

IZVEŠTAJ O UČINKU OPŠTINA

JANUAR-DECEMBAR 2025.





Institucija:

Ministarstvo administracije lokalne samouprave

Nadzornik:

Drin Haraçia, Direktor Odeljenja za nadzor i lokalni učinak

Autor:

Lazar Mitic, Službenik za merenje i procenu učinka, MALS

Blerta Sejdiu, Službenica za merenje i procenu učinka, MALS

Prikupljanje, analiza i verifikacija podataka:

Haxhi Krasniqi, rukovodilac Odseka za učinak, MALS

Lazar Mitic, Službenik za merenje i procenu učinka, MALS

Edina Ibishi, Službenica za merenje i procenu učinka, MALS

Blerta Sejdiu, Službenica za merenje i procenu učinka, MALS

Fatos Ajvazi, Službeni za merenje i procenu učinka, MALS



Autorska prava

Sva prava su zadržana. Nijedan deo ovog dokumenta ne sme se kopirati, umnožavati niti koristiti u bilo kom obliku (elektronskom ili fizičkom), niti prepisivati bez pisane dozvole MALS-a.

Sadržaj

SKRAĆENICE:	4
UVOD.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
METODOLOGIJA	5
IZVRŠNI SAŽETAK.....	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
POGLAVLJE I	7
1. OPŠTA GLEDIŠTA UČINKA.....	7
2. UČINAK OPŠTINA ZA 2020-2025	8
3. REZULTATI GODIŠNJEG OCENJIVANJA	9
POGLAVLJE II	14
POSEBAN DEO - UČINAK OPŠTINA ZA 2025	Error! Bookmark not defined.
REZULTATI OPŠTINA PO OBLASTIMA I POKAZATELJIMA	
OBLAST 1: JAVNE ADMINISTRATIVNE USLUGE.	14
OBLAST 2 – OPŠTINSKA TRANSPARETNOST.....	15
OBLAST 3 – OPŠTINSKA ODGOVORNOST.....	16
OBLAST 4 - RAVNOPRAVNOST U ZAPOSŁJAVANJU, SOCIJALNIM I PORODIČNIM USLUGAMA	18
OBLAST 5 – KULTURA, OMLADINA I SPORT	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.
OBLAST 6 – UPRAVLJANJE KATASTROFAMA	20
OBLAST 7 – PROSTORNO PLANIRANJE	21
OBLAST 8 – JAVNI PROSTORI	21
OBLAST 9 – PUTNA INFRASTRUKTURA.....	22
OBLAST 10 – JAVNI PREVOZ	23
OBLAST 11 – JAVNE USLUGE	24
OBLAST 12 – ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE	25
OBLAST 13 – RODNO ZASTUPLJANJE	25
OBLAST 14 - PREDUNIVERSITETSKO OBRAZOVANJE.....	26
OBLAST 15 – PRIMARNO ZDRAVSTVENO ZBRINJAVANJE	28
OBLAST 16– LOKALNI EKONOMSKI RAZVOJ.....	29
ZAKLJUČCI I PREPORUKE	30
PRILOG: PROCENAT POKAZATELJA PREMA OBLASTIMA	ERROR! BOOKMARK NOT DEFINED.

**Skraćenice:**

SUOU	Sistem upravljanja opštinskim učinkom
MALS	Ministarstvo administracije lokalne samouprave
OOU	Odsek opštinskog učinka
DEMOS	Decentralisation and Municipal Support
GOU	Grant opštinskog učinka
ESUOU	Elektronski sistem upravljanja opštinskim učinkom



Uvod

Izveštaj o učinku opština za 2025. godinu, odražava rezultate rada opština u 16 oblasti, procenjene kroz pokazatelje Sistema za upravljanje učinkom opština. Procena je sprovedena u saradnji sa opštinskim zvaničnicima, konsultujući se pre procesa merenja o mogućim pokazateljima i obustavljajući neke od njih. Izveštaj je sastavljen i procenjen putem Elektronskog sistema za upravljanje učinkom opština, uključujući referentne dokumente prijavljenih podataka.

Izveštaj analizira dva glavna aspekta: 1) Način na koji se opštine upravljaju u skladu sa zakonodavstvom na snazi i 2) Pružanje usluga u kvantitativnom i kvalitativnom smislu.

Podaci pomažu u analizi trendova razvoja opština i unapređenju manje razvijenih sektora. Takođe, izveštaj služi kao alat za samokontrolu opštinske administracije, povećavajući kapacitete za planiranje i poboljšavajući odgovornost zvaničnika. Koristi se za informisanje građana o očekivanjima u pogledu usluga.

Izveštaj je sastavljen u skladu sa Zakonom br. 08/L-103 i Administrativnim uputstvom br. 01/2023 o upravljanju učinkom opština. Izveštaj se objavljuje godišnje nakon odobrenja generalnog sekretara ministarstva. Merenje, procena i verifikacija podataka vođeni su zakonskim propisima i utvrđenim smernicama.

Metodologija

MALS je utvrdilo i standardizovao metodologiju za pripremu, prikupljanje, obradu, verifikaciju i izveštavanje o podacima u SUOU.

Uputstva za prikupljanje podataka i izveštavanje su obezbeđena kroz: obuku za koordinate učinka opštine i službenike za izveštavanje. U skladu sa tim, pripremljena su pisana uputstva koja detaljno objašnjavaju ceo scenario funkcionisanja SUOU.

Proces merenja učinka je prošao kroz sledeće faze:

- Konsolidacija procesa izveštavanja, koordinacija sa opštinskim zvaničnicima i osnivanje odbora odgovornih za ocenjivanje;
- Otvaranje poziva za izveštavanje u opštinama;
- Prihvatanje podataka koje je prijavila opština;
- Potvrđivanje podataka u fazi predhodnih konsultacija,
- Procena formalnih zahteva za izveštavanje;
- Verifikacija podataka;
- Izdvajanje i predhodno saopštavanje rezultata učinka u opštinama;
- Zatvaranje perioda za žalbe
- Finalizacija izveštaja;



Izveštavanje i dokumentovanje podataka za SUOU se vrši u elektronskom SUOU sistemu. Uputstva i obuke za korišćenje ovog sistema su obezbedili MALS i DEMOS. Proces prikupljanja, dokumentovanja i izveštavanja o podacima u okviru različitih opštinskih institucija koordinira opštinski koordinatorski učinka. Prijavljene podatke su odobrili gradonačelnici.

Dokumentiranje poutem praćenja službenih web stranica;

- Razmatranje zvaničnih dokumenata priloženih uz obrasce popunjene u elektronskom sistemu;
- Pojašnjenja koja su dali koordinatori u Elektronskom sistemu učinka;
- Poređenje podataka sa drugim zvaničnim dokumentima javnih institucija;
- Za određene podatke neposredno su kontaktirani odgovorni službenici u opštinama

Proces verifikacije je prošao kroz redovnu i konačnu verifikacionu fazu..

Redovna verifikacija - Prošla je kroz tri faze: verifikaciju u fazi preliminarnih konsultacija, verifikaciju prihvatljivosti podataka i verifikaciju podataka, gde su svi indikatori učinka verifikovani, za razliku od drugih godina kada je verifikacija sprovedena na osnovu uzorka.

U fazi verifikacije putem preliminarnih konsultacija, identifikovani su pogrešni ili nepotpuni podaci. Opštinama je naloženo da dopune ove podatke potkrepljujući ih referentnim dokumentima.

U fazi verifikacije prihvatljivosti, verifikovano je poštovanje rokova za izveštavanje i poštovanje ovlašćenja od strane odgovornih službenika u opštini.

IZVRŠNI SADRŽAJ

Izveštaj o učinku opština Kosova za 2025.godinu, pruža detaljnu procenu rada opština u pružanju usluga građanima i načina upravljanja, analizirajući ispunjavanje zakonskih obaveza prema građanima. Ovaj izveštaj sumira rezultate učinka u 16 ključnih oblasti, uključujući administrativne usluge, transparentno upravljanje, odgovornost, jednakost u zapošljavanju, obrazovanje, zdravstvo, javni prevoz, prostorno planiranje, upravljanje katastrofama, putnu infrastrukturu i druge sektore važne za društveno-ekonomski razvoj i lokalno blagostanje. Procena učinka se sprovodi u okviru Sistema za upravljanje opštinskim učinkom (SUOU), standardizovane platforme za prikupljanje i verifikaciju podataka, omogućavajući jedinstven i dosledan pristup proceni dostignuća opština.

Podaci koje su opštine prijavile za 2025. godinu, u sistemu za upravljanje opštinskim učinkom, podvrgnuti su opštoj proveri svih za sve indikatore koji su sastavni deo SUOU. Zbog ove činjenice u 2025.godini imamo pad ukupnog opštinskog učinka.

Proces merenja učinka obuhvatio je **38** opština, koje su izvestile o **89** pokazatelja SUOU-a. Glavni nalazi izveštaja za **2025.** godinu, pokazuju pad ukupnog učinka opština u poređenju sa prethodnom godinom, pad od 13.6%. Ako uporedimo ukupna dostignuća tokom godina, primećuje se da proseka varira od 57,06% do 43.46%.

Treba napomenuti da su se elementi merenja učinka menjali tokom godina, zbog uključivanja inovacija u okviru SUOU-a, odnosno smanjenja određenih pokazatelja. Promene u oblastima i pokazateljima su izvršene kod nekih pokazatelja gde su opštine postigle dobar standard funkcionisanja, čineći ove pokazatelje nepotrebnim za dalje merenje. S druge strane, postoje određeni parametri za koje opštine i dalje ostaju na niskom nivou razvoja. Iz tog razloga, pokazatelji merenja treba da ostanu prisutni na duži rok.



Što se tiče specifičnih rezultata po oblastima, opštine su pokazale zadovoljavajući nivo u pružanju administrativnih usluga građanima, sa ukupnim rezultatom od 74.01%, što pokazuje visoku efikasnost u rešavanju zahteva u zakonski utvrđenim rokovima. S druge strane, oblasti kao što su ravnopravna zastupljenost polova, ravnopravnost u zapošljavanju, preduniverzitetsko obrazovanje, javni prevoz i zaštita životne sredine i dalje predstavljaju značajne izazove, sa procentima ispod ukupnog proseka.

U drugim oblastima, kao što je transparentnost opština, izveštaj pokazuje pad u odnosu na prošlu godinu, sa ukupnim rezultatom od 59,64% u odnosu na 84,82% prošle godine. Pad je uglavnom povezan sa proverom svih indikatora u ovoj oblasti za ovu godinu u poređenju sa proverom uzorka prošle godine. Iako je većina opština pokazala napore da obezbedi širi pristup informacijama za građane, neki izazovi ostaju, posebno u akcijama usmerenim na direktno uključivanje građana u procese donošenja odluka.

Pad je takođe izražen u oblasti preduniverzitetskog obrazovanja, sa negativnim trendom u obezbeđivanju adekvatnog proširenja obrazovne infrastrukture, objekata i prostora opremljenih modernim sredstvima za razvoj nastavnih aktivnosti na svim nivoima preduniverzitetskog obrazovanja, uključujući i rano obrazovanje. Ova regresija je rezultat nedostatka ulaganja opština u obrazovnu infrastrukturu.

Drugi padovi su identifikovani u oblasti opštinske odgovornosti. Ova oblast rezultira sa 59,64%, što predstavlja smanjenje od 11,69% u odnosu na prethodnu godinu sa 71,33%. Opštine su i dalje loše pozicionirane u sprovođenju pravila za minimalne standarde javnih konsultacija. Značaj sprovođenja ovih standarda leži u poboljšanju planiranja politika, zasnivajući ih na validnim informacijama i stvarnim potrebama, kako bi se osigurala pravedna raspodela investicija u svrhu lokalnog socio-ekonomskog razvoja.

Rezultati izveštaja ističu široku raznolikost u učinku opština i identifikuju oblasti u kojima su potrebne intervencije za strukturna i operativna poboljšanja. Stoga, donosioci odluka i lokalne institucije treba da uzmu podatke iz izveštaja kao referencu, u nastojanju da poboljšaju kvalitet usluga i postignu održivo i inkluzivno upravljanje na lokalnom nivou.

Poglavlje I

1. Opšti aspekti učinka

Merenje učinka opština je redovni proces koji se sprovodi od strane Ministarstva administracije lokalne samouprave, u saradnji sa svim odgovornim opštinskim strukturama, uključujući zvaničnike za izveštavanje, koordinate učinka i gradonačelnike opština, kao glavni ovlašćeni podataka izveštenih od strane opština.

Ovaj proces merenja sprovodi se u okviru nadležnosti opština, kako je utvrđeno na osnovu Zakona br. 03/L-040 o lokalnoj samoupravi koji je na taksativan način utvrdio nadležnosti opština u brojnim oblastima lokalne uprave, uključujući: javne usluge, lokalnu infrastrukturu, održavanje puteva i javnih prostora, javnu rasvetu, lokalni ekonomski razvoj, urbano i ruralno planiranje, korišćenje zemljišta i izgradnju, snabdevanje vodom za piće, kanalizacionu mrežu, zaštitu životne sredine, upravljanje otpadom, obezbeđivanje preduniverzitetskog obrazovanja, primarnu zdravstvenu zaštitu, usluge socijalne zaštite, kulturne aktivnosti, kao i mnoga druga pitanja izričito utvrđenim zakonom.



Sistem za upravljanje učinkom opština (SUOU) omogućava da dobijeni rezultati posluže kao uputstvo za identifikovanje snaga i slabosti lokalne samouprave, omogućavajući da prikupljene informacije pomognu u izgradnji strategija za poboljšanje i održivi razvoj. Merenje u 2024. godini sprovedeno je u 16 oblasti opštinskih nadležnosti, sa ukupno 93 pokazatelja. Elementi merenja učinka izražavaju skup prava i obaveza koje opštine ostvaruju u službi građana na osnovu zakonskih nadležnosti. Korišćeni pokazatelji pružaju važne informacije o nivou pruženih usluga. Dobijeni podaci pružaju važne indikacije opštinskom menadžmentu da proširi prioritete na manje razvijene sektore.

Za 2025. godinu, proces merenja učinka opština sproveden je putem Elektronskog sistema za upravljanje učinkom, koji je dostupan svim službenicima za izveštavanje u opštinama i ministarstvu. Digitalizacija ovog procesa omogućila je interaktivan oblik komunikacije, razjašnjavanje svih sumnjivih podataka i povećanje nivoa dokumentacije. Istovremeno, sistem omogućava istraživanje svih koraka procene i čuva sva relevantna dokumenta na kojima se izveštavanje zasniva.

2. Opštinski učinak 2020-2025

U 2025. godini, 38 opštine su odgovorile na zahtev za izveštavanje o učinku. Rezultati pokazuju da se nivo postignuća opština tokom godina kreće od 57,06% u 2020. do 43,46% u 2025. godini. Generalno, učinak opština je ostao konstantan tokom godina, sa veoma malim promenama iz godine u godinu, što odražava sličnu situaciju u efikasnosti i kvalitetu pruženih usluga, bez приметnih poboljšanja na opštem nivou.

Svakako, trenutni nivo učinka u pokazateljima SUOU-a je rezultat pozitivnog uticaja Sistema za upravljanje opštinskim učinkom (SUOU) i Granta opštinskog učinka. Drugi faktori su povezani sa povećanjem budžeta opština, ali i sa poboljšanjem administrativnih aspekata uopšte. Pokazatelji u oblasti opštinske odgovornosti, kontrole i transparentnosti u procesima upravljanja takođe su doprineli identifikovanju i rešavanju slabih pitanja, čime je ojačano poverenje građana u lokalne institucije. Ovi faktori zajedno su pomogli da se postignu bolji rezultati i da se građanima pružaju kvalitetnije usluge.

U donjoj tabeli su prikazani prosečni procenti iz 2020 do 2025. godine, kao u nastavku:

Godina	2020	2021	2022	2023	2024	2025
%	57.1	56.8	59.4	58.2	65.5	43.4

Tab.1. Upoređujuća tabela učinka za period 2020-2025

Što se tiče promena učinka u oblastima SUOU-a, sledeća tabela prikazuje podatke od 2020. godine, do poslednjih procena za 2025. godinu. Treba napomenuti da je revizijom SUOU-a sprovedenom 2023. godine, oblast javnog parkiranja uklonjena iz merenja, dok su oblasti vode za piće, kanalizacije i otpada integrisane u jednu oblast – javne usluge. Detalji učinka su sledeći:

Oblast	2020	2021	2022	Fusha	2023	2024	2025
Javne administrativne usluge	70.47	81.66	88.04	Javne administrativne usluge	80	87.85	74.01



Opštinska transparentnost	72.93	66.92	86.11	Opštinska transparentnost	73.02	84.82	59.64
Opštinska odgovornost	62.64	53.97	62.41	Opštinska odgovornost	63.79	71.33	54.88
Ravnopravnost u zapošljavanju socijalnim i porodičnim uslugama	57.7	55.09	60.3	Ravnopravnost u zapošljavanju socijalnim i porodičnim uslugama	49.71	58.11	33.81
Kultura, omladina i sport	67.99	74.81	83.67	Kultura, omladina i sport	62.7	93.39	63.21
Upravljanje katastrofama	77.19	61.67	53.68	Upravljanje katastrofama	69.3	54.21	45.44
Opštinsko prostorno planiranje	45.2	50.35	55.37	Opštinsko prostorno planiranje	67.9	61.88	50.84
Javne prostorije	51.58	50.35	47.84	Javne prostorije	51.59	71.62	31.52
Putna infrastruktura	47.67	52.04	55.05	Putna infrastruktura	42.45	57.08	28.77
Javni prevoz	64.13	56.64	47.41	Javni prevoz	46.93	43.10	24.79
Javni parkinzi	40.41	47.04	47.35	Izbačeno iz SUOU-a			
Pitka voda	73.1	67.35	74.6	Javne usluge	58.05	90.60	40.81
Kanalizacija	36.51	35.49	39.74				
Otpaci	68.36	70.15	69.84				
Zaštita životne sredine	65.64	63.61	52.19	Zaštita životne sredine	52.56	63.69	47.87
Rodna zastupljenost		38.02	39.2	Rodna zastupljenost	39.66	49.77	34.13
Preduniverzitetsko obrazovanje	66.6	58.39	58.3	Preduniverzitetsko obrazovanje	48.78	56.33	32.28
Primarno zdravstvo	51.19	51.14	50.81	Primarno zdravstvo	68.61	60.55	41.73
Lokalni ekonomski razvoj	59.35	44.55	56.38	Lokalni ekonomski razvoj	56.75	43.66	31.69

Tab.2. Učinak u oblastima učinka 2020-2025

Prema gore navedenim podacima, sve oblasti su zabeležile pad u 2025. godini. Podaci pokazuju da najzahtevnija područja ostaju oblasti kao što su jednakost u zapošljavanju i socijalne usluge, javni prostori, putna infrastruktura i javni prevoz. Pad učinka se takođe primećuje u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja, primarne zdravstvene zaštite i preduniverzitetskog obrazovanja.

3. Rezultati godišnjeg ocenjivanja (2025)

Podaci za 2025. godinu pokazuju da je ukupni učinak opština u 16 oblasti sa 89 indikatora merenja 43,46%, što znači da su opštine pružile usluge u nižem procentu za 22,13% u poređenju sa 2024. godinom.

Posmatrano u % po oblastima, najveća potreba za povećanim učinkom izražena je u ovim oblastima: Javni prevoz (24,79%), Putna infrastruktura (28,77%), Javni prostori (31,52%), Lokalni ekonomski razvoj (31,52%), Preduniverzitetsko obrazovanje (32,28%), Jednakost u zapošljavanju, socijalne i



porodične usluge (33,81%), Rodna zastupljenost (34,13%), Javne usluge (40,81%) i Primarna zdravstvena zaštita (41,73).

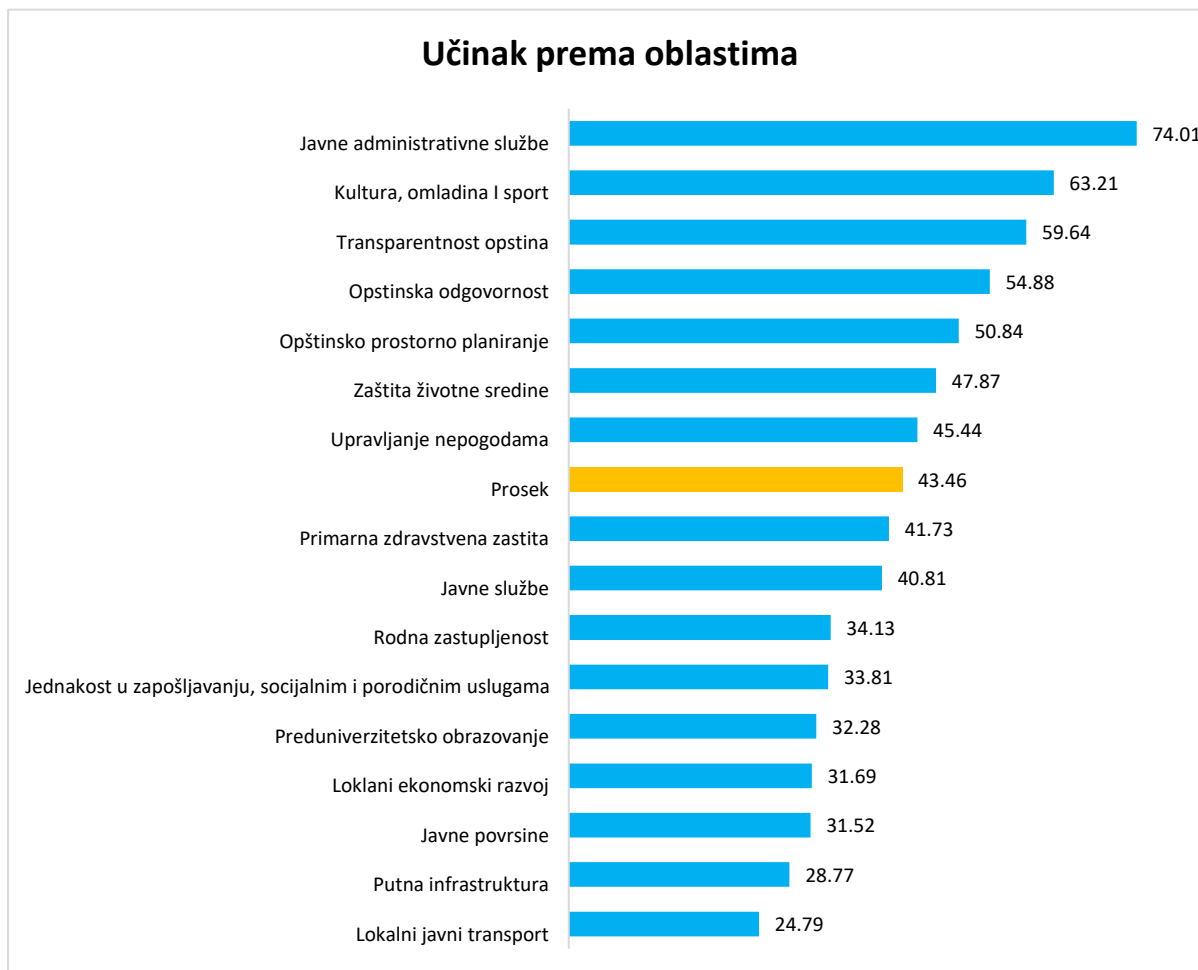


Fig. 1. Učinak prema oblastima za 2025.godinu

Gornja slika pokazuje da je najveći procenat izražen u oblastima: javne administrativne usluge, kultura, omladina i sport, transparentnost opština, odgovornost opština, prostorno planiranje opština, zaštita životne sredine i upravljanje katastrofama.

Podela oblasti po kategorijama i nivoima učinka – u nastavku je predstavljena slika koja prikazuje dostignuća opština u oblastima nadležnosti za koje se meri učinak za 2025. godinu

Maksimalni učinak po određenoj oblasti je 74.01% u javnim administrativnim uslugama, dok je najniži izražen u javnom prevozu 24,79%. Kategorizacija područja je izvršena prema nivou učinka podeljenom na tri nivoa: nizak < 50%, srednji 50-65% i visok % 71-94% na sledeći način:

Učinak (< 50%)	
Javni prevoz	24.79
Putna infrastruktura	28.77
Javni prostori Ha	31.52
Lokalno ekonomski razvoj	31.69



Preduniveritetsko obrazovanje	32.28
Ravnopravnost u zapošljavanju, socijalne i porodične usluge	33.81
Rodna zastupljenost	34.13
Javne usluge	40.81
Primarno zdravstvo	41.73
Upravljanje katastrofama	45.44
Zaštita životne sredine	47.87

Učinak (50-60%)	
Opštinsko prostorno planiranje	50.84
Opštinska odgovornost	54.88
Opštinska transparentnost	59.64

Učinak (>60%)	
Kultura, omladina i sport	63.21
Javne administrativne usluge	74.01

Tab.3. Kategorizacija oblasti prema nivoima učinka

Elementi Sistema za upravljanje učinkom opština takođe pružaju informacije o procedurama i pravnim aspektima javne službe, stoga se kategorizacija oblasti prema nivou dostignuća vrši uzimajući u obzir svrhu pokazatelja, sličnosti između njih, sadržaj i vrstu oblasti nadležnosti. Stoga, grupisanje sledećih oblasti uzima u obzir ove segmente:

- 1) Standarde dobrog upravljanja i
- 2) Pružanje javnih usluga

1) Standardi dobrog upravljanja obuhvataju podatke o poštovanju načela zakonitosti, transparentnosti, odgovornosti, aktivnog učešća građana, standarda javnih konsultacija i sličnih pitanja. Pokazatelji u ovoj kategoriji uglavnom pokrivaju aktivnosti u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja, planiranja imovine, zapošljavanja, pravne regulative prava zajednica, osoba sa invaliditetom, rodne zastupljenosti u socijalnim uslugama itd.

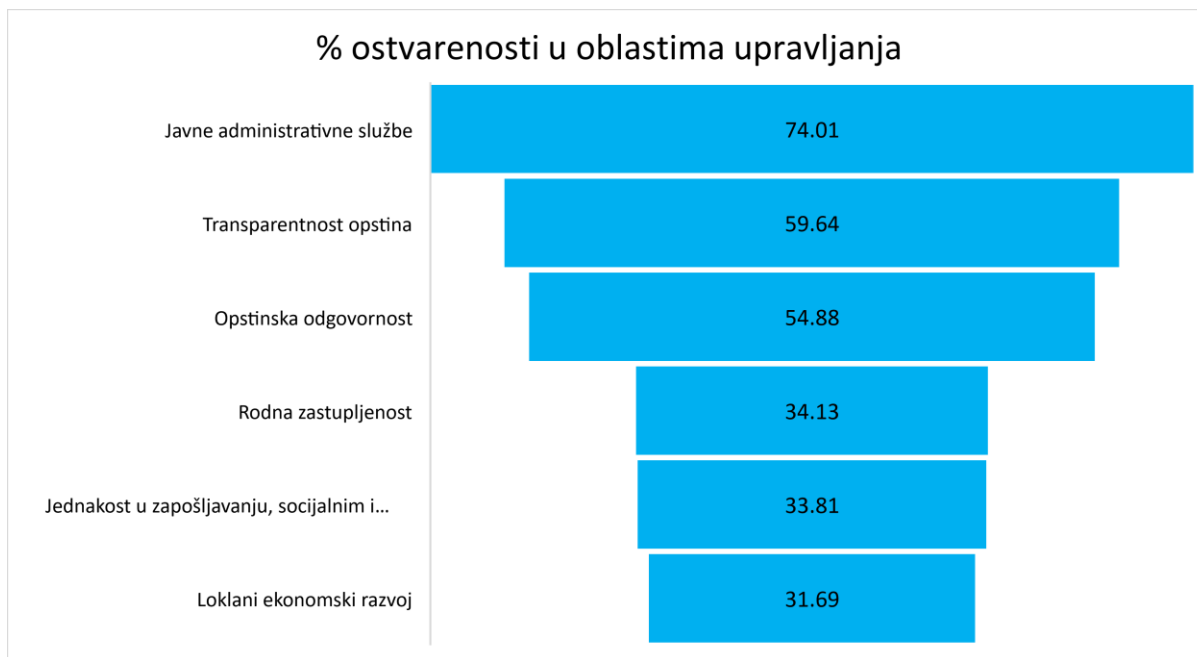


Fig.2. Učinak opština u oblastima merenja javnih usluga tokom 2025. godine

Iz figure br.2 primećujemo da u okviru oblasti vladanja u 2025. godini, prosek se kreće od 47.81%, od 66.38% koliko je bilo u 2024.

U okviru **Opštinske transparentnosti**, ukupni nivo postignuća izražen je kao 59,64% u odnosu na 84,82% u 2024. godini, odnosno 25,18% niže.

Opštinska transparentnost je usko povezana sa oblašću **opštinske odgovornosti**, koja se procenjuje najvećim brojem pokazatelja u okviru SUOU-a. Opštine postižu ne stoje dobro u pokazateljima opštinske odgovornosti. Ova oblast rezultira sa 59.64%, što predstavlja pad od 11.69% u odnosu na prethodnu godinu 63,79%. Opštine i dalje loše stoje u sprovođenju pravila za minimalne standarde javnih konsultacija. Značaj sprovođenja ovih standarda leži u poboljšanju planiranja politika, zasnivajući ih na validnim informacijama i stvarnim potrebama, kako bi se obezbedila pravedna raspodela investicija u svrhu lokalnog socio-ekonomskog razvoja.

U okviru **delatnosti koji utiču na lokalni ekonomski razvoj**, opštine su imale pad. Ova oblast rezultira sa 31.69% obeležavajući upoređeni pad sa 2024. godinom, koji je bio 43.66%.

Ravnopravnost u zapošljavanju, socijalnim i porodičnim uslugama - U okviru ove oblasti merene su akcije opština u obezbeđivanju socijalnog stanovanja, kao i institucionalne brige za ranjive grupe. Takođe su prikupljeni podaci o zapošljavanju osoba sa posebnim potrebama i zapošljavanju pripadnika nevećinskih zajednica na osnovu njihovih zakonskih prava. Ukupan učinak u ovoj oblasti je 32.54%, u poređenju sa 58.11% u prethodnoj godini.

Javni prevoz, ostaje jedan od oblasti sa najnižim učinkom sa ukupno 24.79%. Nivo postizanja dostignuća ne obeležava bilo kakav proces tokom godina, što čini jedan od izazovnih oblasti za lokalne institucije.



2) Oblasti sa pokazateljima za pružanje javnih usluga

U okviru ovih oblasti, uključeni su pokazatelji za različite vrste pružanja usluga od strane opština, kao što su: upravljanje otpadom, vodosnabdevanje, zaštita životne sredine, kanalizacija, urbanističko planiranje, kulturne aktivnosti, obrazovanje, zdravstvo, putna infrastruktura, trotoari, javna rasveta, održavanje javnih prostora, biciklističke staze, javni parkinzi, oznake na putevima itd. Iz slike 4 proizilazi da je u okviru pokazatelja javnih usluga postignut ukupni prosek od 40.7%.

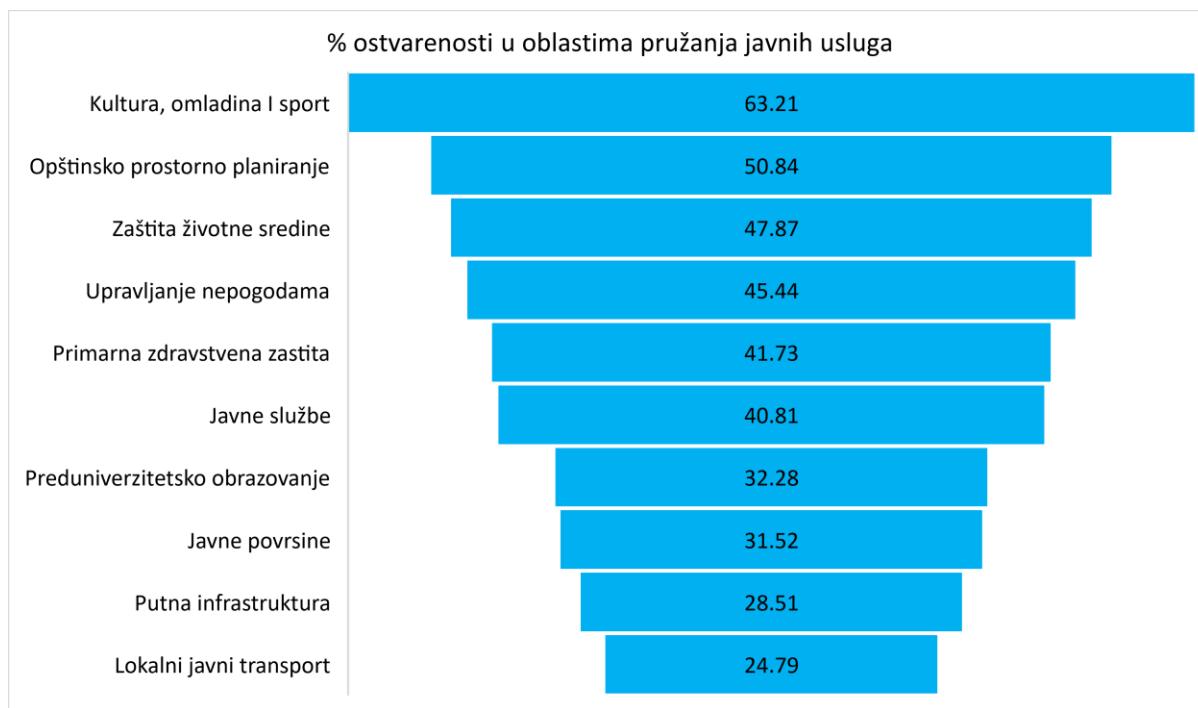


Fig.3. Učinak opština u oblastima merenja javnih usluga tokom 2025. god

Oblasti kulture, omladine i sporta i javnih usluga pokazuju bolje rezultate u poređenju sa drugim oblastima. U oblasti kulture, omladine i sporta, opštine su pokazale rezultate u procentu od 93,39%. druge strane, oblast preduniverzitetskog obrazovanja, kao opštinska nadležnost, ima loš plasman sa nivoom dostignuća od 56,33%.

Takođe, opštine su postigle pozitivne rezultate u oblasti prostornog planiranja, što predstavlja značajan porast u odnosu na prethodne godine.

U oblasti kulture, omladine i sporta, opštine su pokazale rezultate u procentu od 63.21%. S druge strane, oblast preduniverzitetskog obrazovanja, kao opštinska nadležnost, ima loš plasman sa nivoom dostignuća od 32.28%. Takođe, podaci govore o nedovoljnim rezultatima u oblasti putne infrastrukture, koja ima vrednost od 28.51% kao i u oblasti javnog prevoza sa 24.79%. %.

Oblast preduniverzitetskog obrazovanja prikuplja brojne pokazatelje o nadležnostima opština u stvaranju uslova za vaspitanje i obrazovanje učenika, prioritetima postavljenim u ovom sektoru kroz planiranje budžeta, nivou planiranja i realizacije časova, rezultatima učenika, tehničkim i higijenskim uslovima u školama, opremljenosti učionica radnim sredstvima, digitalizaciji škola, bezbednosnim aspektima, kriterijumima za kvalifikaciju i licenciranje nastavnika, preopterećenosti učionica, školskim



prostorima itd. U ovoj oblasti, opštine su pokazale prosek učinka od 32.28%. Počevši od predškolskog nivoa, podaci govore o izuzetno niskom obuhvatu dece u vrtiće, posebno u ruralnim područjima, zbog nedostatka ulaganja u ova područja.

*U oblasti **primarnog zdravstva** pruženi su podaci o infrastrukturi i destiniranim prostorijama za primarno zdravstvo, resursima i dovoljnom osoblju kao i pružanje usluga na nivou opštine. Prema izveštenim podacima iz opština, generalno je ova oblast ima prosek od 41.73%.*

Poglavlje II

POSEBAN DEO – UČINAK OPŠTINA U 2025. god

1. Rezultati opština prema oblasti i pokazateljima

Merenje učinka za 2025. godinu fokusiralo se na odražavanje dostignuća 38 opština. Na zahtev za izveštavanje odgovorilo je 38 opština, iako je stepen nevaženja podataka bio prilično izražen u nekim opštinama.

Nivo pružanja usluga i usklađenost sa standardima upravljanja varira od opštine do opštine, u zavisnosti od oblasti nadležnosti koja se meri. Na nivo učinka može uticati mnogo faktora, kao što su: prioritete koje je opština postavila u okviru oblasti za koje se vrši merenje, način i kvalitet planiranja rada, implementacija u odnosu na planiranje, implementacija u odnosu na određene mogućnosti i prepreke, kapaciteti i resursi, složenost pitanja, kvalitet izveštavanja o podacima u SUOU-u, kao i drugi relevantni faktori.

U nastavku ovog izveštaja, prikazani su detalji o dostignućima opština prema relevantnim oblastima i indikatorima. Izračunavanje konačnog rezultata oblasti merenja takođe uzima u obzir vrednost 0 za podatke proglašene nevažećim. To se radi zato što se čak i pogrešno izveštavanje smatra lošim učinkom, što bi trebalo da utiče na konačni rezultat opština koje nisu dostavile podatke. Ovo se takođe ogleda u poređenjima između opština, kao i u procenama urađenim za potrebe Granta za učinak.

Oblast 1: Javne administrativne usluge

Ova oblast se sastoji od četiri pokazatelja, koji obuhvataju javne administrativne usluge (JAU) i efikasnost opštinskih organa u razmatranju zahteva građana, fizičkih i pravnih lica, o pitanjima koja se odnose na njihove nadležnosti, a koja prolaze kroz Centar za usluge građanima. Istovremeno, ova oblast meri spremnost opština da pružaju administrativne usluge onlajn ili putem elektronskog kioska.

U poređenju sa ostalih 16 oblasti, u 2025. godini, ova oblast je na prvom mestu po učinku, sa ukupnim nivoom od 74.01%. Opštine Obilić, Prizren, Podujevo, Elez Han, Orahovac, Junik i Mamuša imaju maksimalni nivo realizacije ove usluge od 100%.



Pokazatelji	%
Razmatrani administrativni zahtevi tokom godine	77.65
Razmatrani administrativni zahtevi tokom zakonskih rokova	77.68
Administrativne usluge koje opština pruža elektronskim putem	79.65
Pojednostavljene administrativne usluge radi smanjenja administrativnog opterećenja na opštinskom nivou	61.05

Tab.4. Pokazatelji učinka u oblasti javnih administrativnih usluga

Podaci pokazuju da su opštine u velikoj meri razmatrale administrativne zahteve koji su im podneti. Tokom 2025. godine, opštinama je podneto 1,849,042 zahteva za razmatranje, od čega je razmotreno 1,703,639 zahteva. Prosečna obrada zahteva po opštini je 44,833 zahteva. Ovo uključuje zahteve za razne opštinske dozvole, dokumenta o građanskom statusu, zahteve za pristup informacijama, zahteve građana za finansiranje i obraćanje nadležnim opštinskim organima.

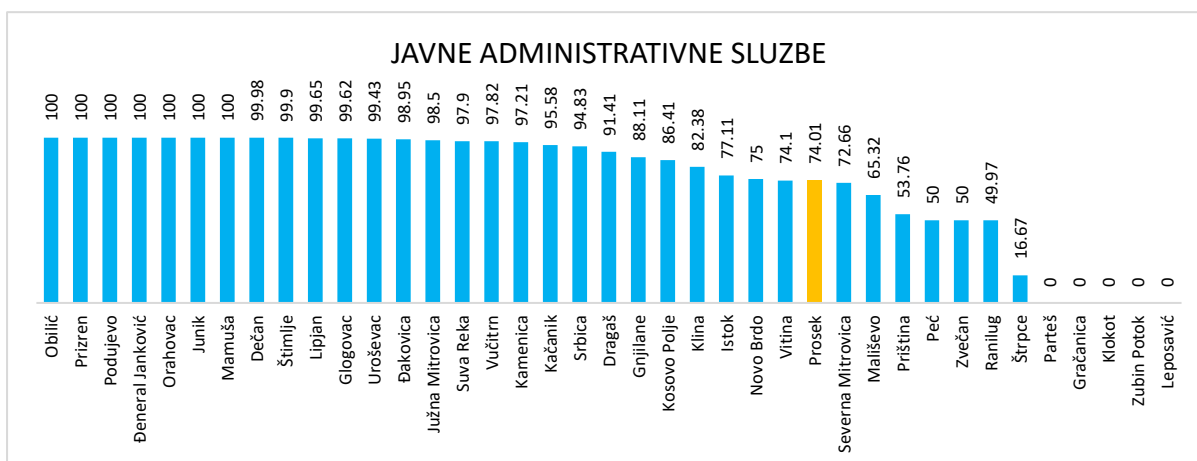


Fig.4 Upoređenje učinka opština u oblasti javnih administrativnih usluga

Prema gornjoj figuri, primećuje se najviši prosek u ispunjavanju pokazatelja u sledećim opštinama Obilić, Prizren, Podujevo, Elez Han, Orahovac, Junik i Mamuša, sa 100%, dok najniži prosek imaju opštine Štrpce 16.67%, Raniluk 49.97%, Zvečan 50% i Peć 50%.

Oblast 2 – Opštinska transparentnost

U ovoj oblasti primenjeno je 7 pokazatelja sa 21 podakom, koji pružaju informacije o objavljivanju akata, planova, budžeta, kriterijumima za veb stranice, pristupu javnim dokumentima, javnosti skupštinskih sednica itd. Ukupan postignuti učinak je 59.64%, za razliku od prethodne godine kada je iznosio 84.82%. Što se tiče učinka prema pokazateljima, najveći procenat je u ispunjavanju kriterijuma zvanične veb stranice opštine izraženih sa 84.21%. U nastavku je tabela sa izmerenim pokazateljima transparentnosti za izveštajni period:



Pokazatelji	%
Objavljene sednice Skupštine opštine i direktan prenos sednica	53.04
Nivo pristupa u javnim dokumentima od strane građana	79.70
Ispunjavanje kriterijuma službene web stranice opštine	84.21
Objavljivanje akata od opšteg karaktera, usvojenih od strane gradonačelnika opštine i objavljeni na službenoj web stranici opštine	64.26
Objavljivanje akata od opšteg karaktera, usvojenih od strane gradonačelnika opštine i objavljeni na službenoj web stranici opštine	42.49
Objavljivanje dokumenata za planiranje i potrošnju budžeta	53.68
Objavljivanje dokumenata javne nabavke opštine	55.38

Tab.5. Pokazatelji učinka u oblasti opštinske transparentnosti

Gornja slika pokazuje da je pokazatelj za onlajn prenos skupštinskih sednica 53.04%, u poređenju sa prethodnom godinom od 93.75%. Utvrđeno je da je osam kriterijuma merenih za opštinske veb stranice ispunjeno sa stopom od 84.21%, dok su akti opštinske skupštine objavljeni sa stopom od 64.26%. Podaci pokazuju negativan trend u objavljivanju akata opšte prirode koje su odobrili gradonačelnici opština, izražen u procentu od 42.49% ili 47.31% manje nego u 2024. godini.

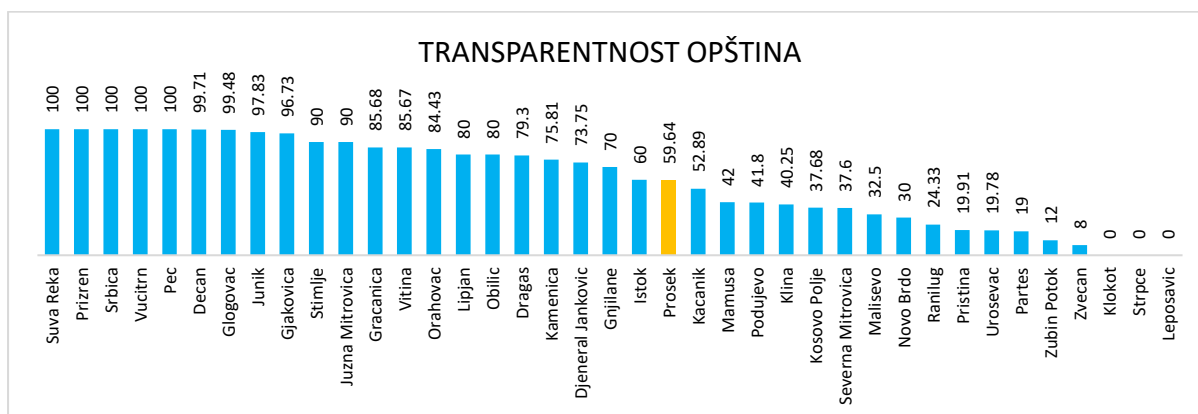


Fig.5 Upoređivanje učinka opština u oblasti transparentnosti

Na gornjoj slici prikazane su 36 opština koje su pokazale učinak između 8-100% u oblasti transparentnosti, od kojih su: Suva Reka (100%), Prizren (100 %), Srbica (100 %), Vučitrn (100 %) i Peć (100%).

Oblast 3 – Opštinska odgovornost

Odgovornost opština ima ukupno 19 pokazatelja, primenjenih u 2025. godini. Ova oblast ima ukupni učinak od 54,%. U okviru ove oblasti, najveći učinak je izražen u javnim raspravama o SOB-u, opštinskom budžetu i budžetiranju sa učešćem od 73,86%. Indikatori u ovoj oblasti ističu dostignuća opština u 5 stubova dobrog upravljanja, uključujući: učešće građana u procesima donošenja odluka, odgovornost, poštovanje postupaka javnih nabavki, preduzimanje mera protiv korupcije i upravljanje ljudskim resursima.



Što se tiče aktivnosti za osnaživanje učešća u odlučivanju, podaci o pokazateljima učinka su kao u nastavku:

Pokazatelji	%
Javne rasprave o SOB-u, opštinskom budžetu i participativnom budžetiranju	73.86
Objavljivanje obaveštenja za održavanje 2 javna sastanka	54.61
Upućivanje zahteva građana u sastancima za budžet	47.58
Konsultacije sa javnošću o opštinskim aktima i lokalnim političkim dokumentima	37.73
Objavljivanje izveštaja o procesima javnih konsultacija	32.68
Učešće građana u javnim konsultacijama	27.19
Funkcionisanje lokalnih saveta	22.37

Tab.6. Pokazatelji odgovornosti za osnaživanje učešća građana u odlučivanju

Pozivajući se na gore navedene podatke, učešće građana u javnim konsultacijama ostaje nisko čak i u 2025. godini, uprkos standardu SUOU-a od 3% stanovništva opštine. Ovaj standard je ispunjen po stopi od 27.19% u poređenju sa prethodnom godinom, što je bilo 28,75%. Takođe, funkcionalizacija seoskih saveta ostaje izazov koji treba rešiti u narednim periodima.

Pored toga, opštine su preduzele i druge mere za jačanje odgovornosti i rešavanje ključnih pitanja kao što je blagovremeno usvajanje budžeta u opštinskim skupštinama.

Pokazatelji za ovaj deo učinka odražavaju sledeća dostignuća:

Pokazatelji	%
Blagovremeno usvajanje i predlog godišnjeg budžeta opštine	61.58
Rasprava o izveštaju spoljnog revizora i akcionog plana za upućivanje preporuka u skupštinama opština	52.63
Sednice Skupštine opštine uz učešće gradonačelnika opštine	42.8
Rasprave o tromesečnim budžetskim izveštajima od strane Skupštine opštine	40.13
Rasprave o izveštaju o opštinskom učinku od strane Skupštine opštine za prethodnu godinu	36.84
Nivo sprovođenja preporuka od strane unutrašnjeg revizora	22.16

Tab.7. Pokazatelji odgovornosti za osnaživanje odgovornosti

Što se tiče stepena realizacije plana nabavki, na osnovu utrošenog iznosa u odnosu na planirani iznos, rezultat učinka je 58,54%. Pokazatelj za stepen rešavanja preporuka NKR-a ima procenat od 33,48%. Pokazatelj za nivo plaćanja u zakonskim rokovima od 30 dana u procentu izraženom kao 46,06%.

Pokazatelji	%
Nivo sprovođenja plana javne nabavke	58.54
Nivo plaćanja procesuiranih unutar zakonskog roka od 30 dana	46.06



Nivo upućivanja preporuka Nacionalne kancelarije za reviziju	33.48
--	-------

Tab.8. Pokazatelji odgovornosti u oblasti javne nabavke i sprovođenje preporuka revizora

Zakon o javnim službenicima utvrđuje niz obaveza za institucije državne uprave, uključujući opštine, da sprovode upravne mere protiv službenika protiv kojih je pokrenut krivični postupak za krivična dela počinjena tokom obavljanja njihovih funkcija. Opštine su takođe obavezne da izrade planove integriteta kako bi ojačale transparentnost i odgovornost u svojim aktivnostima. Pokazatelji učinka u tom pogledu ogledaju se u ovim rezultatima.

Pokazatelji	%
Priprema plana razvoja osoblja	86.84
Obustava opštinskih službenika u odnosu na akt optužbama koje su podignute protiv njih	76.32
Izveštavanje godišnjeg plana integriteta u Skupštini opštine	36.84

Tab.9. Pokazatelji odgovornosti za mere protiv korupcije i integriteta

U 14 pokazatelja ove oblasti, 13 opština je pokazalo učinke iznad 70%, 11 opština između 50-70%, dok su ostale opštine ispod 50%. Sledi uporedna slika rezultata ove oblasti po opštinama:

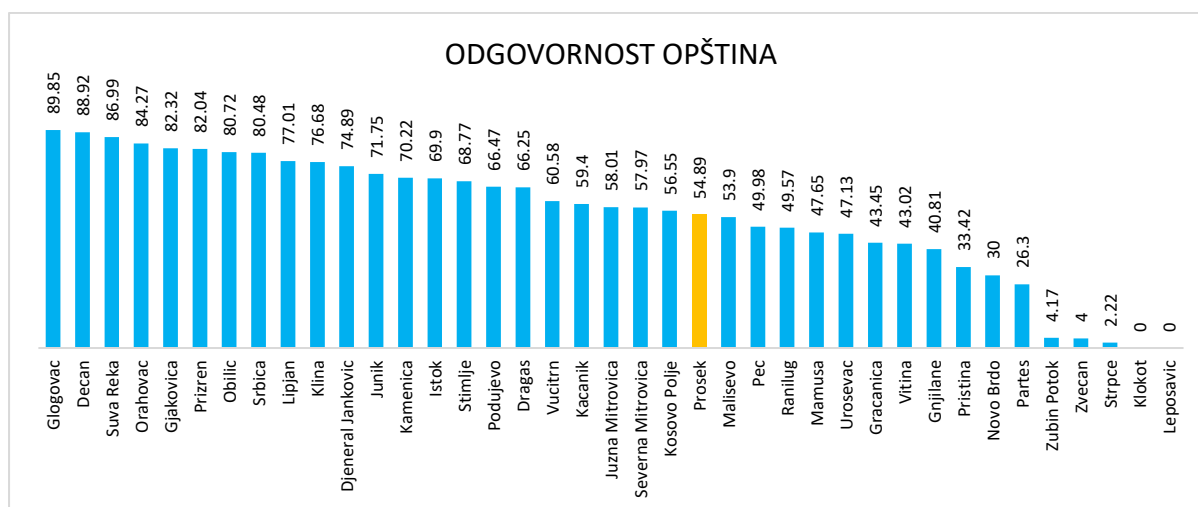


Fig 6. Upoređivanje učinka opština u oblasti odgovornosti

Oblast 4 – Ravnopravnost u zapošljavanju, socijalne i porodične usluge

Ova oblast sa dva rezultata i četiri pokazatelja obuhvata zastupljenost različitih grupa u opštinskom zapošljavanju, kao i socijalne usluge za najpotrebnije grupe u opštinama. U okviru zapošljavanja, pokazatelji mere nivo zaposlenosti osoba sa invaliditetom u opštinskim institucijama, kao i procenat uključivanja nevećinskih zajednica. Ukupan učinak u ovoj oblasti je 33,81%.



Pokazatelji	%
Porodice u potrebi kojima je obezbeđena socijalno stanovanje	49.25
Deca u potrebi kojima je potreban i obezbeđen smeštaj	35.75
Javni službenici pripadnici nevećinskih zajednica zaposleni u opštinskim ¹	37.22
Trogodišnji opštinski program socijalnog stanovanja	30.26
Zaposlene osobe sa invaliditetom u opštinskim institucijama	21.19

Tab.10. Pokazatelji oblasti, ravnopravnog zapošljavanja, javnih i porodičnih usluga

Prema podacima, nivo ispunjenosti kvote za zaposlene sa invaliditetom ostaje nizak, pozivajući se na kriterijume utvrđene Zakonom br. 05L-051 o zaštiti od diskriminacije. U nastavku su prikazana dostignuća za svaku opštinu u ovoj oblasti. Najveći procenat je zabeležen kod dva pokazatelja, porodice u potrebi kojima je obezbeđen socijalno stanovanje, po stopi od 49,25%, i deca u potrebi kojima je obezbeđen porodični smeštaj, po stopi od 35,75%.

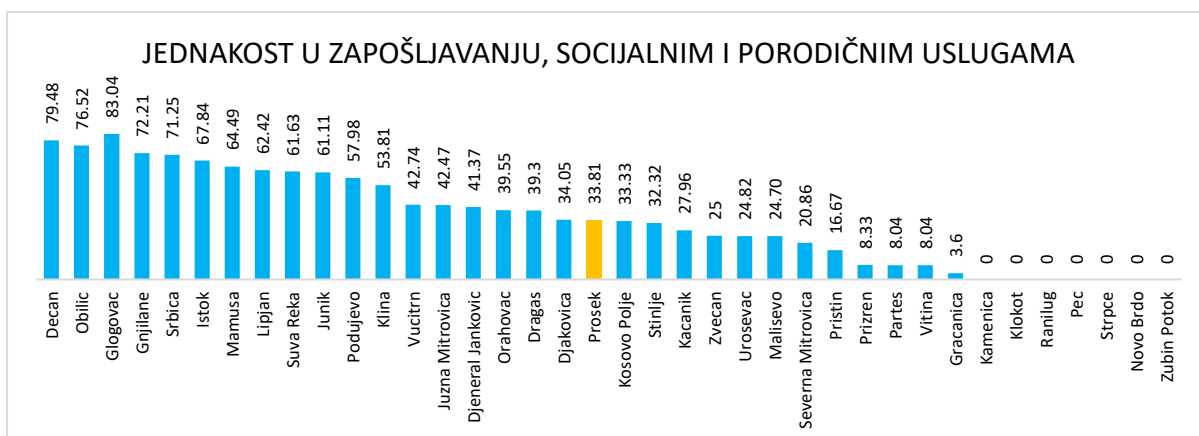


Fig.7. Upoređivanje učinka opština u oblasti ravnopravnosti u zapošljavanju, socijalnim i porodičnim Uslugama

Oblast 5 – Kultura, Omladina i Sport

U okviru ove oblasti, mere se opštinske kulturne, omladinske i sportske aktivnosti, kao jedna od sopstvenih nadležnosti opština. Oblast takođe obuhvata usluge koje pružaju opštine u vezi sa kulturom, omladinom i sportom, uključujući sportske objekte. Pokazatelji, kulturne, omladinske i sportske aktivnosti koje podržava opštinski budžet, kao procenat, vrede 70,65%, dok objekti za sportske aktivnosti u poređenju sa brojem stanovnika u opštinama iznose 55,77%. U nastavku je tabela sa pokazateljima učinka ove oblasti:

Pokazatelji	%
Kulturne, omladinske i sportske aktivnosti organizovane opštinskim buždetom	70.65

¹ Komunat në të cilat komunitetet joshumicë përbëjnë më pak se 1% të popullsisë (sipas regjistrimit të fundit të popullsisë) nuk vlerësohen, por marrin mesataren e komunave të Kosovës që kanë raportuar me rregull me të dhëna

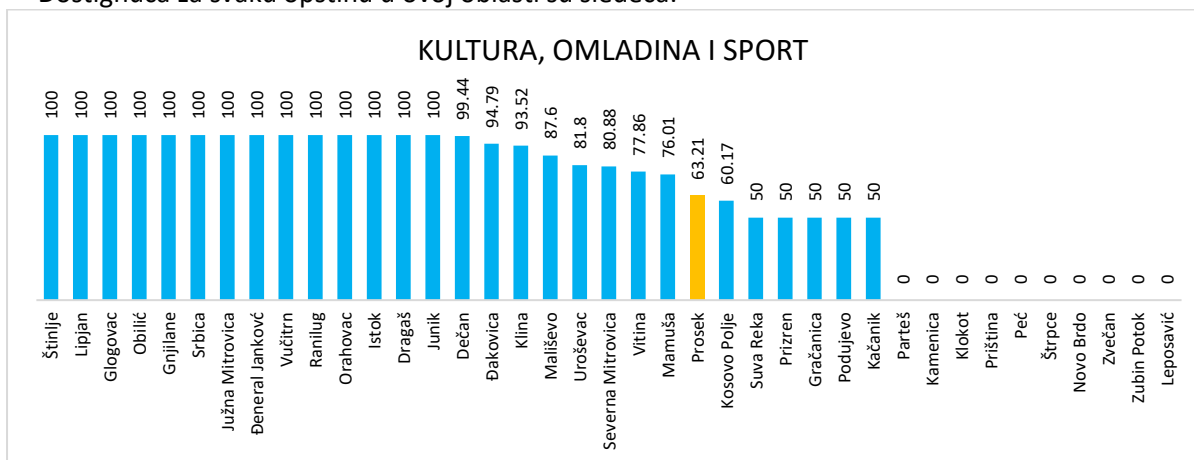


Prostorije za sportske aktivnosti po glavi stanovnika

55.77

Tab.11. Pokazatelji učinka u oblasti kulture

Dostignuća za svaku opštinu u ovoj oblasti su sledeća:

**Fig.8 Upoređeni podaci između opština u oblasti kulture****Oblast 6 – Upravljanje katastrofama**

Ova oblast meri planiranje, organizaciju i upravljanje organizovanim sistemom opštine za reagovanje na pojave izazvane nekontrolisanim i drugim silama. Oblast ima samo jedan rezultat i dva pokazatelja, koji uglavnom procenjuju sprovođenje plana zaštite od prirodnih katastrofa, kao i nivo odgovora opštinskih institucija na slučajeve predstavljene u ovoj oblasti. Ukupan učinak u ovoj oblasti je 45,44%. Dve opštine su postigle maksimalne rezultate od 100% u 2025. godini, u efikasnom upravljanju katastrofama.

Pokazatelji	%
Intervencije za zaštitu od prirodnih nepogoda i drugih katastrofa	75.64
Nivo realizacije opštinskog plana za emergetno reagovanje	15.24

Tab.12. Pokazatelji učinka u oblasti upravljanja sa katastrofama

Dostignuća za svaku opštinu u okviru ove oblasti je kao u nastavku:

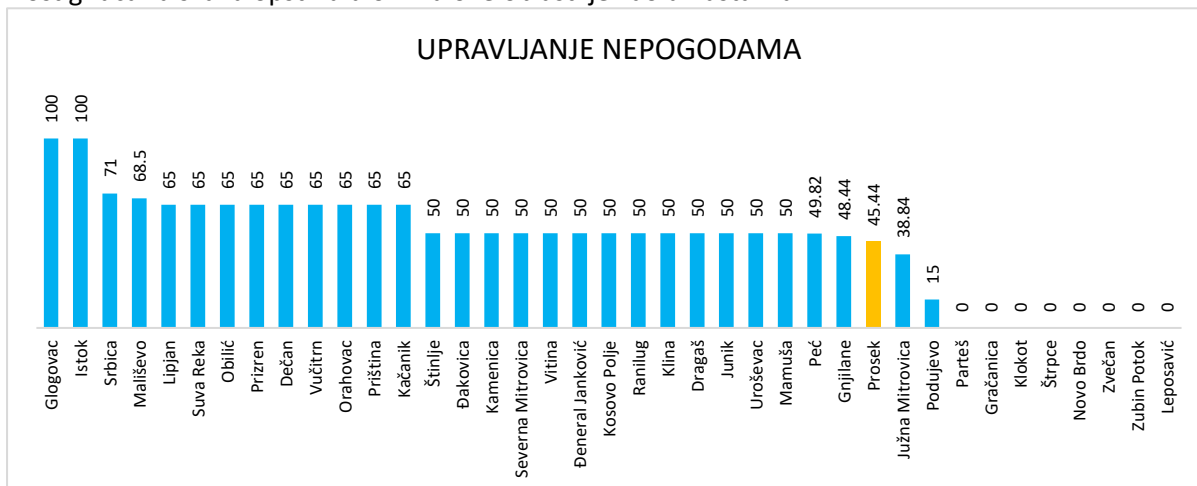




Fig.9 Upoređeni podaci između opština u upravljanju sa katastrofama

Oblast 7 – Prostorno planiranje

Ova oblast meri opštinski razvoj kroz instrumente prostornog planiranja, ali i nivo planiranja opštinskih građevina. Ova oblast ima ukupan nivo učinka od 50.84%.

Pokazatelji	%
Razmatrani zahtevi za građevinsku dozvolu	75.30
Teritorija opštine uređena prema opštinskim prostornim planovima	44.74
Inspektirani objekti sa građevinskom dozvolom	38.59

Tab.13. Pokazatelji učinka u oblasti prostornog planiranja

Površina teritorije opštine obuhvaćena detaljnim regulacionim planovima je u stopi od 44,74%. Što se tiče građevinskih dozvola po opštinama, 75,30% je pregledano na vreme. Prema podacima, nove zgrade za koje su izdate građevinske dozvole inspektirane su u stopi od 38,59%. Upoređeni podaci po opštinama su kao u nastavku:

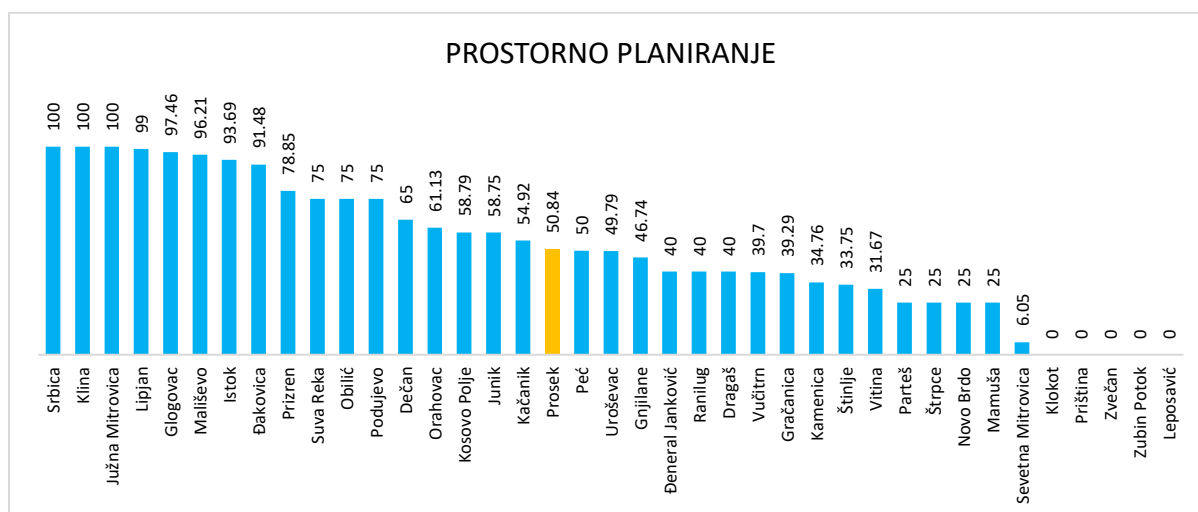


Fig.10. Upoređeni podaci između opština u oblasti prostornog planiranja

Oblast - 8 Javni prostori

Ova oblast meri javne prostore koji su od interesa za građane, kojima upravljaju opštine i koji utiču na kvalitet i standard života građana. Ukupan učinak prema podacima koje su dostavile opštine je 31,52%. Na osnovu Zakona o lokalnoj samoupravi, opštine su, između ostalog, nadležne za obezbeđivanje i održavanje parkova i javnih površina. Prema podacima za 2025. godinu, oko 33,44% javnih površina se redovno održava, dok je 37,44% javnih površina praćeno javnom rasvetom. Zelene površine po glavi stanovnika u m2 iznose 23,68% na nacionalnom nivou. U nastavku je predstavljen procenat prema pokazateljima:

Pokazatelji	%
Javni prostori opremljeni javnom rasvetom	37.44



Površina javnih prostorijskih koje se redovno održavaju	33.44
Površina javnih zelenih prostorijskih m ² po glavi stanovništva	23.68

Tab.14. Pokazatelji učinka u oblasti javnih prostorijskih

Pored nivoa zelenih površina po glavi stanovnika, ova oblast meri i površinu javnih prostora koje redovno održavaju opštine, kao i broj javnih prostora praćenih javnom rasvetom. Za nivo ispunjenosti pokazatelja, pogledajte gornju sliku.

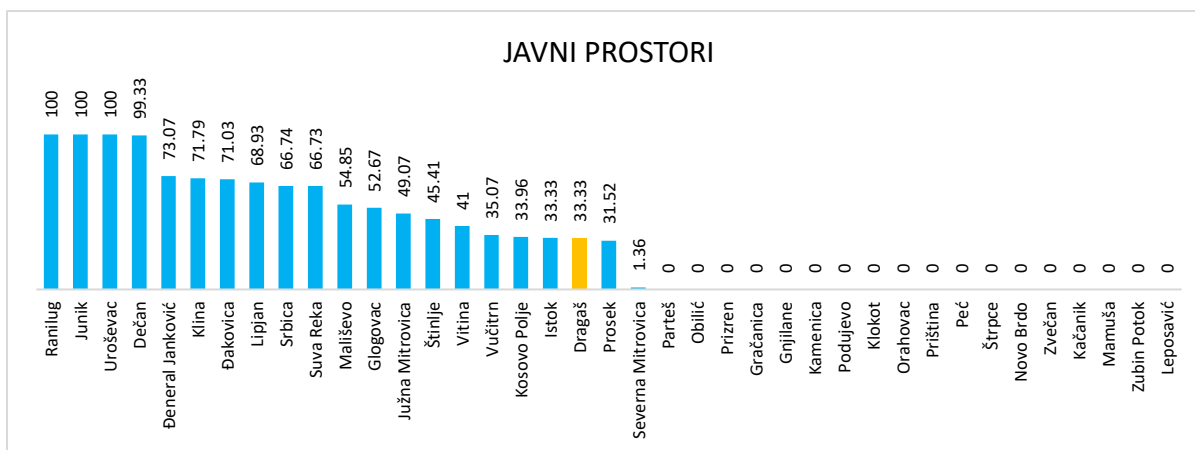


Fig.11. Upoređeni podaci između opština u oblasti javnih površina

Prema izveštenim podacima od strane opština na maksimalnom nivou su o proseku od 100%. Tri (3) opštinesu pružile usluge svojim građanima, dok osamnaest (18) opštine ostaju uz izazov pružanje ove usluge.

Oblast 9 – Putna infrastruktura

Ova oblast meri opštinske puteve i prateću infrastrukturu koja je u nadležnosti opštine. Ova oblast sadrži pokazatelje koji odražavaju rezultate opština u pogledu održavanja puteva tokom zime i leta, zatim reasfaltiranje puteva, biciklističkih staza, pratećih puteva sa trotoarima, javne rasvete i vertikalne i horizontalne signalizacije. Ukupni učinak je procenjen stopom od 28,77%. Procenat pokazatelja u ovoj oblasti koji odražavaju održavanje puteva je kao u nastavku:

Pokazatelji	%
Lokalni putevi održavani tokom zimskog perioda	37.93
Lokalni putevi održavani tokom letnjeg perioda	24.50

Tab.15. Pokazatelji održavanja putne infrastrukture

Što se tiče realizovanih infrastrukturnih projekata u ovoj oblasti, pokazatelji pokazuju sledeće:

Pokazatelji	%
Dužina lokalnih puteva opremljenih vertikalnom i horizontalnom signalizacijom	37.28
Ponovo asfaltirani lokalni putevi	36.33
Dužina lokalnih puteva opremljenih javnom rasvetom	28.44
Dužina lokalnih puteva opremljenih trotoarima	16.78



Putevi sa biciklističkom stazom

12.83

Tab.16. Pokazatelji investicija u projektima putne infrastrukture

U okviru ovih pokazatelja, opštine bi trebalo da usmere investicije na stvaranje biciklističkih staza, poboljšanje trotoara i javne rasvete, što se ogleda u nižim vrednostima. Učinak opština na nivou oblasti je prikazan na sledeći način:

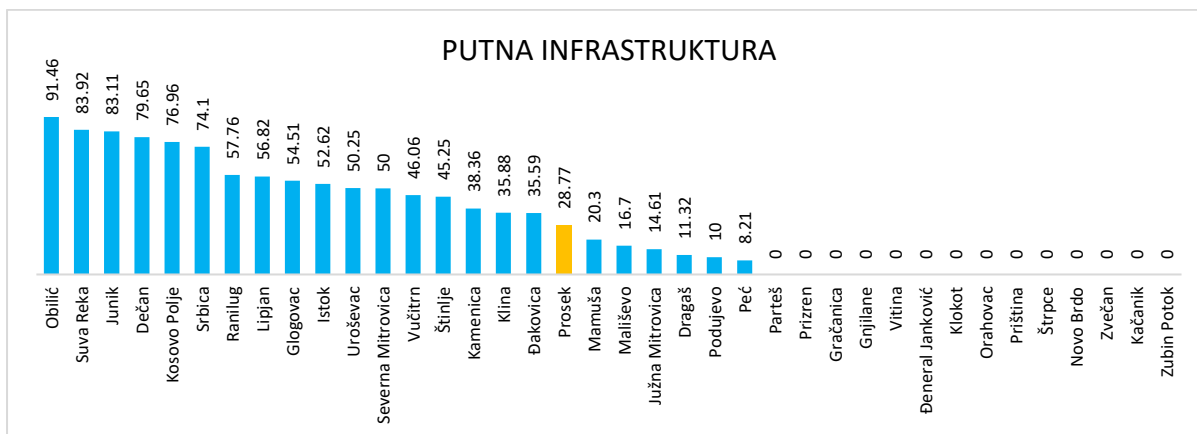


Fig.12. Upoređeni podaci između opština u oblasti putne infrastrukture

Oblast 10 – Javni prevoz

Ova oblast méri pružanje javno prevoza za građane opštine. Ova oblast ima generalni učinak od 24.79%.

Pokazatelji	%
Uključena naseljena mesta u javni lokalni prevoz	33.39
Označena stajališta za vozila javnog prevoza	23.95
Realizacija opštinskog plana za javni lokalni prevoz (plan mobilnosti)	17.04

Tab.17. Pokazatelji učinka u oblasti javnog lokalnog prevoza

U okviru ove oblasti, učinak za tri pokazatelja je odražen na gornjem grafikonu. Prema podacima, naselja obuhvaćena lokalnim javnim prevozom su 33,39%, dok su označena stajališta za vozila javnog prevoza na nivou od 23,95%. Plan javnog prevoza je ispunjen na niskom nivou, što u procentima iznosi 17,04%.

U nastavku je predstavljen učinak uz procenat polja za svaku od opština na Kosovu:

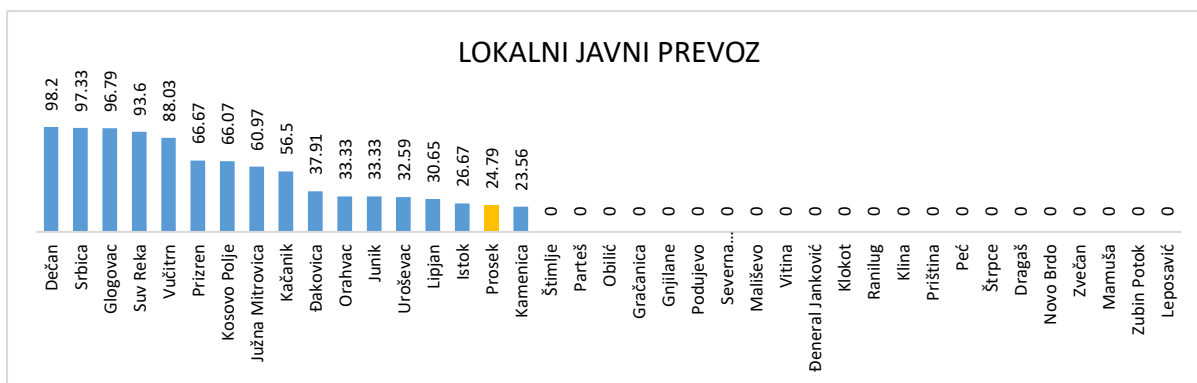


Fig.13. Upoređeni podaci između opština u oblasti javnog prevoza

Oblast 11 –Javne usluge

Ova oblast obuhvata pet (5) pokazatelja pružanja javnih usluga. Učinak na nivou oblasti je 40.81%. Procenat prema pokazateljima je kao u nastavku:

Pokazatelji	%
Prikupljanje (inkasiranje) sredstava za prikupljanje smeća	64.26
Realizacija rasporeda za prikupljanje smeća	57.88
Realizacija Plana za kapitalne investicije u kanalizacionom sistemu	36.84
Realizacija Plana za kapitalne investicije u vodovodnom sistemu	29.82
Realizacija opštinskog plana za upravljanje sa smećem	15.23

Tab.18. Pokazatelji učinka u oblasti javnih usluga

Prema gornjoj tabeli, najviši pokazatelj učinka je sprovođenje rasporeda sakupljanja otpada sa vrednošću od 64,26%, zatim sledi sprovođenje rasporeda sakupljanja otpada 57,88%. Pokazatelji sprovođenja opštinskog plana izgradnje i održavanja kanizacionog sistema 36,84% i sprovođenja opštinskog plana izgradnje i održavanja sistema vodosnabdevanja 29,82%.

U nastavku je prikaz dostignuća opština u ovoj oblasti u procentima.

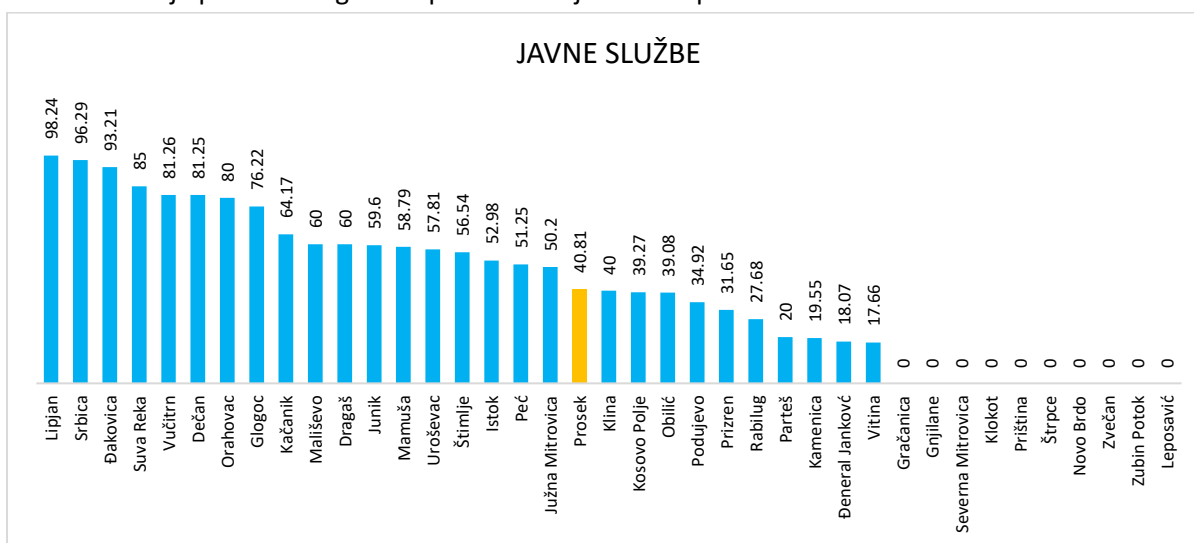


Fig.14. Upoređeni podaci između opština u oblasti javnih usluga



Oblast 12 – Zaštita životne sredine

Ova oblast meri aktivnosti dotične opštine u zaštiti i očuvanju prirodnog i životnog okruženja (urbanog i ruralnog) od oštećenja, degradacije ili zagađenja kao rezultata ljudske aktivnosti ili prirodnog uticaja. Ova oblast ima ukupni učinak od 47,87%. Procenat pokazatelja u ovoj oblasti je kao u nastavku:

Pokazatelji	%
Izdate opštinske ekološke dozvole	48.36
Nove zgrade koje su sprovele opštinsku ekološku dozvolu	47.37

Tab.20. Pokazatelji učinka u oblasti zaštite životne sredine

Izdate ekološke dozvole bile su po stopi od 48,36%, dok su nove zgrade koje su implementirale opštinske ekološke dozvole po stopi od 47,37%.

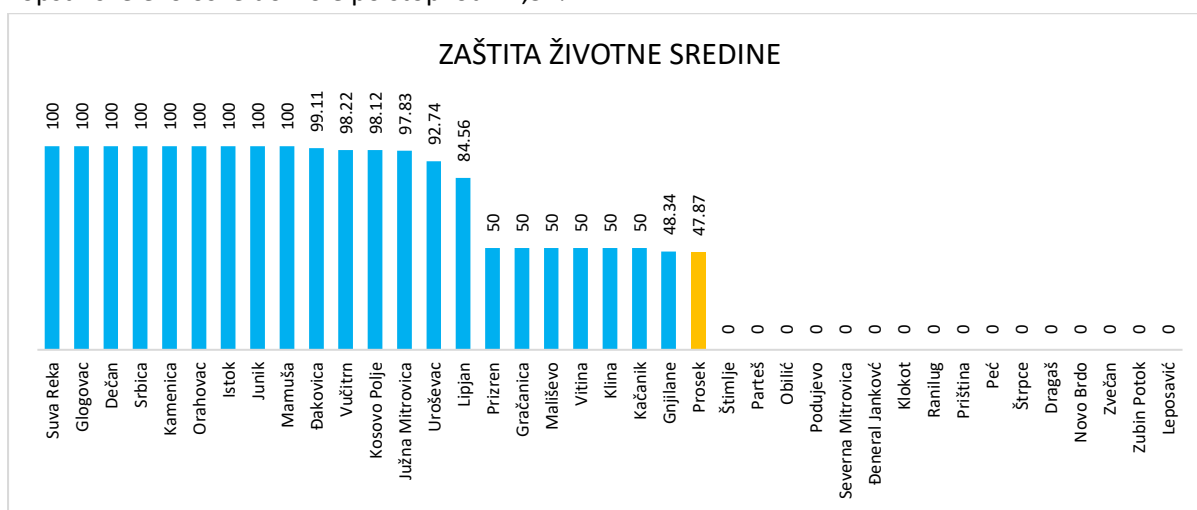


Fig.15. Pokazatelji učinka u oblasti zaštite životne sredine

Gornji grafikon prikazuje opštine sa rezultatima u ovoj oblasti, dok je nacionalni prosek 47,87%.

Oblast 13 – Rodno zastupanje

Rodna zastupljenost se meri u ovoj oblasti u širem smislu, uključujući pristup oba pola programima društvenog i ekonomskog razvoja, kao i opštinskim aktivnostima. Pokazatelji takođe mere nivo zastupljenosti oba pola u lokalnim institucijama i telima skupština opština. Uprkos napretku opština tokom godina u obezbeđivanju ravnopravne zastupljenosti u telima i odborima skupština opština. Podaci za određene pokazatelje doprinose ukupnom procentu koji rangira ovu oblast prilično nisko, 34.13%. U nastavku je slika rodne zastupljenosti po pokazateljima:

Pokazatelji	%
Rodna ravnopravnost članova opštinskih odbora	78.95
Zaposlene žene u opštinskim /administrativnim institucijama	62.56
Žene na rukovodećim pozicijama, obrazovnim, zdravstvenim, kulturnim i sportskim institucijama	48.54



Žene imenovane na političkim funkcijama u opštini	47.29
Rodna ravnopravnost u sastavu lokalnih veća	8.70

Tab.21. Zastupljenost žena u opštinskim telima

Prema podacima koje su izveštavale 38 opštine, nivo žena zaposlenih u opštinskim institucijama je 62,56% u odnosu na kriterijumu 50x50. Takođe, kada su u pitanju žene imenovane na političke funkcije, ispunjeno je 47.29% zakonskog kriterijuma. Prema podacima o zastupljenosti žena na rukovodećim pozicijama u obrazovnim, zdravstvenim i kulturnim/sportskim institucijama, ispunjeno je 78.95%

U nastavku su pokazatelji rodne zastupljenosti u opštinskim programima

Pokazatelji	%
Učešće žena u javnim konsultacijama	40.84
Realizacija opštinskog plana za rodnu ravnopravnost	31.54

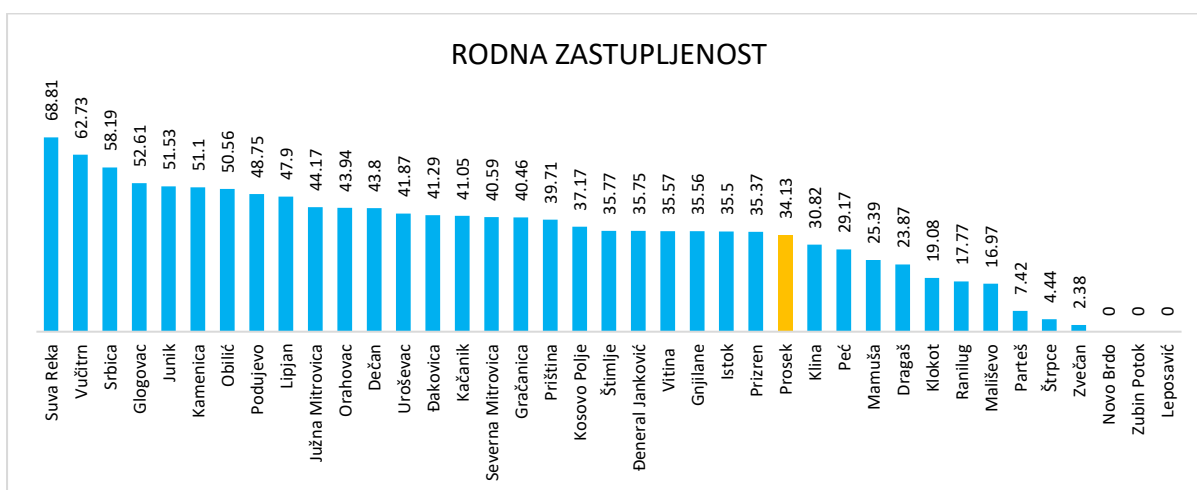
Tab.22. Zastupljenost žena u opštinskim telima

Izrada plana za rodnu ravnopravnost ima niži procenat, dok opštine postižu bolje rezultate u učešću žena u javnim konsultacijama sa 40,84%. Ostali pokazatelji koji predstavljaju ravnopravnu rodnu zastupljenost su sledeći:

Pokazatelji	%
Registracija vlasništva na ime oba pola	19.19
Rodna zastupljenost u nazivima ulica	14.80

Tab.23. Rodna zastupljenost u značajnim društvenim procesima u opštini

Što se tiče dostignuća prema opštinama u nastavku je predstavljena uporedna figura:

**Fig.16.** Upoređivanja prema opštinama u oblasti rodne ravnopravnosti

Oblast 14 - Preduniversitetsko obrazovanje

Cilj ove oblasti je dostizanje rezultata u prostorima za vrtiće i škole opremljenim internet kabinetima, merama energetske efikasnosti, zapošljavanju obrazovnog osoblja, licenciranju nastavnika,



sredstvima za konkretizaciju, opremljenosti škola nastavnim sredstvima, kabinetima informativne tehnologije, kao i bezbednosnim uslovima u školama. Ova oblast ima ukupni učinak od 32.28%. Generalno, u pokazateljima obrazovanja, podaci koje su prijavile opštine nisu bili potpuni, tako da dobijeni procenti mogu predstavljati relativnu vrednost tačnosti.

Pokazatelji	%
Bezbednost u institucijama preduniverzitetskog obrazovanja	42.03
Ispunjavanje potrebnih uslova sa infrastrukturom, opremom i sredstvima u obrazovnim institucijama	38.50
Škole sa merama efikasnosti električne energije	26.48

Tab.24. Obrazovna infrastruktura

Podaci pokazuju da bi opštine trebalo da se angažuju u obezbeđivanju mera efikasnosti u školskim institucijama, zatim obezbeđivanju bezbednosti u školama efikasnosti, ali i ispunjavanju uslova infrastrukturom, opremom i nastavnim sredstvima.

Ostali pokazatelji u ovoj oblasti su kao u nastavku:

Pokazatelji	%
Nivo usklađenosti sa izveštajem odnosa učenik- nastavnik	28.84

Tab.25. Pohađanje i rezultati preduniverzitetskog obrazovanja

Prema podacima, stopa napuštanja škole od strane učenika, gde je prikazana obrnuta stopa, obeležila vrednost od 57,40%, dok je stopa realizacije planiranih časova prema godišnjem obrazovnom kalendaru ispunjena sa 41,09%. Stopa položenih na nacionalnom maturskom testu je u vrednosti od 34,62%. Procenat deca koja pohađaju vrtiće u ruralnim i urbanim područjima je 5,85, što ostaje nisko uprkos naporima opština.

Pokazatelji	%
Napuštanje škola od strane učenika (obrnuta stopa)	57.40
Stopa realizacije planiranih časova prema godišnjem obrazovnom kalendaru	41.09
Prolaznost u državnoj maturi za učenike 12-tog razreda (podela prema polu)	34.62
Prosek rezultata na maturskom testu za učenike 9-tog razreda	23.75
Deca koja pohađaju vrtić	5.85

Pokazatelji	%
Tretiranje zahteva i pedagoško ocenjivanje deca sa invaliditetom od strane Opštinske uprave za obrazovanje (OUO)	37.17
Stopa bezbednosti podrške sa pedagozima –pomonični asisten za decu /učenika sa invaliditetom u redovnim razredima	26.94



Što se tiče opštih uporednih podataka za opštine, sledeća slika prikazuje dostignuća u ovoj oblasti

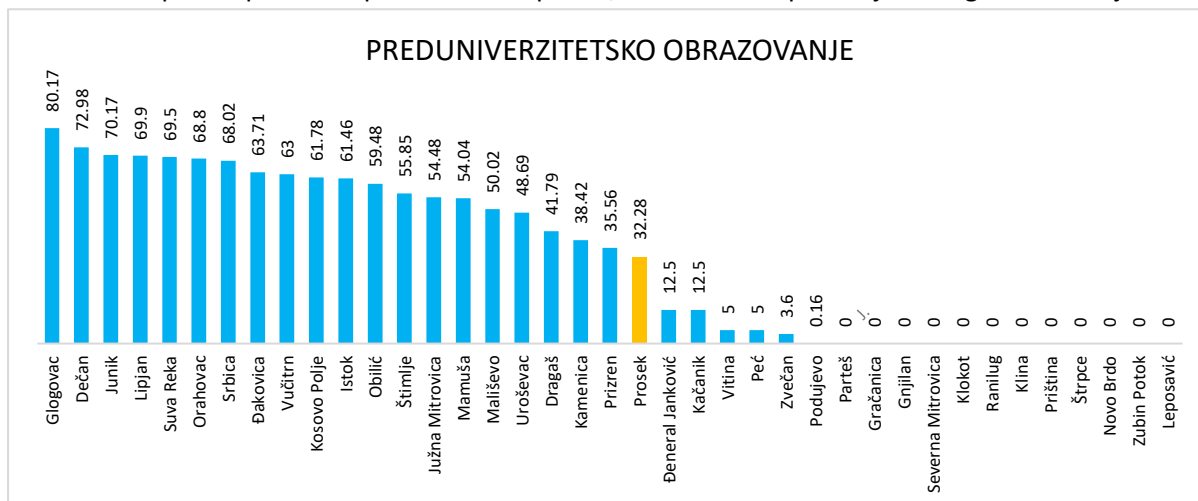


Fig.17. Upoređivanja prema opštinama u oblasti preduniversitetskog obrazovanja

Oblast 15 – Primarno zdravstveno zbrinjavanje

Ova oblast meri infrastrukturu i prostore namenjene za primarnu zdravstvenu zaštitu, dovoljne resurse i osoblje, kao i pružanje usluga sa opštinskog nivoa. Prema podacima koje su prijavile opštine, ova oblast ima nizak nivo učinka u celini, odnosno 41,73%. U nastavku je slika sa procentom učinka prema pokazateljima u ovoj oblasti:

Pokazatelji	%
Pružanje specijalizovane zdravstvene zaštite za žene i decu	67.11
Jedinice primarnog zdravstva sa opremom i laboratorističkim uslugama prema administrativnom uputstvu	50.20
Nivo usklađenosti sa zdravstvenim timovima porodične medicine i oralnog zdravlja	41.45
Deca uključena u programu za imunizaciju	0.00

Tab.26. % pokazatelja u oblasti primarnog zdravstva zaštite zdravlja

Gore navedeni pregled podataka pokazuje da je ukupna obuhvaćenost dece programom imunizacije na nivou od 0,00%. Opštine nisu priložile dokumenta potrebna prema Glavnom dokumentu za ovaj indikator. Takođe, obezbeđivanje specijalističke zdravstvene zaštite za žene i decu je ispunjeno sa 67,11%.

U nastavku je predstavljen procentualni učinak oblasti za svaku od opština na Kosovu:

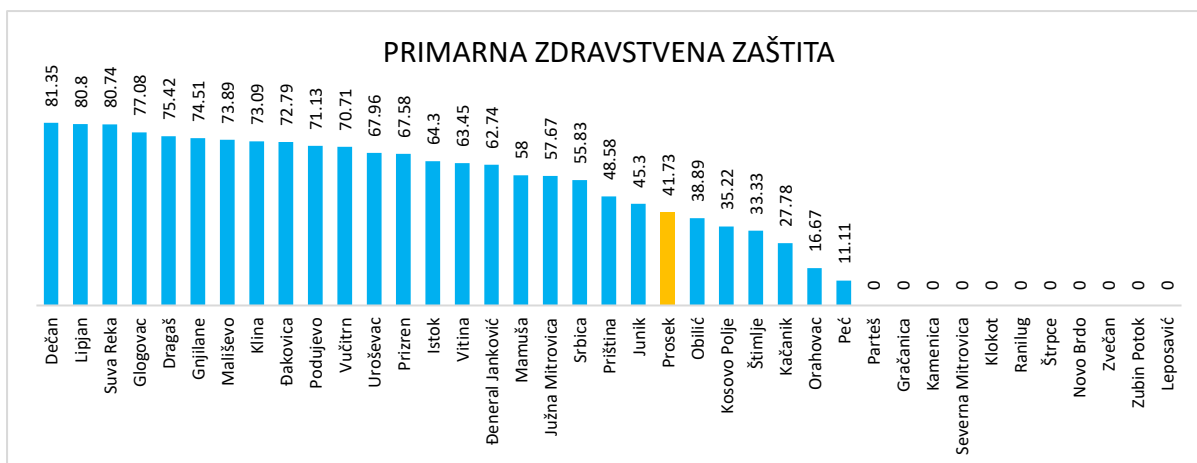


Fig.18. Upoređivanja prema opštinama u oblasti primarne zdravstvene zaštite

Oblast 16 – Lokalni ekonomski razvoj

Ova oblast meri planirane i sprovedene aktivnosti za razvoj ekonomske aktivnosti na lokalnom nivou mobilizacijom opštinske imovine i redovnim ažuriranjem registra poreskih obveznika, kao i visokom stopom naplate poreza na imovinu. Ova oblast ima ukupni učinak od 43,66% u 2024. godini.

Pokazatelji	%
Priprema i objavljivanje opštinske imovinske liste planirane za davanje na korišćenje	43.42
Strategija za lokalno ekonomski razvoj	28.78
Nivo prikupljanja poreznog računa na imovinu (bez dugova, interesa i kazne)	22.88

Tab.27. % e pokazatelja u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja

Oblast lokalnog ekonomskog razvoja predstavljena je sa 4 indikatora na gornjem grafikonu. Strategija za lokalni ekonomski razvoj ispunjena je od strane opština sa 28,78%. Dok je nivo naplate računa poreza na imovinu bez kamata i kazni ispunjen sa 22,88%, priprema i objavljivanje spiska opštinske imovine na korišćenje ispunjeno je sa 43,42%.

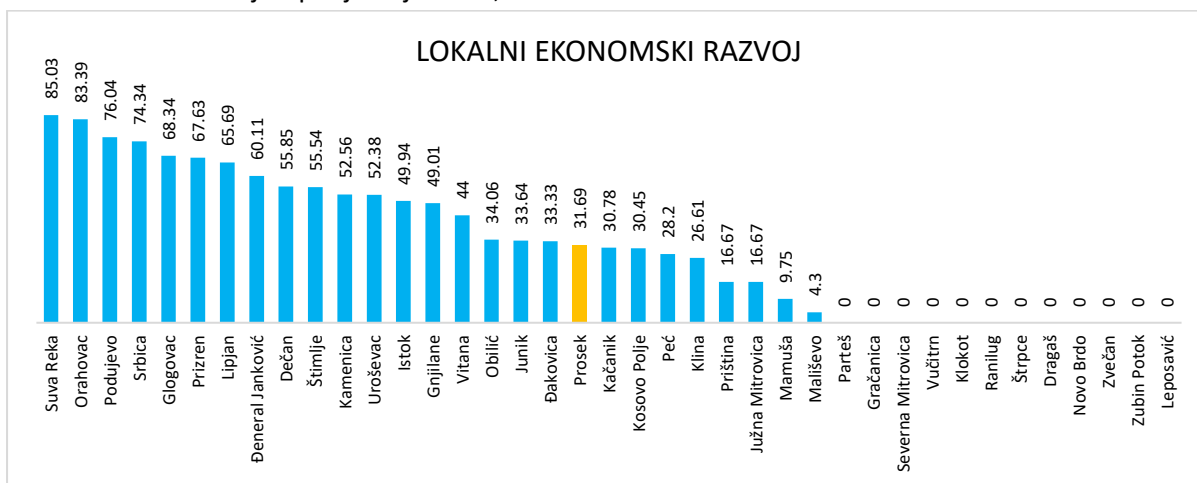


Fig.19. Upoređivanja prema opštinama u oblasti lokalnog ekonomskog razvoja



Prema gornjoj slici, primećujemo da je 18 opština iznad nacionalnog proseka za 2025. godinu, dok je 8 opština ispod proseka. Opština Suva Reka je postigla najviši rezultat od 85,03% pokazatelja za ovu oblast, druga opština je Orahovac sa 83,39% i treća opština je Podujevo sa 76,04%.

ZAKLJUČCI I PREPORUKE

Jedan od glavnih prioriteta ovog izveštaja je jačanje sistema izveštavanja i verifikacije podataka u Sistemu za upravljanje opštinskim učinkom (SUOU). Iz tog razloga, preporučuje se da Ministarstvo administracije lokalne samouprave organizuje dodatnu obuku za koordinatore, opštinske službenike za učinke i efikasniju administraciju od strane opštinskih uprava, kako bi se obezbedilo potpuno razumevanje procedura izveštavanja i izbegli nevažeći podaci. Takođe je neophodno izraditi standardizovane smernice za dokumentovanje podataka i stvoriti mehanizme za prethodne konsultacije sa opštinama, kako bi se garantovao kvalitet izveštavanja pre finalizacije rezultata. Još jedan suštinski element je promocija dobrog upravljanja. Opštine bi trebalo da se uključe u sprovođenju minimalnih standarda javnih konsultacija, omogućavajući aktivno učešće građana u donošenju odluka. Šira uključenost građana u budžetske procese i u izradu planova razvoja direktno će doprineti jačanju odgovornosti i transparentnosti.

Pored toga, preporučuje se da opštine povećaju efikasnost u korišćenju javnih sredstava. Ovaj cilj se može postići usmeravanjem investicija na kapitalne projekte koji se bave najizraženijim strukturnim nedostacima, kao što su javni prevoz, putna infrastruktura ili izgradnja novih vrtića i škola. Istovremeno, trebalo bi poboljšati sprovođenje plana javnih nabavki i nadzor ugovora kako bi se obezbedilo da se javna sredstva koriste na transparentan i efikasan način..

Ocenjivanje učinka opština za 2025. godinu, otkriva brojne nalaze za 16 oblasti opštinskih nadležnosti. Zaključci ovog izveštaja naglašavaju na veliki broj pitanja koja bi lokalni organi samouprave trebalo da razmotre i reše kao prioritet:

U oblasti **javnih administrativnih usluga**, preporučuje se da opštine dodatno prošire pružanje elektronskih usluga građanima, čineći ih dostupnim na mreži. Pojednostavljivanje administrativnih procedura ostaje neophodno za smanjenje birokratskog tereta, dok će uspostavljanje istih standarda za vreme obrade zahteva obezbeđenje pravednijeg i efikasnijeg pristupa u svim opštinama.

U oblasti **transparentnosti opština**, neophodno je obezbediti objavljivanje svih ključnih dokumenata kao što su budžeti, opštinski planovi i odluke skupština, u otvorenom i lako čitljivom obliku za građane. Mreža prenosa sednica skupština opština trebalo bi da postane obavezna praksa, dok bi periodični izveštaji o procesima javnih konsultacija trebalo redovno da se objavljuju, pokazujući uticaj građana u donošenju odluka.

Što se tiče **odgovornosti opština**, preporučuje se povećanje procenta građana koji učestvuju u javnim konsultacijama, u skladu sa standardom SUOU-a. Funkcionalnost lokalnih veća treba tretirati kao prioritet, pošto su važni mehanizmi lokalne demokratije. Opštine bi takođe trebalo da poboljšaju nivo postupanja sa preporukama Nacionalne kancelarije za reviziju, koji je trenutno nizak. Praćenje plaćanja u zakonskim rokovima je takođe potrebno radi izbegavanja kašnjenja i povećanja finansijske efikasnosti.

U oblasti **ravnopravnosti i zapošljavanja** i socijalnih usluga, neophodno je da opštine efikasno



primenjuju kvote za zapošljavanje osoba sa invaliditetom i pružaju podršku nevećinskim zajednicama. Trebalo bi ojačati ulaganja u socijalno stanovanje i brigu o porodicama u potrebi, dok bi deca kojima je potreban smeštaj trebalo da imaju zagarantovanu podršku kroz namenske programe.

Oblast **kulture, omladine i sporta** pokazala je dobre rezultate, ali se preporučuje da opštine obezbede održivo finansiranje lokalnih kulturnih organizacija i neguju partnerstva sa privatnim sektorom kako bi se poboljšala ponuda kulturnih i sportskih aktivnosti. Štaviše, trebalo bi stvoriti nove sportske i kulturne prostorije, dajući prednost područjima sa izraženim nedostacima.

U oblasti **upravljanja katastrofama**, opštine treba da izrade i sprovedu odgovarajuće planove za reagovanje u vanrednim situacijama, jer je trenutni nivo sprovođenja i dalje nizak. Obuka opštinskog osoblja o upravljanju rizicima i jačanje međuopštinske koordinacije za brze intervencije su neophodni koraci za povećanje bezbednosti građana.

Što se tiče **prostornog planiranja**, preporučuje se povećanje pokrivenosti teritorije opština detaljnim regulacionim planovima, jer to direktno utiče na održivi urbani i ruralni razvoj. Stroga kontrola novih objekata radi usklađenosti sa građevinskim dozvolama trebalo bi da bude prioritet, dok će integracija prostornog planiranja sa strategijama lokalnog ekonomskog razvoja obezbediti uravnotežen razvoj.

U oblasti **javnih prostora**, opštine bi trebalo da rade na povećanju zelenih površina po glavi stanovnika i da obezbede redovno održavanje parkova i javne rasvete. Ulaganja u rekreativne i pešačke prostore su važna za povećanje kvaliteta života građana, posebno u prenaseljenim urbanim područjima.

Što se tiče **putne infrastrukture**, preporučuje se usmeravanje investicija ka izgradnji trotoara, biciklističkih staza i poboljšanju javne rasvete, koja trenutno nedostaje. Redovno riasfaltiranje lokalnih puteva i njihovo održavanje tokom sezona su takođe neophodni. Poseban fokus treba da bude na postavljanju horizontalnih i vertikalnih oznaka na svim lokalnim putevima radi povećanja bezbednosti saobraćaja.

U oblasti **javnog prevoza**, opštine bi trebalo da izrade i sprovedu lokalne planove mobilnosti, prošire mrežu javnog prevoza kako bi obuhvatila više naselja i uspostave odgovarajuću infrastrukturu za prevozne stanice i stajališta. Ovo bi značajno poboljšalo pristup građana opštinskim uslugama i smanjilo privatni saobraćaj.

U oblasti **javnih usluga**, uključujući vodosnabdevanje, kanalizaciju i upravljanje smećem, opštine treba da završe projekte vodosnabdevanja i kanalizacije, posebno u ruralnim područjima. Unapređenje sistema naplate usluga upravljanja otpadom i korišćenje modernih tehnologija za recikliranje i održivo upravljanje otpadom su koraci koje je potrebno preduzeti u budućnosti.

U oblasti **zaštite životne sredine**, preporučuje se izrada i sprovođenje lokalnih planova zaštite životne sredine, jer se oni trenutno sprovode u veoma niskom stepenu. Trebalo bi ojačati kontinuirano praćenje izgradnje radi usklađenosti sa ekološkim dozvolama, dok je podizanje svesti građana o značaju zaštite životne sredine neophodno za održivi razvoj.

Što se tiče **rodne zastupljenosti**, opštine bi trebalo da povećaju broj žena na pozicijama donošenja odluka u administraciji i da podrže programe koji promovišu rodnu ravnopravnost na lokalnom nivou. Kampanje za podizanje svesti o ulozi žena u lokalnoj politici su neophodne kako bi se povećalo njihovo aktivno učešće.



U oblasti **preduniverzitetskog obrazovanja**, preporučuje se proširenje mreže vrtića i škola, posebno u ruralnim područjima, kako bi se obezbedio ravnopravni pristup obrazovanju. Poboljšanje tehničkih i higijenskih uslova u školama, njihova digitalizacija i opremanje savremenim nastavnim sredstvima su investicije koje bi trebalo da budu prioritet. Poseban fokus treba da bude smanjenje prenatrpanosti u učionicama, što se može postići izgradnjom novih školskih zgrada.

U oblasti **primarne zdravstvene zaštite**, opštine bi trebalo da ulažu u izgradnju kapaciteta za pružanje zdravstvenih usluga, uključujući izgradnju novih centara porodične medicine i nabavku moderne opreme. Povećanje broja zdravstvenog osoblja na opštinskom nivou je neophodno, dok bi trebalo razviti posebne planove za pružanje zdravstvene zaštite u ruralnim i manje razvijenim područjima.

Na kraju, u oblasti **lokalnog ekonomskog razvoja**, preporučuje se izrada jasnih strategija za privlačenje privatnih investicija, stvaranje ekonomskih zona i podršku malim i srednjim preduzećima. Uključivanje opština u projekte javno-privatnog partnerstva omogućilo bi održiviji ekonomski razvoj i stvaranje novih radnih mesta.

Prilog: Procenat pokazatelja prema oblastima

Oblasti	Pokazatelji	%	%
Oblast 1:	Razmatrani administrativni zahtevi tokom godine	77.65	74.01
Javne administrativne usluge	Razmatrani administrativni zahtevi tokom zakonskih rokova	77.68	
	Administrativne usluge koje opština pruža elektronskim putem	79.65	
	Pojednostavljene administrativne usluge radi smanjenja administrativnog opterećenja na opštinskom nivou	61.05	
Oblast 2:	Pokazatelji	%	%
Opštinska transparentnost	Objavljene sednice Skupštine opštine i direktan prenos sednica	53.04	59.64
	Nivo pristupa u javnim dokumentima od strane građana	79.70	
	Ispunjavanje kriterijuma službene web stranice opštine	84.21	
	Objavljivanje akata od opšteg karaktera, usvojenih od strane gradonačelnika opštine i objavljeni na službenoj web stranici opštine	64.26	
	Objavljivanje akata od opšteg karaktera, usvojenih od strane gradonačelnika opštine i objavljeni na službenoj web stranici opštine	42.49	
	Objavljivanje dokumenata za planiranje i potrošnju budžeta	53.68	
	Objavljivanje dokumenata javne nabavke opštine	55.38	
Oblast 3:	Pokazatelji	%	%
Opštinska odgovornost	Objavljivanje obaveštenja za održavanje 2 javna sastanka	54.61	71.33
	Učešće građana u javnim konsultacijama	27.19	
	Upućivanje zahteva građana u sastancima za budžet	47.58	
	Konsultacije sa javnošću o opštinskim aktima i lokalnim političkim dokumentima	37.73	
	Javne rasprave o SOB-u, opštinskom budžetu i participativnom budžetiranju	73.86	
	Objavljivanje izveštaja o procesima javnih konsultacija	32.68	
	Funkcionisanje lokalnih saveta	22.37	
	Blagovremeno usvajanje i predlog godišnjeg budžeta opštine	61.58	
	Rasprave o tromesečnim budžetskim izveštajima od strane Skupštine opštine	40.13	
	Rasprave o izveštaju o opštinskom učinku od strane Skupštine opštine za prethodnu godinu	36.84	
	Rasprava o izveštaju spoljnog revizora i akcionog plana za upućivanje preporuka u skupštini opštini	52.63	
	Nivo sprovođenja preporuka od strane unutrašnjeg revizora	22.16	
	Sednice Skupštine opštine uz učešće gradonačelnika opštine	42.80	
	Nivo sprovođenja plana javne nabavke	58.54	
	Nivo plaćanja procesuiranih unutar zakonskog roka od 30 dana	46.06	
	Nivo upućivanja preporuka Nacionalne kancelarije za reviziju	33.48	



	Izveštavanje godišnjeg plana integriteta u Skupštini opštine	36.84	
	Obustava opštinskih službenika u odnosu na akt optužbama koje su podignute protiv njih	76.32	
	Priprema plana razvoja osoblja	86.84	
Oblast 4:	Pokazatelji	%	%
Ravnopravnost u zapošljavanju, socijalne i porodične usluge	Zaposlene osobe sa invaliditetom u opštinskim institucijama	21.19	33.81
	Javni službenici pripadnici nevećinskih zajednica zaposleni u opštinskim	37.22	
	Porodice u potrebi kojima je obezbeđena socijalno stanovanje	49.25	
	Deca u potrebi kojima je potreban i obezbeđen smeštaj	35.75	
	Trogodišnji opštinski program socijalnog stanovanja	30.26	
Oblast 5:	Pokazatelji	%	%
Kultura, omladina i sport	Prostor za sportske aktivnosti po broju stanovnika	55.77	63.21
	Prostor za sportske aktivnosti po broju stanovnika Kulturne, omladinske i sportske aktivnosti organizovane iz opštinskog budžeta	70.65	
Oblast 6:	Pokazatelji	%	%
Upravljanje katastrofama	Nivo realizacije opštinskog plana za emergetno reagovanje	15.24	45.44
	Intervencije za zaštitu od prirodnih nepogoda i drugih katastrofa	75.64	
Oblast 7:	Pokazatelji	%	%
Prostorno planiranje	Teritorija opštine uređena prema opštinskim prostornim planov	44.74	50.84
	Razmatrani zahtevi za građevinsku dozvolu	75.30	
	Inspektirani objekti sa građevinskom dozvolom	38.59	
Oblast 8:	Pokazatelji	%	%
Javni prostori	Površina javnih zelenih prostorijau m ² po glavi stanovništva	23.68	31.52
	Površina javnih prostorija koje se redovno održavaju	33.44	
	Javni prostori opremljeni javnom rasvetom	37.44	
Oblast 9:	Pokazatelji	%	%
Putna infrastruktura	Lokalni putevi održavani tokom letnjeg perioda	24.50	28.77
	Lokalni putevi održavani tokom zimskog perioda	37.93	
	Dužina lokalnih puteva opremljenih trotoarima	16.78	
	Dužina lokalnih puteva opremljenih javnom rasvetom	28.44	
	Dužina lokalnih puteva opremljenih vertikalnom i horizontalnom signalizacijom	37.28	
	Putevi sa biciklističkom stazom	12.83	
	Ponovo asfaltirani lokalni putevi	36.33	
Oblast10:	Pokazatelji	%	%
Javni prevoz	Realizacija opštinskog plana za javni lokalni prevoz (plan mobilnosti)	17.04	24.79
	Uključena naseljena mesta u javni lokalni prevoz	33.39	
	Označena stajališta za vozila javnog prevoza	23.95	
Oblast11:	Pokazatelji	%	%



Javne usluge	Realizacija Plana za kapitalne investicije u vodovodnom sistemu	29.82	40.81
	Realizacija Plana za kapitalne investicije u kanalizacionom sistemu	36.84	
	Realizacija opštinskog plana za upravljanje sa smećem	15.23	
	Realizacija rasporeda za prikupljanje smeća	57.88	
	Prikupljanje (inkasiranje) sredstava za prikupljanje smeća	64.26	
Oblast12:	Pokazatelji	%	%
Zaštita životne sredine	Izdate opštinske ekološke dozvole	48.36	47.87
	Nove zgrade koje su sprovele opštinsku ekološku dozvolu	47.36	
Oblast 13:	Pokazatelji	%	%
Rodno zastupanje	Zaposlene žene u opštinskim /administrativnim institucijama	62.56	34.13
	Žene na rukovodećim pozicijama, obrazovnim, zdravstvenim, kulturnim i sportskim institucijama	48.54	
	Žene imenovane na političkim funkcijama u opštini	47.29	
	Rodna ravnopravnost članova opštinskih odbora	78.95	
	Rodna ravnopravnost u sastavu lokalnih veća	8.70	
	Učešće žena u javnim konsultacijama	40.84	
	Realizacija opštinskog plana za rodnu ravnopravnost	31.54	
	Rodna zastupljenost u nazivima	14.80	
	Registracija vlasništva na ime oba pola	19.19	
Oblast 14:	Pokazatelji	%	%
Preduniverzitetsko obrazovanje	Shkolla me masa të efijencë së energjisë	26.48	32.28
	Bezbednost u institucijama preduniverzitetskog obrazovanja	42.03	
	Ispunjavanje potrebnih uslova sa infrastrukturom, opremom i sredstvima u obrazovnim institucijama	38.50	
	Nivo usklađenosti sa izveštajem odnosa učenik- nastavnik	28.84	
	Deca koja pohađaju vrtić	5.85	
	Prosek rezultata na maturalnom testu za učenike 9-tog razreda	23.75	
	Prolaznost u državnoj maturi za učenike 12-tog razreda (podela prema polu)	34.62	
	Napuštanje škola od strane učenika (obrnuta stopa)	57.40	
	Stopa realizacije planiranih časova prema godišnjem obrazovnom	41.09	
	Tretiranje zahteva i pedagoško ocenjivanje deca sa invaliditetom od strane Opštinske uprave za obrazovanje (OUO)	37.17	
	Stopa bezbednosti podrške sa pedagozima –pomonični asisten za decu /učenika sa invaliditetom u redovnim razredima	26.94	
Oblast 15:	Pokazatelji	%	%
Primarno zdravstveno zbrinjavanje	Jedinice primarnog zdravstva sa opremom i laboratorističkim uslugama prema administrativnom uputstvu	50.20	41.73
	Nivo usklađenosti sa zdravstvenim timovima porodične medicine i oralnog zdravlja	41.45	



	Deca uključena u programu za imunizaciju	0.00	
	Pružanje specijalizovane zdravstvene zaštite za žene i decu	67.11	
Oblast 16:	Pokazatelji	%	%
Lokalni ekonomski razvoj	Strategija za lokalno ekonomski razvoj	28.78	31.69
	Priprema i objavljivanje opštinske imovinske liste planirane za davanje na korišćenje	43.42	
	Nivo prikupljanja poreznog računa na imovinu (bez dugova, interesa i kazne	22.88	