(1)
38	Ranilug	1,208,546	1,101,881	91	1,313,164	1,207,717	92	1,318,221	1,273,953	97	1	5	7	3
	Ukupno	421,340,179	381,718,462	91	445,950,442	392,727,930	88	456,575,573	412,837,589	90	(3)	2	(1)	(1)

8.4 Aneks br.4 Rashodi iz celokupnog (opšteg) granta prema godinama

Godišnji rashodi iz celokupnog granta za period 2013 - 2015										
Komunat	Godina 2013			Godina 2014			Godina 2015			Prosek realizacije
	Budžet	Rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	
Glogovac	8,679,374	8,564,383	99	10,939,812	10,199,369	93	11,183,678	11,126,332	99	97
Kosovo Polje	4,943,555	4,930,727	100	6,172,030	5,934,196	96	6,405,900	6,399,365	100	99
Lipljan	10,293,341	10,156,396	99	11,225,243	11,011,614	98	11,279,646	11,231,064	100	99
Obilić	3,830,981	3,576,088	93	4,247,464	4,178,692	98	4,244,259	4,241,691	100	97
Podujevo	15,371,350	15,268,355	99	16,957,348	16,483,147	97	16,974,706	16,755,471	99	98
Priština	41,613,811	40,020,715	96	42,673,260	40,116,243	94	35,707,031	35,573,853	100	97
Štimlje	4,596,567	4,568,235	99	5,386,355	5,232,469	97	5,449,139	5,435,635	100	99
Gračanica	4,558,467	3,717,490	82	4,301,179	4,002,079	93	4,556,380	4,541,220	100	91
Dragaš	5,345,264	5,308,883	99	6,522,486	6,355,767	97	6,531,378	6,476,119	99	99
Prizren	27,614,666	27,324,443	99	31,976,693	28,783,661	90	31,589,220	30,671,904	97	95
Orahovac	9,174,525	9,148,203	100	9,691,929	9,530,093	98	10,558,530	10,404,058	99	99
Suva Reka	10,498,590	10,286,472	98	11,720,011	11,511,488	98	11,658,548	11,617,542	100	99
Mališevo	10,129,069	10,066,150	99	11,831,235	11,599,725	98	11,373,771	11,243,402	99	99
Mamuša	1,004,336	973,078	97	1,285,920	1,264,363	98	1,292,102	1,287,733	100	98
Dečan	6,127,971	6,028,413	98	6,757,732	6,654,798	98	6,787,301	6,786,598	100	99
Djakovica	16,422,218	16,254,860	99	17,079,550	16,755,270	98	17,694,209	17,642,100	100	99
Istok	7,486,727	7,406,811	99	7,555,922	7,420,978	98	7,747,240	7,712,119	100	99
Klina	7,219,416	7,207,632	100	7,520,316	7,403,596	98	7,631,771	7,616,657	100	99
Peć	17,068,317	16,980,919	99	17,567,773	17,232,343	98	18,048,803	17,984,420	100	99
Junik	1,286,673	1,271,096	99	1,204,170	1,174,772	98	1,242,470	1,241,339	100	99
Leposavić	3,073,670	1,539,067	50	3,238,595	2,246,696	69	2,205,313	1,838,789	83	68
Mitrovica	14,825,832	14,654,589	99	13,783,560	13,477,762	98	15,831,721	15,773,520	100	99
Skenderaj	10,434,328	10,278,228	99	10,574,632	10,379,831	98	10,617,393	10,548,575	99	99
Vučitrn	11,051,907	10,948,733	99	12,976,097	12,756,447	98	13,149,838	13,118,126	100	99
Zubin Potok	2,078,762	1,843,315	89	2,099,044	1,908,736	91	2,149,658	1,074,850	50	77
Zvečan	1,976,524	1,868,731	95	1,989,139	1,945,703	98	2,020,497	1,088,171	54	82
S.Mitrovica	4,595,965	3,573,187	78	4,657,280	4,402,433	95	4,785,037	2,607,114	54	76
Gnjilane	17,436,682	17,413,561	100	18,134,309	17,821,119	98	18,143,310	18,131,639	100	99
Kačanik	5,011,059	4,992,436	100	6,159,298	6,040,636	98	6,382,764	6,363,848	100	99
Kamenica	6,783,593	6,573,824	97	7,134,772	6,955,289	97	6,931,709	6,900,558	100	98
Novo Brdo	2,287,377	2,165,215	95	2,163,445	2,013,844	93	1,825,622	1,823,889	100	96
Štrpce	3,149,955	2,732,895	87	3,044,010	2,762,469	91	3,193,038	3,192,281	100	92
Uroševac	17,624,262	17,473,970	99	21,363,910	21,087,390	99	21,565,806	21,519,002	100	99

Vitina	7,410,389		99		8,823,995	98	9,198,404	9,151,241	99	99	
Parteš	917,696	7,307,009	89	8,969,354	902,946	795,388	88	936,105	927,968	99	92
Elez Han	1,532,040	813,168	100		1,620,495	98	1,904,162	1,901,743	100	99	
Klokot	915,251	1,525,696	95	1,647,998	828,416	771,790	93	770,875	770,847	100	96
Ranilug	1,062,231	869,728	94		1,116,693	97	1,157,086	1,143,138	99	96	
Ukupno		996,397	97	1,153,773			96	350,724,423	343,863,921	98	97
	325,432,741	316,629,096		353,437,005	339,771,379						

8.5 Aneks br. 5 Rashodi iz sopstevnih prihoda uključujući i prenošene prihode

<i>Pregled godišnjih rashoda iz fonda sopstevnih prihoda</i>										
Opštine	2013			2014			2015			Prosek realizacije
	Budžet	Rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	Budžet	Rashodi	% realizacije	
Glogovac			79	1,364,058	1,134,585	83	1,610,512	1,102,164	68	77
Kosovo Polje	1,382,875	1,092,522	78	2,801,837	1,941,977	69	2,894,069	1,848,650	64	71
Lipljan	2,417,592	1,894,837	54	2,018,379	1,018,044	50	2,453,986	1,913,769	78	61
Obilić	1,948,562	1,055,908	62	1,540,632	1,001,219	65	1,583,128	1,240,577	78	68
Podujevo	1,276,527	788,146	67	1,606,399	1,091,435	68	1,894,632	1,068,317	56	64
Priština	1,623,447	1,089,741	66	38,930,414	16,622,466	43	45,056,598	28,651,090	64	57
Štimlje	43,084,719	28,470,208	69	452,439	343,989	76	495,160	320,012	65	70
Gračanica	434,810	301,177	78	2,077,866	1,327,276	64	2,028,250	1,573,261	78	73
Dragaš	1,796,760	1,397,520	55	658,086	233,249	35	845,583	389,882	46	46
Prizren	627,348	347,402	59	7,308,100	4,388,125	60	10,123,503	5,599,921	55	58
Orahovac	7,233,980	4,252,208	76	1,185,718	903,970	76	1,380,762	1,003,588	73	75
Suva Reka	1,144,162	868,362	77	2,302,870	1,437,483	62	2,697,653	1,954,256	72	71
Mališevo	3,147,123	2,432,133	71	1,114,551	877,610	79	992,849	680,383	69	73
Mamusha	1,108,333	784,172	61	93,478	17,983	19	139,863	61,200	44	41
Dečan	126,427	77,316	67	683,797	434,835	64	690,203	527,836	76	69
Djakovica	691,241	462,522	74	3,342,907	2,644,748	79	3,410,805	2,351,504	69	74
IstokDaj	3,235,359	2,407,517	77	1,133,922	713,229	63	1,425,890	1,134,740	80	73
Klina	1,068,280	827,900	73	1,135,352	768,841	68	1,224,278	950,653	78	73
Peć	965,413	703,989	85	3,937,051	3,225,174	82	4,106,428	2,865,760	70	79
Junik	3,669,957	3,107,495	72	108,366	79,130	73	115,417	84,972	74	73
Leposavić	104,617	75,691	-	34,419	17,063	50	57,710	-	-	17
Mitrovica	29,874	-	60	2,442,843	1,516,137	62	2,377,187	1,486,192	63	62
Skenderaj	2,439,176	1,475,326	70	1,065,070	813,709	76	999,516	670,198	67	71
Vučitrn	906,835	633,816	62	2,069,272	1,293,558	63	2,168,748	1,435,247	66	64
Zubin Potok	1,990,227	1,236,033	-	27,515	8,694	32	54,639	11,400	21	17
Zvečan	23,018	-	-	17,807	1,353	8	59,342	6,323	11	6

	10,635									
S. Mitrovica	119,512	20,500	17	117,344	24,604	21	97,938	20,182	21	20
Gnjilane	3,813,606	3,125,647	82	4,157,063	3,234,092	78	4,701,253	3,464,734	74	78
Kaçanik	774,415	457,212	59	751,480	503,002	67	847,920	565,554	67	64
Kamenica	1,392,272	742,080	53	1,336,816	705,202	53	1,433,533	894,213	62	56
Novo Brdo	223,607	196,983	88	211,953	100,235	47	297,383	210,725	71	69
Štrpce	385,728	207,447	54	352,910	222,068	63	422,211	262,823	62	60
Uroševac	4,907,657	3,288,770	67	4,389,386	3,167,842	72	5,194,397	3,364,739	65	68
Vitina	1,000,227	713,993	71	997,921	748,114	75	1,221,749	854,016	70	72
Parteš	64,357	24,357	38	66,991	-	-	102,030	52,805	52	30
Elez Han	418,477	290,143	69	377,183	260,174	69	300,501	138,670	46	61
Kllokot	173,967	134,806	77	141,854	44,311	31	184,392	82,493	45	51
Ranilug	146,315	105,484	72	159,391	91,024	57	161,134	130,815	81	70
Ukupno	95,907,438	65,089,365	68	92,513,438	52,956,550	57	105,851,151	68,973,667	65	63

9. Preporuke

1. Uredba br. 02/2011 o poljima odgovornosti administrativne kancelarije premijera i Ministarstva
2. Zakon br. 03/1-040 o lokalnoj samoupravi
3. Zakon br. 03/1-049 o finansijama lokalne samouprave
4. Zakon br. 03/L-048o upravljanju sa javnim finansijama i odgovornostima
5. Podaci iz KIFSU- Ministarstvo finansija za 2013 godinu
6. Podaci iz KIFSU- Ministarstvi finansija za 2014 godinu
7. Podaci iz KIFSU- Ministarstvo finansija za 2015 godinu

Ovaj dokument je izrađen od strane Odeljenja za saradnju i regionalni razvoj /Odsek za unaređenje opštinskih budžeta. -Pod nadzorom g-na. Besim Kamberaj -rukovodioca Odeljenja za saradnju i regionalni razvoj,

- Izrađeno od strane: g-đe. Fetije Begolli -rukovodeće Odseka za unapređenje opštinskih budžeta i g-đe. Besa Shala, analista za opštinske budžete i zaduživanje.