



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**  
Qeveria - Vlada - Government  
Ministria e Administrimit të Pushtetit Lokal  
Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave  
Ministry of Local Government Administration

**DEPARTAMENT LOKALNE SAMOUPRAVE**  
**DIVIZIJA ZA PODIZANJE KAPACITETA U OPŠTINAMA**

---

**RAPORT**

**PROGRAM TRENINGA ZA ZVANIČNIKE LOKALNE UPRAVE U NOVIM OPŠTINAMA:**  
**GRAČANICA , RANILUG, KLOKOT, PARTEŠ I DRUGIM OPŠTINAMA**  
Oktobar – Decembar 2010

**Uopštena informacija o osnivanju novih opština**

Ministarstvo Administracije Lokalne Samouprave, sa pripremanje plana delovanja u 2008 godini je sagledalo strateški cilj Vlade Kosova, za stvaranje jedog održivog i efektivnog sistema lokalne uprave na celoj teritoriji Kosova za sve gradjane Republike Kosova posvećujući posebnu pažnju manjinskim zajednicama na Kosovu .

Plan delovanja za decentralizaciju je usvojen od Vlade Republike Kosova i u skladu sa ovim planom formirana je Medju ministarska Grupa za Decentralizaciju (MMGD).

U sklopu MMGD je formirano 5 radnih pod grupa gde je jedna od ovih radnih pod grupa i Pod grupa za osnivanje Novih Opština.

Ova radna grupa je imala za cilj da izvrši pripreme za osnivanje novih opština. Ceo ovaj proces je bio pozivan i kao rezultat su formirane sve Opštinske Pripremne Ekipе koje su izvršile jedan produktivan rad i koji je završen sa potpunim uspehom na izbornom procesu održanom 15 novembra 2009 godine, gde je učešća srba bilo zadovoljavajuće i kao finalni rezultat imamo izbor demokratskih organa u opštinama Gračanica,Klokot,Ranilug i proširnu opštinu Novo Brdo.

U junu 2010 posle certifikacije izbornih rezultata u skladu sa Zakonom o Lokalnom Samoupravljanju, formirana je i četvrta opština Parteš .

U medjuvremenu, u 2009 je osnivan Opštinski Pripremni Tim za Mitrovicu ( OPT), za osnivanje nove opštine . Zavisi od politickih odluka , očekuje se da se osnuje nova opština u Mitrovici , kako je i predviđeno sa novim zakonom o administrativnim granicama .

## **Kratki osvrt**

Ministartsvo Administracije Lokalne Samouprave ( MALS) u saradnji sa Programom za Razvoj Ujedinjenih Nacija (UNDP) i Institutom Kosova za Javnu Administraciju (IKAP) je organizovalo program treninga za zvaničnike lokalne uprave novih opština: Gračanica, Ranilug, Klokot, Parteš kao i drugih Opština.

Program treninga za izgradnju profesionalnih kapaciteta u novim opštinama i onim postojećim ima za cilj davanje važnog doprinosa na izgradnji kapaciteta radi obezbeđivanja efektivne vlasti u bliskoj budućnosti za nove opštine .

U ovom programu treninga su obuhvaćeni opštinski civilni zvaničnici nivoa: rukovodioci, profesionalni i administrativni. Program treninga je u svom sadržaju imao deset (10) modula gde su tretirana vitalna pitanja lokalne uprave i koji je neophodan za uspeh novih opština koje su proizašle iz procesa decentralizacije i samih civilnih zvaničnika .

Učešće na ovim treninzima je bilo veliko.Module je pratilo 150 lica. Od 149 učesnika je bilo 52 ili 36.36% učesnici iz srpske zajednice, dok je ukupni broj učesnika ženskog pola 72.

Ovaj program je počeo u mesecu Oktobru 2010 i završio se u mesecu Decembar 2010.

Na završetku 10 modula , 17 decembra 2010 svi učesnici su dobili uvernje .

## **MODULI TRENINGA**

1. Planiranje budžeta (dvodnevni trening)
2. Polna Jednakost i Funksionalizacija Kanc.za Polnu Jednakost ( dvodnevni trening)
3. Zakonski Okvir Organizacije i Funkcionisanja Lokalne Uprave ( dvodnevni trening)
4. Razvoj i Implementacija Opštinskih Sopstvenih Prihoda ( jednodnevni trening)
5. Uloga Ministarstva Administracije Lokalne Samouprave u Lokalnu Upravu (jednodnevni trening )
6. Procedure Menadžiranja Personalna(dvodnevni trening )
7. Tehnike Izrade Zakonodavstva ( dvodnevni trening)
8. Plan , Organizacija Rada i Ekipni Rad (dvodnevni trening )
9. Kancelarija Civilne Registracije (dvodnevni trening)
10. Menadžiranje Toka Projekta (dvodnevni trening )

Program treninga za zvaničnike lokalne uprave u novim opštinama :  
Gračanica , Ranilug, Klokot, Parteš i druge Opštine

**1. PRVI MODUL SA TEMOM:**

**Planiranje Budžeta**

**30 i 31 Oktobar 2010, u sali za sastanke u UNDP.**

Trener: Xhelil Bekteshi, Direktor budžeta i imovine , u Opštini Priština

Učesnici: Bilo je ukupno 13 učesnika iz novih opština: Gracanica, Ranilug, Parteš, Klokot i članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT).

1. 7 njih srpske nacionalnosti ( 4 žena i 3 muškaraca)
2. 6 njih albanske nacionalnosti (2 žene i 4 muškaraca)

Ciljne grupe: Menadžeri, civilni zvaničnici , zvaničnici budžeta

Cilj ovog treninga je bilo da se učesnici direktno uključe u procesu planiranja budžeta,da razvijaju potrebne sposobnosti za identifikaciju potreba i što realnije planiranje budžeta kao i detaljno upoznavanje sa zakonskim procedurama u ovom procesu.



Trener: Xhelil Bekteshi



Prezentacija radne grupe, opština Parteš

**2. DRUGI MODUL SA TEMOM :**

**Polna Jednakost i Funksionalisanje Kancelarije za Polnu Jednakost**

**11 i 12 Novembra 2010, u Sali za sastanke u MALS.**

Trener : Afërdita Strelci, Bivša članica Opštinskog Pripremenog Tima iz Gračanice

Učesnici: Bilo je ukupno 14 učesnika iz novih opština : Klokot, Parteš, Ranilug, i učesnici iz postojećih opština : Novo Brdo, Obilić, Štrpc i MALS / divizija za ljudska prava.

1. 6 njih srpske nacionalnosti( 4 žena i 2 muškaraca)
2. 1 turske nacionalsnosti ( žena)
3. 7 njih albanske nacionalnosti(6 žena i 1 muškarac)

Ciljne grupe : Departament ljudskih izvora, direktori , civilni zvaničnici.

Cilj ovog treninga je bio povećanje svesti za poštovanje polne ravnopravnosti, ciljajući da na kraju treninga učesnici imaju znanja za ključna pitanja u polju polne ravnopravnosti, sredstava i mehanizama polnih na raspolaganju i primeru dobrih praksi na lokalnom nivou upravljanja. Trening je bio interaktivn i diskutovana su ključna pitanja od interesa za grupe muškaraca i žena, smetnje i mogučnosti poboljšanja sprovodjenja načela jednakosti.



Trener: Afërdita Strellci



Radne grupe: Klokot, Parteš , MALS



Prezentacija radne grupe, Klokot

### **3. TREĆI MODUL SA TEMOM :**

#### **Zakonski Okvir Organizacije i Funksionisanje Lokalne Uprave**

**18 i 19 Novembra 2010 , u sali za sastanke MALS.**

Trener : Agron Maxhuni , Direktor Zakonskog Departamenta u MALS

Učesnici: Bilo je ukupno 15 učesnika, iz novih opština: Klokot, Rranilug, Opštinski Pripremni Tim iz Mitrovice ( OPT), Opština Štrpcce i MALS

1. 5 njih srpske nacionalnosti (3 ženski i 2 muškaraca)
2. 10 njih albanske nacionalnosti(4 ženski i 6 muškaraca)

Ciljne Grupe: Zakonski zvaničnici , administrativni zvaničnici

Cilj ovog treninga je bio informisanje opštinskih zvaničnika za zakonodavsnim izmenama u celom zakonodavnom okviru koje pokriva Lokalnu Upravu na Kosovu. Na poseban način analiziranje i sagledavanje mogućih pravnih nasaglasnosti kao deo novog zakonodavnog paketa ovog polja (Ustav Republike Kosova sa posebnim zakonima koji regulišu Lokalnu Upravu na Kosovu). Drugi aspekt je bio analiza i sagledavanje raznih modela Lokalne Uprave u Evropi .



Trener: Agron Maxhuni



Diskusije tokom trajninga: OPT, Klokot, Štrpcce

### **4. ČETVRTI MODUL SA TEMOM :**

#### **Razvoj i Implementacija sopstvenih prihoda Kosova**

**23 Novembra 2010 , u sali za sastanke u MALS.**

Trener : Afrim Krasnići , Direktor departamenta za Administraciju u Opštini Kosovo Polje

Učesnici: Bilo je ukupno 15 učesnika, iz novih opština: Gračanica, Rranilug, Klokot, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT), i učesnici iz Opštine Štrpcce i MALS .

- 1 6 njih srpske nacionalnosti (1 ženski i 5 muškaraca)
- 2 9 albanske nacionalnosti (4 ženski i 5 muškaraca)

Ciljne Grupe : Zvaničnici departamenta budžeta i finansija

Cilj treninga je bio informisanje učesnika o uredbama o opštinskim prihodima od taksi, zaduženja,kazni i prihodi od poreza na imovinu kao i njihovo menadžiranje. Takodje je dataljno objašnjeno povezanost izmedju Vlade,Opštine,Civilnog Društva i Zajednice Biznisa,gde su objašnjeni i vanredni grantovi ili finansijska pomoć koja dolazi s'polja .



Trener : Afrim Krasniqi



Učesnici

##### **5. PETI MODUL SA TEMOM :**

**Uloga Ministarstva Administracije Lokalne Samouprave u Lokalnoj Upravi**

**24 Novembar 2010, u sali za sastanke MALS .**

Trener : Rozafa Ukimeraj, Direktor Departamenta Lokalne Uprave

Učesnici: Bilo je ukupno 12 učesnika, iz novih opština: Kloštar, Rranilug, Parteš, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT), i učesnici iz opštine Štrpc, Obilića i MALS.

- 1 5 njih srpske nacionalnosti (5 ženske)
- 2 7 njih albanske nacionalnosti (4 ženske i 3 muškaraca)

Ciljane Grupe : Viši zvaničnici, civilni zvaničnici .

Cilje treninga je bio da poveća shvatanje kod učesnika prvo o istoriji razvoja lokalne uprave na Kosovu, o procesu decentralizacije i funkcije lokalne uprave, prezentacija cinjenica, potrebni argumenti i aktualni uslovi procesa decentralizacije na Kosovu i drugim mestima.



Trener: Rozafa Ukimeraj



Učesnici

**6. ŠESTI MODUL SA TEMOM :**  
**Procedure Menadžiranja Personalna**  
**30 Novembar i 1 Decembar 2010 u sali sastanaka u MALS .**

Trener : Nebojša Azdejković , Direktor, Helsinškog Komiteti za ljudska prava

Učesnici: Bilo je ukupno 15 učesnika, iz novih opština: Gračanica, Raničevac, Parteš, Klokot, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice (OPT) i učesnici iz opštine Obilić i MALS .

- 1 8 njih srpske nacionalnosti (5 ženske i 2 muškaraca)
- 2 1 iz bosnjačke nacionalnosti ( 1 žena )
- 3 6 njih albanske nacionalnosti ( 2 ženske i 4 muškaraca)

Ciljne Grupe: Departament ljudskih izvora,direktori,civilni zvaničnici

Cilj treninga je bio da da učesnicima opšta znanja i da objasni specifičnosti i upredjivanje izmedju menadžeskih segmenata i drugih organizacionih faktora.



Trener: Nebojša Azdejković



Diskusije tokom trajninga:Klokot, Raničevac



Prezentacija radne grupe

**7. SEDMI MODUL SA TEMOM :  
Tehnike Izrade Zakonodavstva  
7 i 8 Decembra 2010 u sali za sastanke MALS .**

Trener : Agim Salihu, Šef zakonske kancelarije u opštini Pristina  
Učesnici: Bilo je ukupno 19 učesnika, iz opština Gračanica, Ranilug, Parteš, Klokot, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT) i učesnici iz Opštine Obilić, Novo Brdo i MALS .

- 1        5 njih srpske nacionalnosti ( 5 ženske)  
2        14 njih albanske nacionalnosti( 7 ženske i 7 Muškaraca)

Ciljne Grupe : Opštinski zakonski zvaničnici, civilni zvaničnici

Cilj treninga u polju izrade normativnih akata teži ka povećanju profesionalnog nivoa civilnih zvaničnika u pravcu izrade normativnih akata (uredbe, odluka i drugih administrativnih akata ), njihovu interpretaciju, kao i osposobljavanje praktičnog dela u ovom polju, imajući za glavni cilj poboljšanje i kvaliteta i povećanje efektivnosti normativnih akata u toku sprovodjenja.



Trener: Agim Salihu



Prezentacija radne grupe

**8. OSMI MODUL SA TEMOM :**  
**Plan , Organizacija Rada i Ekipni Rad**  
**9 i 10 Decembra 2010 u sali sastanaka MALS .**

Trener : Skender Berisha, Koordinator za kvalitete treninga KEK - centar za treninge  
Učesnici: Ukupno je uzelo učešće 19 učesnika, od novih opština: Klokot, Parteš, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovicet ( OPT ) i učesnika iz opština Obilić , Novo Brdo , Štrpc i MALS .

- 1 7 njih srpske nacionalnosti ( 6 ženske i 1 Muškarac)
- 2 1 bosnjačke nacionalnosti ( 1 ženska )
- 3 11 njih albanske nacionalnosti( 5 ženskih i 6 Muškaraca)

Ciljne Grupe : Civilni Zvaničnici

Cilj trajninga je bio podizanje nivoa znanja i sposobnosti za planiranje i organizaciju rada,organizaciju vremena i postavljanje prioriteta, znanja u procesu komunikacije i sposobnosti za ekipni rad, jedna bolja organizacija rada departamenta ili druge jedinice da se ovo uradi na efektivan način.



Trener: Skender Beriša



Rad u grupama : Parteš, Klokot, Shtrpc, Obiliq, OPT



Rad u grupama

**9. DEVETI MODUL SA TEMOM :**  
**Kancelarija Civilne Registracije**  
**Održan 14 i 15 Decembra 2010 u sali za sastanke MALS .**

Trener : Avni Nebiu, Direktor Administracije i Personela u Opštini Dragas  
Učesnici: Bilo je ukupno 12 učesnika, iz nove opštine: Klokot, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT ) , učesnici iz opštine Obilić.

- 1 2 srpske nacionalnosti ( 2 Ženske)
- 2 9 albanske nacionalnosti ( 4 Ženski i 5 Muškaraca )

Ciljne Grupe : Zvaničnici civilne registracije u opštinama, civilni zvaničnici

Cilj ovog treninga je bio da učesnici dobijaju osnovna znanja i praktična za komponentu civilne registracije,kao i veliku važnost koju ima civilna registracija jer omogučava određivanje pravaca u političkom planu, ekonomskom, društvenom, demografskom i drugim poljima.



Trener: Avni Nebiu



Učesnici

**10. DESETI MODUL SA TEMOM :**  
**Menadžiranje Toka Projekta**  
**16 i 17 Decembar 2010 u Sali za sastanke MALS.**

Trener : Bojana Gudžić , Trener iz Communication for Social Development, CSD  
Učesnici: bilo je ukupno 16 učesnika, iz nove opštine: Ranilug, članovi Opštinskog Pripremnog Tima iz Mitrovice ( OPT ) , učesnici iz Opštine Obilić, Štrpc i MALS.

- 1 4 njih srpske nacionalnosti ( 2 Ženske i 2 Muškaraca )
- 2 1 bošnjačke nacionalnosti ( 1 Ženska)
- 3 11 njih albanske nacionalnosti ( 4 Ženski i 7 Muškaraca )

Ciljne Grupe : Direktori opština, civilni zvaničnici

Cilj ovog treninga je bio da učesnici dobijaju osnovna znanja i praktična o tehnikama menadžiranja projekta. Da se upoznaju sa metodama pristupa faza stavarjanja projekta

(identifikaciji problema, implementaciju i procenu projekta), da se podstiču da planiraju i iniciraju projekte i ako rade na njima da podignu efikasnost u tom projektu .

Ovaj modul je obuhvatio identifikaciju toka projekta i korake zakonskog okvira , faze pisanja projekta preko analize interesnih straga,analizu problema,analizu objektiva i stratešku analizu .



Trener: Bojana Gudžić



Učesnici



Rad u grupama

Ovi treninzi su završeni 17 decembra 2010, kada su se podelili 150 uverenja za sve učesnike u ovom programu treninga .



Parviz Fartash , Direktor UNDP, tokom dodeljivanja uverenja

---

Raport je urađen od: Arta Pllana , lokalni ekspert - [arta.pllana@ks-gov.net](mailto:arta.pllana@ks-gov.net)

Projekat: Podrška Decentralizaciji na Kosovu (SDK) - UNDP

Menađer Projekta : Rreze Duli - [rreze.duli@undp.org](mailto:rreze.duli@undp.org)

Rozafa Ukimeraj , Direktor u dep.Lokalne Samouprave / MALS- [rozafa.ukimeraj@ks-gov.net](mailto:rozafa.ukimeraj@ks-gov.net)